

รายงานวิจัยเชิงเอกสาร

เรื่อง

## รูปแบบและการกิจอุดมศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

สำนักนายกรัฐมนตรี

มีนาคม 2543

378.593 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ  
ส 691 รายงาน เรื่อง รูปแบบและภารกิจอุดมศึกษา  
สุธรรม อารีกุล กรุงเทพฯ : สำนักงานโครงการปฏิรูป  
อุดมศึกษา สกศ.  
2543. 208 หน้า  
ISBN 947-241-164-6  
1. การศึกษาขั้นอุดมศึกษา-วิจัย  
2. อุดมศึกษาสู่ปวงชน-วิจัย  
3. สุธรรม อารีกุล 4. ชื่อเรื่อง

### รายงาน เรื่อง รูปแบบและภารกิจอุดมศึกษา

โดย สุธรรม อารีกุล

สิงพิมพ์ สกศ. อันดับที่ 43/2544

พิมพ์ครั้งที่ 1 ธันวาคม 2543

จำนวนพิมพ์ 2,000 เล่ม

จัดพิมพ์เผยแพร่ สำนักงานโครงการปฏิรูปอุดมศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10300

โทร. 668-7123 ต่อ 2515

Web Site : <http://WWW.onec.go.th>

สำนักพิมพ์

บริษัท สำนักพิมพ์วัฒนาพาณิช จำกัด

ที่อยู่ 216-220 ถนนบำรุงเมือง แขวงสำราญราษฎร์

เขตพระนคร กรุง. 10200

โทรศัพท์ 222-4543, 222-2788, 222-4772

## คำนำ

กระแสการปฏิรูปอุดมศึกษาที่เกิดขึ้นในประเทศไทยต่าง ๆ ทั่วโลก นอกจากเป็นผลจากความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี และวัฒนธรรม จากกระแสโลกาภิวัตน์ (globalization) แล้ว ปัจจัยสำคัญที่เป็นแรงผลักดันให้มีการปฏิรูป อุดมศึกษาทั่วโลก ยังเกิดจากสาเหตุที่สำคัญได้แก่ การขยายตัวของ ปริมาณนักศึกษาและความต้องการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาที่เพิ่ม มากขึ้นทั่วโลกกว่า 6 เท่าในรอบ 3 ทศวรรษ ความเจริญก้าวหน้าด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ความคาดหวังของสังคมที่มีต่ออุดมศึกษาใน ฐานะกลไกสำคัญในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์เพื่อการ พัฒนาประเทศและแข่งขันกับนานาประเทศ ปัจจุบันความต้องการของผู้จ้างแรงงาน และสภาพความจำถัดด้านงบประมาณจากการวางแผนอย่าง เศรษฐกิจในช่วงปลายศตวรรษที่ 20 สำหรับประเทศไทยนอกจาก มูลเหตุดังกล่าวแล้ว การประกาศใช้ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 นับเป็นแรงผลักดันที่สำคัญ ที่ทำให้ต้องมีการปฏิรูปการศึกษา และอุดมศึกษา อย่างเป็นรูปธรรม

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ในฐานะ หน่วยงานนโยบายและวางแผนการศึกษาของประเทศไทย เห็นความ จำเป็นที่จะต้องมีการศึกษาวิจัย และจัดทำแนวทางการปฏิรูปการ ศึกษาระดับอุดมศึกษา ตาม พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาขึ้น โดยมี ศ.นพ. เกษม วัฒนชัย เป็นประธานฯ ในการดำเนินงานของ คณะกรรมการนั้น ได้กำหนดให้มีการศึกษาวิจัยและจัดทำรายงาน

เชิงแนวคิด (concept paper) เพื่อการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย รวม 11 ประเด็น โดยรายงานเรื่อง รูปแบบและภารกิจของสถาบัน อุดมศึกษา ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งในประเด็นดังกล่าว ซึ่งได้ขอให้ ศาสตราจารย์ ดร. สุธรรม อารีกุล เป็นผู้ดำเนินการศึกษาวิจัย โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบและภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา ต่างประเทศเบรียบเทียบกับของไทย ศึกษาวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอ เกี่ยวกับรูปแบบ/ประเภทและภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทยที่พึง ประยุกต์ในยุคสหสวรรษใหม่ ไม่ว่าจะเป็นภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ ความทันสมัยและนำสมัย ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่การเปิดเสรี การนำ อุดมศึกษาสู่ปวงชน และอุดมศึกษาสู่นานาชาติหรือสากล สาระใน รายงานฉบับนี้นับว่ามีคุณค่าต่อการกำหนดนโยบายการปฏิรูป อุดมศึกษาของประเทศไทยเป็นอย่างยิ่ง

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติขอขอบคุณ ศาสตราจารย์ ดร.สุธรรม อารีกุล ที่ได้ทำการศึกษาวิจัยและจัดทำ รายงานจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ และขอขอบคุณคณะกรรมการจัดทำ แนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาที่ให้กรอบแนวคิดและพิจารณารายงาน การวิจัย สำนักงานฯหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะเป็น ประโยชน์ต่อการปฏิรูปอุดมศึกษาของประเทศไทย โดยเฉพาะประเด็นที่ เกี่ยวกับรูปแบบและภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งการ ดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการศึกษาค้นคว้า ข้อมูลต่อไป

(นายรุ่ง แก้วแดง)

เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

## คำชี้แจงของนักวิจัย

โลกกำลังก้าวไปสู่คริสต์วรรษใหม่หรือคริสต์ศัพสรุษ เป็นศตวรรษที่ท้าทาย อุดมไปด้วยการแข่งขันและความร่วมมือ การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของโลกยุคโลกาภิวัตน์ได้บีบบังคับให้ประเทศไทยจะต้องมีบทบาทมากขึ้นในการแข่งขันกับประเทศต่าง ๆ ในเวทีเศรษฐกิจโลกซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญ ทั้งในด้านการเมือง การค้า สังคม ประชากร สิ่งแวดล้อม ฯลฯ อันล้วนแล้วแต่ที่จะก่อให้เกิดปัญหามากมาย ขึ้นในอนาคต จึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงการปฏิบัติภารกิจของการอุดมศึกษาของชาติ ซึ่งทำหน้าที่ผลิตกำลังคนอันเป็นมันสมองของชาติให้ช่วยแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และทำหน้าที่เป็นกลไกในการสร้างคุณภาพใหม่ให้แก่สังคมไทย ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพระหว่างวัตถุดิบ จิตใจ ระหว่างการใช้และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ระหว่างภูมิปัญญา เทคโนโลยี ภูมิปัญญาไทย ระหว่างการพึ่งพาตนเองกับการพึ่งพาผู้อื่น ซึ่งล้วนแล้วแต่ต้องอาศัยชนในชาติที่มีฐานความรู้ต่าง ๆ ทั้งด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทั้งสิ้น การอุดมศึกษาของชาติซึ่งทำหน้าที่ผลิตทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดปัจจัยหนึ่งในการที่จะพัฒนาประเทศไทยให้มีความแข็งแกร่งและมั่นคงภายใต้การแข่งขันของโลกในปัจจุบันนี้

ประเทศไทยต่าง ๆ ทั้งประเทศไทยและกำลังพัฒนาต่างก็ตระหนักรถึงความสำคัญของอุดมศึกษา พากันปฏิรูปการศึกษาของตนเพื่อรับให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว

ของยุคสหส่วนรัฐนี้ ทำให้อุดมศึกษาต้องปรับเปลี่ยนบทบาท  
หน้าที่พัฒนากิจและการกิจไปอย่างมากมาย สำหรับรายงานฉบับนี้  
เป็นรายงานการวิจัยเชิงเอกสารเกี่ยวกับประเภทและภารกิจของ  
สถาบันอุดมศึกษา ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 บท โดยบทแรกเกี่ยวกับ  
ประเภทและภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาของต่างประเทศ ซึ่ง  
ประกอบไปด้วยประเภทของสถาบัน ภารกิจตามกฎหมาย ซึ่ง  
ปรากฏในกฎหมายวัสดุธรรมนูญ กฎหมายการศึกษา และภารกิจ  
ในยุคคริสต์ศักราช โดยมุ่งประเด็นไปที่แรงผลักดันที่ก่อให้เกิด<sup>1</sup>  
การปฏิรูป แนวทางในการปฏิรูปและการกิจที่ดำเนินการ ทั้งนี้ได้  
เลือกเอาประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือปฏิรูปอุดมศึกษา<sup>2</sup>  
ขนาดใหญ่ 5 ประเทศ อันได้แก่ สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส  
ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) เป็น<sup>3</sup>  
แบบอย่างที่สามารถปรับใช้กับสถาบันอุดมศึกษาไทยได้ โดย  
เฉพาะสองประเทศหลัง ซึ่งมีขั้นบธรรมเนียมประเพณีและ  
วัฒนธรรมแบบเอเชียที่ใกล้ชิดกับไทย จึงได้ให้รายละเอียดไว้  
ค่อนข้างมาก นอกจากนี้ยังได้รวมเอาภารกิจที่กำหนดไว้ใน  
องค์กรการศึกษาของโลกเอาไว้ด้วย สำหรับบทที่ 2 เป็นบท  
เกี่ยวกับประเภทและภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทย ซึ่ง  
เป็นภารกิจตามกฎหมายวัสดุธรรมนูญและกฎหมายการศึกษา  
ภาวะวิกฤตของอุดมศึกษาไทย ความสำคัญของอุดมศึกษาต่อ<sup>4</sup>  
การแก้ไขปัญหาวิกฤตของประเทศไทย ลักษณะของอุดมศึกษาไทย  
อันพึงปราวนา และภารกิจอุดมศึกษาไทยในยุคคริสต์ศักราช  
ซึ่งมีข้อคิดเห็นต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการใช้เป็นแนวทาง  
ปฏิรูปอุดมศึกษาไทยในเวลาต่อไป

สุธารัม อารีกุล

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร รูปแบบและการกิจสถาบันอุดมศึกษา

บทความนี้ได้กล่าวถึงประเกตและภารกิจของสถาบัน อุดมศึกษาของต่างประเทศ คือ สหรัฐอาณาจักร ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี และภารกิจที่กำหนดโดยองค์กรการศึกษา สหประชาชาติ เพื่อเปรียบเทียบให้เห็นกับประเทศไทยและภารกิจสถาบัน อุดมศึกษาไทยซึ่งควรจะเป็นไปในอนาคต ทั้งนี้ในเรื่องของภารกิจนั้น มีทั้งภารกิจที่กำหนดโดยกฎหมาย และภารกิจในยุคคริสต์ศักราช ใหม่ที่เกิดจากแรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป เกิดการเปลี่ยนแปลง ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาขนาดใหญ่

โดยภาพรวมในปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบบทบาทของสถาบัน อุดมศึกษาในการผลิตกำลังคนทั้งปริมาณและคุณภาพแล้ว ทั้งอังกฤษ เยอรมนี และฝรั่งเศส ยังด้อยกว่าสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และเกาหลี ให้ โดยเหตุที่เข้ากระบวนการกว่ากัน ซึ่งความต้องการในการผลิตกำลังคนให้ ได้รวดเร็วเป็นสิ่งจำเป็นในยุคโลกภาคีนี้

สำหรับการแบ่งประเภทสถาบันอุดมศึกษาของแต่ละ ประเทศในภาพรวมไม่แตกต่างกันมากนัก สถาบันอุดมศึกษาที่เป็น หลักสำคัญในอังกฤษ ได้แก่ วิทยาลัยโพลีเทคนิค วิทยาลัยการ อุดมศึกษามหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยเปิด ส่วนในฝรั่งเศสเน้นใน เรื่องโรงเรียนเทคนิค สถาบันเทคโนโลยีมหาวิทยาลัย และสถาบัน การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ ส่วนของออสเตรเลียได้ยุบรวมมหาวิทยาลัย ต่าง ๆ เข้าสู่เครือข่ายมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยแห่งชาติ เพื่อ เป็นเอกภาพสามารถศึกษาต่อเนื่องกันได้ สำหรับญี่ปุ่นนั้นแบ่งเป็น มหาวิทยาลัยวิจัย มหาวิทยาลัยปฏิบัติ วิทยาลัยปฏิบัติ และ

มหาวิทยาลัยการศึกษาตลอดชีวิต สำหรับเกาหลีใต้แบ่งประเภท  
มากกว่าประเทศอื่น ๆ อันได้แก่ วิทยาลัย และมหาวิทยาลัย วิทยาลัย  
ครุ และวิทยาลัยวิชาการศึกษา วิทยาลัยอาชีวศึกษา สถาบันโพลีเทคนิค  
หรือมหาวิทยาลัยเปิดทางอุตสาหกรรม และวิทยาลัยเสริมพิเศษ แต่  
จะแบ่งประเภทอย่างเดียวกันแล้วแต่ ทุกประเภทมีหลักการที่สำคัญ คือ  
นักเรียน หลังมัธยมศึกษาสามารถเรียนต่อเนื่องไปได้ตลอด ตั้งแต่  
สถาบันอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรีไปถึงระดับบัณฑิตศึกษา  
ตามที่ตนต้องการ และสามารถปรับสาขาที่เรียนได้ตามที่ตนนั้นต้องการ

ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งกำหนดไว้ในกฎหมายและ  
ภารกิจที่ถูกกำหนดไว้ในยุคสมัยที่ใหม่ แตกต่างกันไปบ้างใน  
แต่ละประเทศ โดยเฉพาะประการหลังที่เกิดจากกระแสผลักดันของ  
โลกยุคโลกาภิวัตน์ที่ทำให้แต่ละประเทศปฏิรูปอุดมศึกษาของตนขึ้น

กฎหมายของสหราชอาณาจักรกำหนดภารกิจของสถาบัน  
อุดมศึกษา โดยให้มุ่งเน้นในการพัฒนาความเป็นมนุษย์ที่มีคุณภาพ  
และการจัดการศึกษาต้องเป็นไปอย่างทั่วถึงและเสมอภาค กระ而成  
ผลักดันให้เกิดการปฏิรูปอุดมศึกษาเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทาง  
เศรษฐกิจ สังคม ตลาดแรงงาน ระบบการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ  
สิ่งแวดล้อมและประชากร ภารกิจในยุคสมัยที่ใหม่จึงเน้นที่การ  
ดึงดูดบุคลากรคุณภาพสูงสู่สถาบัน ยกระดับประสิทธิภาพการเรียน  
การสอน การเรียนรู้ ให้สูงขึ้นให้มีมาตรฐานและประกันคุณภาพการ  
ศึกษาแข่งขันในระดับสากล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด  
สามารถรองรับนักศึกษาสู่ระดับอุดมศึกษาและการศึกษาตลอดชีวิต

ภารกิจตามกฎหมายของประเทศฝรั่งเศสให้การจัดการ  
ศึกษาเป็นหน้าที่ของรัฐ ยึดหลักแห่งความเสมอภาค เสรีภาพ เป็น  
แหล่งการเรียนรู้ และกระจายการเรียนรู้โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างคน

ฝรั่งเศสให้สามารถนำพาชีวิต สังคมและอาชีพอย่างรับผิดชอบ สามารถปรับตัวสร้างสรรค์และสร้างความเป็นปึกแผ่นทางสังคม แรงผลักดันที่ก่อให้เกิดการปฏิรูปเกิดจากอัตราการว่างงานสูง การบริหารจัดการขาดประสิทธิภาพและคล่องตัว หลักสูตรขาดความหลากหลาย ใช้เวลาศึกษานานเกินควร ภารกิจในยุคสหสวรรษจึงมุ่งเน้นที่ปรับให้สถาบันอุดมศึกษามีความคล่องตัวมากขึ้น ปรับระบบการศึกษาเพื่อลดการสูญเสียนิสิตที่ออกกลางคัน เพิ่มความเป็นธรรม และความเสมอภาค

สำหรับออกสเตราเลีย ภารกิจตามกฎหมายของสถาบันอุดมศึกษามุ่งเน้นให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้เข้าศึกษาในอุดมศึกษามากขึ้น และตอบสนองต่ออุตสาหกรรมมากขึ้น ออกแบบกฎหมายปรับเปลี่ยนภารกิจไปตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป คือ ความไม่เป็นเอกภาพทางการศึกษา คุณภาพมาตรฐานที่ต่างกันจากจะควบคุม การบริหารการจัดการไม่คล่องตัว ภายใต้ระเบียบกฎหมายของรัฐ ภารกิจในยุคสหสวรรษ ใหม่ก็คือ จัดการรวมวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยเข้าเป็นเครือข่ายเพื่อให้มีเอกภาพ ให้สถาบันอุดมศึกษามีอิสระในการบริหารและจัดการ และเน้นการจัดการศึกษาให้เป็นสินค้าส่งออก ให้สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจในการพัฒนาประเทศ พัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพ โดยจัดหลักสูตรให้มีการศึกษาต่อเนื่องได้ตามลักษณะแรงงาน ตลอดจนสร้างความเสมอภาคให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส

ภารกิจตามกฎหมายของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยปัจจุบันเน้นที่ประชาชนทุกคนมีสิทธิในการรับการศึกษาทั้ดเที่ยมกันตามความสามารถที่ระบุไว้ในกฎหมาย และเน้นเรื่องของการพัฒนาคุณภาพของบุคคลทั้งร่างกาย จิตใจ รักความจริง ความยุติธรรม จิตวิญญาณที่เป็นอิสระ และเป็นผู้สร้างรัฐและสังคมที่มีสันติ

การจัดการศึกษาต้องเกิดขึ้นได้ทุกเวลาและสถานที่ ประชาชนมีความเสมอภาคและโอกาสทางการศึกษา สถาบันอุดมศึกษาต้องเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาทั้งเชิงลึก และเชิงกว้าง แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูปเป็นผลจากการระบบการศึกษาที่เป็นเอกรูป ขาดความหลากหลาย ขาดการเรียนรู้เกี่ยวกับครอบครัวและชุมชน ขาดความสนใจที่จะเรียน เกิดช่องว่างในการหางานทำ ไม่สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วได้ ภารกิจที่จะต้องเปลี่ยนแปลง คือ การเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการอันหลากหลาย ความสามารถที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สามารถรองรับความต้องการการศึกษาตลอดชีวิต และรองรับโครงสร้างประชากรที่ลดลง ยังผลให้สถาบันอุดมศึกษาต้องปรับปรุง มาตรฐานหลักสูตร วิธีการเรียนการสอน รวมบัณฑิตวิทยาลัยนานาใหญ่เพื่อสร้างคุณภาพของการศึกษาและวิจัยให้ได้มาตรฐานโลก

สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยสามารถรักษาเกาหลีหรือเกาหลีได้ มีภารกิจตามกฎหมาย เน้นในเรื่องเสรีภาพแห่งการเรียนรู้ สิทธิเท่าเทียมกันในโอกาสทางการศึกษา สถาบันอุดมศึกษามีความเป็นอิสระและเสรีภาพทางวิชาการ รักษาสิ่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิต มีกฎหมายแม่บททางการศึกษาซึ่งมีรายละเอียดและสาระมากมาย ตั้งแต่นโยบายการพัฒนาคนเกาหลีให้มีความเป็นมนุษย์ มีคุณภาพ เป็นพลเมืองดี สร้างความเจริญร่วมกันของมนุษยชาติ จิตสำนึกรักในความเป็นชาติ สืบทอดและพัฒนาวัฒนธรรมประเจ้าติและโลก ปลูกฝังความเฝ้าระวัง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ รักอิสรภาพ ชื่อสัตย์สุจริต มุ่งพัฒนาความเป็นผู้นำกระแสดงผลักดันให้เกาหลีได้ปฏิรูปอุดมศึกษาสู่สหสวรรษใหม่นั้น เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทาง

อย่างธรรมของมนุษย์ไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองแบบใหม่ ความเป็นสังคมสารสนเทศ และความเป็นโลกวิถีนั้นนำให้เกิดความประณานาที่สร้างเกanhลีใหม่ โดยใช้การศึกษาเป็นหลักภายใต้ความคิดอุดมรัฐทางการศึกษา ภารกิจที่ดำเนินการ คือ สร้างอุดมศึกษาให้เป็นระบบเปิด มีความหลากหลายในรูปแบบของสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งความเป็นเลิศทางภารวิจัย ความเป็นนานาชาติ

พันธกิจหรือภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาซึ่งกำหนดไว้ในองค์กรการศึกษาสหประชาชาติ หรือยูเนสโก อันเกิดจากความเห็นร่วมของประเทศสมาชิกนั้นมีภารกิจในการสอน การวิจัย ฝึกอบรม และเผยแพร่องค์ความรู้ให้แก่ประชาชนทุกวัย เปิดโอกาสทางการศึกษาให้แก่ทุกคนเท่าเทียมกัน ภารกิจในด้านกิจกรรมทางวิชาการ ยึดบรรทัดฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ ภารกิจในการบริหารจัดการให้มีอิสระและเพิ่มความเข้มแข็งในระบบ ภารกิจในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทุกระดับตั้งแต่ห้องถิน ภูมิภาคและสากล และภารกิจของรัฐที่จัดสรรงบประมาณให้ทั่วถึง

สถาบันอุดมศึกษาไทยมีเป็นจำนวนถึง 634 แห่ง แบ่ง เป็น 3 ประเภท คือ ประเภทมหาวิทยาลัย 70 แห่ง สถาบันอุดมศึกษาระดับสูง 71 แห่ง วิทยาลัย และโรงเรียนเฉพาะกิจ 493 แห่ง การแบ่งประเภทยึดถือระดับปริญญาและจำนวนสาขาวิชาที่สอนเป็นหลัก ขาดการยึดถือภารกิจและเป้าหมายมาประกอบ การจัดการศึกษาขาดเอกสารไม่สามารถต่อเนื่องกันได้

กฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดภารกิจต่าง ๆ ของการจัดการศึกษาของชาติ ซึ่งหลายประเดิมเกี่ยวข้องกับอุดมศึกษาชัดเจนขึ้น ตั้งแต่ความมุ่งหมายและหลักการที่มุ่งพัฒนา

คนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีกระบวนการเรียนรู้ที่มุ่งปลูกฝัง จิตสำนึกร่วมกันในด้านต่าง ๆ ภาคภูมิใจในความเป็นไทย รักษาผลประโยชน์ส่วนรวมของชาติ การจัดการศึกษาที่ทั้งในและนอกระบบ เน้นกระบวนการเรียนรู้และบูรณาการ หลักสูตรต้องมีความหลากหลาย มุ่งพัฒนาคนให้มีความสมดุลทั้งด้านความรู้ ความคิด ความดีงาม และคุณภาพชีวิตของบุคคล พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติได้ รวมสถาบันอุดมศึกษาเข้าไว้ภายใต้กระทรวงศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม โดยมุ่งหวังให้มีเอกภาพทางนโยบายการดำเนินกิจการให้มีความอิสระ สามารถพัฒนาระบบการบริหารการจัดการ และให้เกิด ความคล่องตัวมีเสรีภาพทางวิชาการ

กระแสผลักดันให้สถาบันอุดมศึกษาของรัฐปฏิรูปโดย ออกนอกรอบบ่มีมาถึง 5 ทศวรรษ ปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษาไทยอยู่ ในชั้นวิกฤติ ซึ่งยังผลเสียต่อชาติบ้านเมืองหลายประการ เนื่องจาก อุดมศึกษามีความสำคัญต่อประเทศ เพราะเป็นแหล่งสร้างทรัพยากร มนุษย์ที่เป็นพลังมันสมองของชาติที่จะช่วยกันคิดอ่านแก้ไขปัญหา วิกฤติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแก่ชาติบ้านเมืองให้อยู่รอดได้ ปัจจุบันมีปัญหา วิกฤติมากมายหลายประการที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ในการแข่งขัน ในเวทีเศรษฐกิจโลก ทั้งภาวะวิกฤติที่เกี่ยวพันกับสถาบันอุดมศึกษา โดยตรงและโดยทางอ้อม สถาบันอุดมศึกษาจึงมีภารกิจที่จะต้องช่วย แก้ไขปัญหาวิกฤติของประเทศ โดยอาศัยสังคมไทยที่พึ่งพาตนเอง เป็นพื้นฐานและเป้าหมาย สถาบันอุดมศึกษาต้องสร้างคนให้มีปัญญา มีความคิด ความรู้และทักษะ สามารถประกอบสัมมาชีพได้ เป็น บุคคลเรียนรู้ตลอดเวลา สามารถปรับเปลี่ยนไปตามสังคมการเรียนรู้ หรือสังคมวิชาการ มีความเข้าใจในธรรมชาติ สิงแวดล้อม สังคม วัฒนธรรมไทย และความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันทั้งในระดับชุมชน

---

**ประเทศไทย และระดับนานาชาติ มีหลักศาสนาคริสต์ประจําใจ ะเปลี่ยบวินัย  
ความภูมิใจในชาติ ถือประโภชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน**

การกิจกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไทยที่เพิ่งประสบศึกษาในยุคคริสต์ศักราชใหม่นั้นอาจจะสรุปได้ 4 ประการ คือ ประการแรก ภารกิจในการนำอุดมศึกษาไทยสู่ความทันสมัยและนำสมัย อันได้แก่ การรื้อปรับระบบบริหารและจัดการให้ทันสมัย ปฏิรูปการเรียนรู้ให้ทันสมัย สร้างคลังแห่งความรู้อันทันสมัย ค้นคว้าและพัฒนาองค์ความรู้ที่ทันสมัย สร้างชุมชนวิชาการทั้งภายในและนอกสถาบัน และสร้างผู้นำที่นำชาติและสังคมโลก ประการที่สอง คือ ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่การเปิดเสรี มีการแข่งขันกันในด้านประสิทธิภาพของการบริหาร จัดการ การระดมทุนและทรัพยากร ความร่วมมือระหว่างรัฐ กับเอกชน และการแข่งขันกันในด้านคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ประการที่สาม ภารกิจในการนำอุดมศึกษาสู่ปวงชนอุดมศึกษาที่มีความหลากหลาย อุดมศึกษา ซึ่งมีความเสมอภาค ทุกคนมีโอกาสได้ศึกษาสนองตอบได้ทุกเวลาและสถานที่ อุดมศึกษาซึ่งมีการต่อเนื่องศึกษาได้ตลอดชีวิต และอุดมศึกษาที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับสังคม วัฒนธรรมไทย ประการที่สี่ คือ ภารกิจในการนำอุดมศึกษาสู่สากล อุดมศึกษาที่มีความสัมพันธ์กับนานาชาติ ดูดซับความรู้ ทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพจากนานาชาติสู่คลังแห่งความรู้ อุดมศึกษาซึ่งสร้างสรรค์กลมกลืนหรือมีดุลยภาพระหว่างสังคมวัฒนธรรมไทย หรือความเป็นไทยกับความเป็นสากลสัมพันธ์กับชนชาติอื่นเพื่อการอยู่ร่วมกันได้โดยสันติ

## สารบัญเรื่อง

เรื่อง	หน้า
คำนำ	๓
คำชี้แจงของนักวิจัย	๕
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	๗
รูปแบบและการกิจสถาบันอุดมศึกษา	๗
<b>บทที่ 1 รูปแบบและการกิจสถาบันอุดมศึกษา</b>	
<b>ต่างประเทศ</b>	<b>1</b>
1.1 อุดมศึกษาในยุโรปเปรียบเทียบกับ สหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น	1
1.2 สถาบันอุดมศึกษาในสหราชอาณาจักร	5
1.2.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา	5
1.2.2 ภารกิจตามกฎหมาย	7
1.2.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ	11
1.2.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	11
1.2.3.2 แนวทางในการปฏิรูป	14
1.2.3.3 ภารกิจที่ดำเนินการ	18
1.3 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย	24
1.3.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา	24
1.3.2 ภารกิจตามกฎหมาย	25
1.3.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ	27
1.3.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	27
1.3.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ	29
1.4 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยอสเตรเลีย	34
1.4.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา	34

---

1.4.2 ภารกิจตามกฎหมาย	35
1.4.3 ภารกิจในยุคสหสัมรวม	38
1.4.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	38
1.4.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ	40
1.5 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยปัจจุบัน	43
1.5.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา	44
1.5.2 ภารกิจตามกฎหมาย	47
1.5.3 ภารกิจในยุคสหสัมรวม	52
1.5.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	
การศึกษา	54
1.5.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ	57
1.6 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยสาธารณะหลังวัสดุ	70
1.6.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา	71
1.6.2 ภารกิจตามกฎหมาย	73
1.6.3 ภารกิจในยุคสหสัมรวม	79
1.6.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	
การศึกษา	80
1.6.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ	83
1.7 ภารกิจที่กำหนดไว้ในองค์กรการศึกษา	
สหประชาชาติ	101
1.7.1 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาในแต่ละ	
ภูมิภาค	101
1.7.2 ข้อสรุปภารกิจที่กำหนดไว้ใน	
องค์กรรัฐเนสโกร	104
<b>บทที่ 2 ประเภทและภารกิจสถาบันอุดมศึกษาไทย</b>	<b>109</b>
2.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษาไทย	109
2.2 จุดเด่นของอุดมศึกษาไทย	114

---

2.3 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทย	
ตามกฎหมาย	115
2.4 ภารกิจสถาบันอุดมศึกษาไทยในมุ่งสหส่วนรวม	136
2.4.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป	136
2.4.2 ความสูญเสียของชาติอันเกิดจากความ ล้าหลังของสถาบันอุดมศึกษาไทย	142
2.4.3 ความสำคัญของอุดมศึกษากับ การแก้ปัญหาวิกฤติ	146
2.4.4 อุดมศึกษาไทยกับการแก้ปัญหา วิกฤติของประเทศ	147
2.4.5 การศึกษาที่เพิ่งประสบความสำเร็จในสังคมไทย ในอนาคต	151
2.4.6 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทย อันเพิ่งปรากฏ	157
2.4.6.1 ความจำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลง ในด้านต่าง ๆ ของอุดมศึกษา	
ของชาติ	158
2.4.6.2 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ ความทันสมัยและนำสมัย	160
2.4.6.3 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ การเปิดเสรี	173
2.4.6.4 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ปวงชน	177
2.4.6.5 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ นานาชาติหรือสากล	179
<b>บทที่ 3 บทสรุป</b>	<b>185</b>
<b>เอกสารอ้างอิง</b>	<b>200</b>

## บทที่ 1

### รูปแบบและการกิจสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ

#### 1.1 อุดมศึกษาในยุโรปเปรียบเทียบกับสหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น

สถาบันอุดมศึกษามีกำเนิดมาจากการประชุมต่าง ๆ ในยุโรป และกล้ายเป็นต้นแบบให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคอื่นในเวลาต่อมา กล่าวกันว่ามหาวิทยาลัยที่ตั้งขึ้นเป็นแห่งแรกในโลก คือ มหาวิทยาลัย Bologna ในประเทศอิตาลี ต่อมาแต่ละประเทศก็ตั้งมหาวิทยาลัยของตนเองและกล้ายเป็นแบบอย่างของแต่ละประเทศไป มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นก่อนถัดมาเป็นแบบอย่างของมหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นทีหลัง เช่น มหาวิทยาลัยปารีสก์เป็นแบบฉบับของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในประเทศฝรั่งเศส มหาวิทยาลัยไชเดลเบอร์ก์เป็นแบบอย่างของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในประเทศเยอรมนี มหาวิทยาลัยอ็อกซ์ฟอร์ดเป็นแบบอย่างของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในอังกฤษ ต่อมาประเทศในภูมิภาคอื่นก็นำแบบอย่างเหล่านี้เข้ามาใช้ในประเทศของตน เช่น มหาวิทยาลัยโตเกียวอิมพิเรียลในประเทศไทยญี่ปุ่น มหาวิทยาลัยแห่งชาติปักกิ่งในประเทศจีน มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดในสหรัฐอเมริกา มหาวิทยาลัยลาวาลในประเทศแคนาดา เป็นต้น

ในยุคหลังนี้การศึกษาในยุโรปมีความแตกต่างกันมาก ซึ่ง Mc Rae [1] ได้เปรียบเทียบไว้ว่าดังนี้ ในอังกฤษมัธยมศึกษามีคุณภาพสูงและระดับอุดมศึกษาก็สามารถผลิตบัณฑิตในระดับผู้นำของโลกและมีประสิทธิภาพสูง แต่เมื่อคุณผลเฉลี่ยทั่วไปแล้ว ผลที่ได้รับส่วนใหญ่จะต่ำ นักเรียนที่เรียนนอกรอบจะไม่ได้รับ

การฝึกอบรมทางเทคนิค ให้เข้มแข็งได้เท่าเยอรมนี โดยทั่วไปจะพบว่ามักเรียนบริหารธุรกิจจะได้รับการศึกษาต่อ เช่น มีเพียงร้อยละ 24 เท่านั้นที่เป็นผู้บริหารอาชญาส์ที่มีปริญญาซึ่งต่างกับสหราชอาณาจักร หลังนี้ และในญี่ปุ่นที่มีร้อยละ 85 ในขณะที่เยอรมันตะวันตกมีถึงร้อยละ 62 และฝรั่งเศสร้อยละ 65 อย่างไรก็ตามอัตราคนที่ได้ใช้นักบัญชีในด้านการบริหารจัดการในสัดส่วนที่สูง ซึ่งจะเป็นด้วยเจตนาเพื่อให้เป็นนักบริหารด้วยหรือไม่นั้นไม่ชัดเจน แต่ก็เป็นส่วนที่เอกชนเกือบหนุนให้การศึกษาได้ดีที่สุดแทนรัฐ อัตราคนที่ได้รับการศึกษาโดยมุ่งสู่มวลชน ให้ทุกคนมีโอกาสในการศึกษา และใช้การศึกษานอกระบบมุ่งในเชิงสร้างสรรค์ ซึ่งอาจจะเป็นส่วนหนึ่งที่อัตราคนที่ได้รับการศึกษาของเยอรมันนีแตกต่างไปจากประเทศอื่น ๆ ในยุโรป โดยเฉลี่ยมีคุณภาพสูง แต่ก็ต้องใช้บประมาณค่าใช้จ่ายสูงไปด้วย ซึ่งทำให้ระบบคุณภาพสูงของเยอรมันนีได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ 7 ปี จึงจะเท่ากับอัตราคนที่ได้รับการศึกษาในประเทศไทย 4 ปี นอกจากนี้ในบางสาขาวิชานั้นเป็นที่นิยม เช่น สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประมาณร้อยละ 40 ของผู้สำเร็จการศึกษาจะมุ่งศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ซึ่งทำให้ผู้มีสมองเลิศไม่ได้เข้าทำงานในขณะอายุน้อย ผลเสียจึงเกิดขึ้น 2 ประการ คือ นิสิตต้องใช้เวลาเรียนนานเกินสมควร เป็นการสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายที่รัฐต้องสนับสนุน และประการที่สอง ไม่สามารถเข้าทำงานตามความต้องการของตลาดได้ทันท่วงที่ตามความต้องการของนายจ้างเท่ากับเยอรมันนีฝึกคนเพื่องานในอดีต ไม่ใช่งานในอนาคต

การศึกษาในมหาวิทยาลัยของฝรั่งเศสและอิตาลี เช่นเดียวกัน จะต้องใช้เวลาถึง 6 ปีถึงจะได้รับปริญญาแรกหรือ

ปริญญาตรี เมื่อจำนวนนิสิตซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในปี พ.ศ. 2503 เป็นต้นมา ทำให้มหาวิทยาลัยมีทรัพยากรไม่เพียงพอที่จะสอน นิสิตให้ครบถ้วนได้ และก็ยังมีผลกระทบมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้ เป็นข้อกังวลได้ว่าไม่มีมหาวิทยาลัยประเทศต่าง ๆ ในยุโรปที่ อยู่ในระดับยอดทัดเทียมสหราชอาณาจักรซึ่งเป็นความ เห็นของนักเศรษฐศาสตร์เยอรมันเอง และศาสตราจารย์ Lord Dahrendorf ซึ่งเป็นอดีตผู้ตรวจราชการอีซี (EC Commissioner)

อุดมศึกษาในยุโรปเมื่อเทียบระบบทั้งหมดจึงสามารถ ผลิตผู้สำเร็จการศึกษามากได้เพียงครึ่งเดียวของสหราชอาณาจักร แต่ในเวลาเดียวกันก็มีแนวโน้มที่จะแยกระหว่างวิทยาศาสตร์ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์โดยเด็ดขาด ทำให้ผู้สำเร็จการ ศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไม่สามารถสื่อความหมาย ให้คนทั่วไปเข้าใจได้ ในเวลาเดียวกัน ผู้สำเร็จการศึกษาในด้าน สังคมศาสตร์ หรือนิสิตมนุษยศาสตร์ เช่น ศิลปกรรมศาสตร์ ได้ใช้ เทคโนโลยีที่ผิดพลาด เพราะไม่มีความรู้ที่เป็นพื้นฐานเหล่านี้

ภาพที่ปรากฏในการศึกษาของยุโรปจึงอยู่ในลักษณะผสม ยกเว้นอังกฤษ และประเทศต่าง ๆ เหล่านั้นขาดความเป็นสุดยอด ที่จะทัดเทียมสหราชอาณาจักร แม้ไม่สามารถที่จะรักษามาตรฐาน สูงโดยเฉลี่ยให้คงที่ได้เหมือนญี่ปุ่นหรือเยอรมันได้

นอกจากสิ่งที่เป็นปัญหาคือรัฐธรรมนูญของหลาย ประเทศ เช่น เยอรมันและฝรั่งเศสได้กำหนดให้ประเทศปกครอง ด้วยระบบประชาธิปไตยแบบมิรัชสภา มีระบบเศรษฐกิจ ผสมผสานระหว่างทุนนิยมกับสังคมนิยมเพื่อป้องกันการผูกขาด และขยายอำนาจโดยไม่มีขอบเขตของนายทุนตามทฤษฎีและแผน เศรษฐกิจของอลเฟรด มิลเลอร์-อาร์มาร์ค และวัลเตอร์ ออยเคน (Alfred Muller Armack / Walter Eucken) ทำให้ประเทศเหล่านี้มีระบบ

ดูแลจัดการสาธารณูปโภคและประกันสังคมขั้นพื้นฐานให้เพลเมืองซึ่งหมายถึงพลเมืองของรัฐมีสิทธิได้รับการศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ การบังคับให้นิสิตมหาวิทยาลัยต้องเสียค่าใช้จ่ายนี้จึงเป็นก้าวใหม่ของประเทศไทยล่า�ี ที่ถอยห่างจากปรัชญาสังคมนิยมประชาธิปไตยสู่ระบบทุนนิยมแบบอเมริกันมากขึ้น เช่น ฝรั่งเศสซึ่งเริ่มใช้บังคับในปี พ.ศ. 2539 ทำให้เกิดปัญหาเดินขบวนต่อต้านขึ้น และเยอรมนีก็จะเริ่มโดยบังคับให้นิสิตต้องเสียค่าลงทะเบียนคนละ 100 DM ต่อเทอม ตั้งแต่ครั้งแรกในปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นไปซึ่งไม่ง่ายนักที่จะเปลี่ยนแปลง

ระบบการศึกษาที่จะต้องใช้เวลา�าวนานของประเทศไทยล่า�ีเป็นอุปสรรคสำคัญประการหนึ่งที่จะดึงดูดนักเรียนต่างชาติเข้ามาเรียน ทำให้มหาวิทยาลัยบางแห่งคำริที่จะจัดหลักสูตรการศึกษาบริษัทเพียง 2 ปีสำหรับนักเรียนต่างชาติซึ่งโดยปกติเคยกำหนดไว้ 4 ปี แต่ความเป็นจริงต้องใช้เวลา 5-7 ปีทำให้เกิดลักษณะมาตรฐานที่แตกต่างกันขึ้น

ในโลกโลกวิวัฒน์ ปัจจัยที่สำคัญยิ่งประการหนึ่งในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้าและความมั่นคงทางเศรษฐกิจคือ ความเข้าใจร่วมกันระหว่างประเทศไทยในภูมิภาคต่าง ๆ ที่มีวัฒนธรรมต่างกัน หากแต่การศึกษาจะสามารถเชื่อมโยงและนำไปสู่ความเข้าใจร่วมกันได้ ดังนั้น European Commission จึงมีนโยบายในการให้การสนับสนุนส่งเสริมการศึกษาทุกระดับตั้งแต่ประถมศึกษาจนถึงบัณฑิตศึกษา โครงการดังกล่าวจัดตามความจำเป็นและความต้องการของประเทศไทยพันธมิตร โดยพิจารณาจากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมและวัฒนธรรมเป็นหลัก

## 1.2 สถาบันอุดมศึกษาในสหราชอาณาจักร

สถาบันอุดมศึกษาที่เก่าแก่ที่สุดของสหราชอาณาจักรนั้นได้แก่มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 1807 ซึ่งแต่เดิมนั้นก็มีลักษณะเช่นเดียวกับสถาบันอุดมศึกษาทั่วหลายที่เกิดขึ้นในทวีปยุโรป โดยพัฒนามาจากโรงเรียนของศาสนาคริสต์ซึ่งรับนักศึกษาโดยไม่จำกัดว่ามาจากประเทศใด กลุ่มนักศึกษาผู้ทรงความรู้เหล่านี้ได้พัฒนาองค์กรให้มีหน้าที่ในการบริหารจัดการชัดเจนขึ้น และในคริสต์ศตวรรษที่ 14 คำว่า มหาวิทยาลัย ได้มีความหมายถึง “ชุมชนที่ประกอบด้วยคณาจารย์ผู้ทรงปัญญาซึ่งจัดตั้งขึ้นและปฏิบัติงานร่วมกัน โดยได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการโดยผู้มีอำนาจทั้งทางพลเรือนและศาสนา” [2] สถาบันอุดมศึกษาในสหราชอาณาจักรได้ขยายตัวอย่างรวดเร็ว เมื่อถึงปี พ.ศ. 2126 มี 6 มหาวิทยาลัย พอกลืนปี พ.ศ. 2441 มี 16 มหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2500 มี 21 มหาวิทยาลัย ครั้นถึงปี พ.ศ. 2510 มี 36 มหาวิทยาลัยจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ไม่นับสถาบันอุดมศึกษาระดับอื่น ๆ ซึ่งได้พัฒนามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2503 ถึง 85 สถาบัน

### 1.2.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา

อดุลย์ วิริยะเซกุล [3] ได้กล่าวถึงสถาบันอุดมศึกษาในอังกฤษ ซึ่งอาจจะแยกเป็นประเภทต่าง ๆ ตามที่สภากරจัดสรรงين เพื่อการอุดมศึกษาตามประเภทໄว้ดังนี้

#### 1) มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยในอังกฤษมีรวมทั้งสิ้น 35 มหาวิทยาลัย แบ่งเป็น 5 กลุ่มด้วยกัน คือ

กลุ่มที่ 1 มหาวิทยาลัยรุ่นราชฐาน ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่เกิดขึ้นก่อน มีอยู่ 6 มหาวิทยาลัย

**กลุ่มที่ 2** มหาวิทยาลัยรุ่นพระนางเจ้าวิคตอเรีย หรือ มหาวิทยาลัยรุ่นอิส్ต์แอง (Red Brick Universities) เป็นมหาวิทยาลัย ที่เกิดจากความรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจสมัยพระนางเจ้าวิคตอเรีย และได้ชื่อว่าเป็นกลุ่มมหาวิทยาลัยอิส్ต์แอง เพราะสร้างขึ้นในรูปแบบสถาปัตยกรรมที่คล้ายกันโดยใช้อิส్ต์แอง ซึ่งมีอยู่ 10 มหาวิทยาลัย

**กลุ่มที่ 3** มหาวิทยาลัยรุ่นศตวรรษที่ 20 หรือรุ่น ลอนดอน (London-based Colleged) ซึ่งประกอบด้วยมหาวิทยาลัย ที่แต่เดิมเป็นมหาวิทยาลัยสมบทของมหาวิทยาลัยลอนดอน ซึ่งมีอยู่รวมทั้งสิ้น 5 มหาวิทยาลัย

**กลุ่มที่ 4** มหาวิทยาลัยใหม่ ซึ่งประกอบขึ้นด้วย 2 รุ่น คือ

รุ่นแรก มหาวิทยาลัยรุ่นพื้นที่สีเขียว (Green Field Universities) เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างใหม่ทั้งหมด ในพื้นที่สีเขียว ที่ว่างอยู่ มีอยู่ 7 มหาวิทยาลัย

รุ่นที่สอง เป็นมหาวิทยาลัยที่ยกฐานะจากวิทยาลัย เทคโนโลยีชั้นสูง (Advanced Technology Colleges) ขึ้นเป็นมหาวิทยาลัย มี 9 มหาวิทยาลัย

2) วิทยาลัยโพลีเทคนิค ซึ่งผลิตบุคลากรในระดับ ปริญญาตรีเป็นส่วนใหญ่เพื่อไปปฏิบัติงานสายอาชีพ วิทยาลัย กลุ่มนี้ได้รับการพัฒนามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2503 และได้ขยายตัว อย่างรวดเร็วจนปัจจุบันมี 33 วิทยาลัย

3) วิทยาลัยการอุดมศึกษาให้การศึกษาในด้านอุดมศึกษา ทั่ว ๆ ไป ซึ่งวิทยาลัยเหล่านี้ได้รับการพัฒนาควบคู่กันไปกับ วิทยาลัยโพลีเทคนิค จนถึงปัจจุบันมีอยู่ด้วยกัน 49 วิทยาลัย

4) มหาวิทยาลัยเปิด (Open University)

5) ราชวิทยาลัยศิลปศาสตร์ (Royal College of Art)

6) สถาบันเทคโนโลยีแครนฟิลด์ (Cranfield Institute of Technology)

### 1.2.2 ภารกิจตามกฎหมาย

การดำเนินงานทางการศึกษาในทุกระดับและประเภทในสหราชอาณาจักร เป็นไปตามบทบัญญัติในกฎหมาย และ ระเบียบ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้อง กฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในการจัดการศึกษานั้นมีทั้งกฎหมายรัฐธรรมนูญ กฎหมายการศึกษา กลาง กฎหมายการศึกษาเฉพาะเรื่อง [4] ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### ► ภารกิจตามรัฐธรรมนูญ

เอกสารรัฐธรรมนูญว่าด้วยเรื่องการศึกษาวิทยาศาสตร์ และศิลปศาสตร์ตอนที่ 28 ระบุว่า

1) ทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการศึกษา การศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา และประถมศึกษาเป็นแบบให้เปล่า การศึกษาระดับประถมศึกษาถือเป็นการศึกษาภาคบังคับ การจัดการศึกษาด้านเทคนิคและวิชาชีพจะต้องเป็นไปอย่างทั่วถึง และการเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาต้องเป็นไปอย่างเสมอภาคทั่วถัน

2) จุดมุ่งหมายของการศึกษา คือ การพัฒนาความเป็นมนุษย์ และความเคารพในสิทธิและเสรีภาพพื้นฐานของบุคคล รวมทั้งการเสริมสร้างความเข้าใจความอดทน และมิตรภาพระหว่างชาติ ระหว่างกลุ่มผู้พันธุ์ และศาสนาต่าง ๆ ตลอดจนการส่งเสริมการดำเนินงานของสหประชาชาติในการดำรงไว้ซึ่งสันติภาพ

#### ► ภารกิจตามกฎหมายการศึกษา

ปัจจุบันสหราชอาณาจักรมีกฎหมายการศึกษากลาง หรือ Education Act ที่ประกาศใช้ในช่วงทศวรรษหลาบับโดยมี

พระราชบัญญัติการศึกษา พ.ศ. 1992, 1993, 1994, 1996 และ 1997 ตามลำดับ พระราชบัญญัติการศึกษากลางเหล่านี้ตราขึ้นแก่ไข เวื่องเฉพาะบางเรื่องซึ่งส่วนใหญ่ไม่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

ปัญหาของอังกฤษด้านการจัดการอุดมศึกษาของชาตินั้นเกิดจากการแบ่งแยกสภากาражดสรรงบประมาณให้แก่สถาบันอุดมศึกษาออกจากกัน คือ มีสภากาражดสรรงบประมาณมหาวิทยาลัย (University Funding Council, UFC) และสภากาражดสรรงบประมาณวิทยาลัย และวิทยาลัยโพลีเทคนิค (Polytechnics and Colleges Funding Council, PCFC) ซึ่งทั้งสองสภานี้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติปฏิรูปการศึกษา พ.ศ.2531 (Education Reform Act, 1988) โดยยุบหน่วยงานจัดสรรงบประมาณเดิม คือ University Grant Commission ไป สภากาражดสองนี้จัดให้เป็นองค์กรที่ไม่ใช่เป็นส่วนราชการเพื่อให้มีความคล่องตัวสูง และมีความเป็นอิสระ ไม่ขึ้นกับรัฐมนตรี หรือกระทรวงศึกษาธิการ และวิทยาศาสตร์ จึงมีปัญหากับรัฐบาลมาก ในเวลาเดียวกันความไม่เป็นเอกภาพทางการศึกษาก็เกิดขึ้น รัฐบาลจึงได้แก้ไขปัญหานี้โดยจัดตั้งคณะกรรมการ เรียกว่า Jarratt Commission เพื่อปรึกษาหารแนวทางแก้ไข และในปี พ.ศ. 2534 ที่ได้ออกเอกสารสมุดปักขาวเรียกชื่อว่า การศึกษาในกรอบใหม่ (Education-New Framework) มีสาระสำคัญ คือ ให้รวมทั้งสองระบบเข้าเป็นระบบเดียวกันโดยมุ่งจะสร้างความเป็นเอกภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้ดีขึ้น เพื่อขยายอุดมศึกษาให้วัสดุวิสาหกิจและเอกชนเข้ามาร่วมในการจัดการศึกษาของชาติ จึงได้ออกพระราชบัญญัติอุดมศึกษาเพิ่มเติมเรียก Further and Higher Education Act ในปี พ.ศ. 2535 เพื่อให้ครอบคลุมไปถึงอุดมศึกษาต่อเนื่อง หรืออุดมศึกษาตลอดชีวิต

ด้วย แต่ยังคงให้ความอิสระแก่เมลวู้ดที่จะรับผิดชอบอุดมศึกษาของตนเองโดยอิสระ สถาบันสร้างบประมาณจึงมี 3 สถาคีอ สถาบันสร้างบประมาณอุดมศึกษาแห่งอังกฤษ (Higher Education Funding Councils for England) สถาบันสร้างบประมาณอุดมศึกษาแห่งเวลส์ (Higher Education Funding Councils for Wales, HEFCW) และสถาบันสร้างบประมาณอุดมศึกษาแห่งสกอตแลนด์ (Scottish Higher Education Funding Councils, SHEFC) ในเวลาเดียวกัน เพื่อขัดความอุบัติข้อของกระทรวงศึกษาธิการและวิทยาศาสตร์ ให้แยกเป็นกระทรวงศึกษาธิการ (Department of Education) ซึ่ง ดูแลการศึกษาของชาติ สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Office of Science and Technology, OST) ดูแลงานด้านวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเป็นรัฐมนตรีที่มีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี ด้วย ซึ่งแต่เดิมไม่มี

แม้ว่าจะเข้ามามีส่วนรู้เห็นในการดำเนินการเกี่ยวกับ กิจการการศึกษามากกว่าเดิม แต่ก็ยังคงความเป็นอิสระของ มหาวิทยาลัยซึ่งตามพระราชบัญญัติได้ระบุว่า สถาบันสร้างบประมาณไม่ใช่หน่วยงานของรัฐ และรัฐไม่มีสิทธิในสถานภาพ ควบคุมดูแล หรือสิทธิพิเศษอื่นใดในส่วนนี้ บรรดาทรัพย์สินของ สถาบันไม่ถือว่าเป็นทรัพย์สินของรัฐ องค์ประกอบของสถาบันมา จากผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถและประสบความสำเร็จในกิจการ ด้านอุตสาหกรรม พานิชยการ การคัง อดีตอธิการบดี มหาวิทยาลัย โดยที่รัฐมนตรี หรือปลัดกระทรวงศึกษาธิการไม่ได้ ทำหน้าที่ในส่วนนี้ การจัดสร้างบประมาณจึงเป็นไปอย่างอิสระ และการใช้จ่ายต่าง ๆ จะต้องแต่งตั้งสำนักงานตรวจสอบเฝ้าระวังและดูแล เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม

สภाजัดสรงบประมาณอุดมศึกษาแห่งองค์กรฯได้ประกาศเป็นที่นิยมไว้ดังนี้ คือ “ทำการส่งเสริมคุณภาพและปริมาณ การเรียนการสอนและการวิจัยในสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพคุ้มค่าแก่การลงทุน และให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศไทย บทบาทของสถาบันฯ คือ การให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการในเรื่องความต้องการงบประมาณของสถาบันอุดมศึกษาทั้งมวล และการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับให้แก่สถาบันการศึกษาเหล่านั้น” เพื่อให้เป็นไปตามปณิธานดังกล่าวข้างต้น สถาบันฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. กระตุ้นให้สถาบันอุดมศึกษาปฏิบัติภารกิจให้ทันกับความต้องการของนักศึกษาที่เพิ่มมากยิ่งขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพคุ้มค่าของเงิน พร้อม ๆ กับการส่งเสริมการประเมินคุณภาพของการสอนและการวิจัย
2. กระตุ้นให้มีความหลากหลายในการจัดอุดมศึกษา และเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าสู่สถาบันอุดมศึกษาให้กว้างขวางขึ้น ทั้งนักศึกษาปัจจุบันและผู้ที่จะเป็นนักศึกษาในอนาคต
3. พัฒนาการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด (active partnership) กับสถาบันอุดมศึกษา ภายใต้ความเข้าใจอย่างเต็มเปี่ยมถึงความเป็นอิสระของสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ เหล่านั้น
4. กระตุ้นให้สถาบันอุดมศึกษาให้สร้างความแข็งแกร่งและขยายบทบาทให้มากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนที่เป็นบทบาทในระดับท้องถิ่น เช่น ประเทศ และนานาชาติ
5. กระตุ้นสถาบันอุดมศึกษาให้สนับสนุนวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น และช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการใช้

งบประมาณและทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพโดยการสร้างความเข้มแข็งในด้านความสามารถในการบริหารจัดการและการจัดให้มีแผนดำเนินการ (strategic plans) อย่างดีเยี่ยม

### 1.2.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ

#### 1.2.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป

ประกอบ คุปรัตน์ และบุญศิริ อนันตเศรษฐี [7] ได้รายงานผลของการศึกษาของเครือข่าย ซึ่งมีตัวแปรที่มีผลกระทบต่ออุดมศึกษาของประเทศไทยมีดังนี้

#### 1) สภาพการที่เปลี่ยนแปลงไปของอุดมศึกษา (The changing context for higher education)

สภาพการที่เปลี่ยนแปลงไปนั้นได้มาก รายงานการศึกษาของโรบินส์ (Robbines Report) ที่อธิบายว่า ทำไมการอุดมศึกษาขององค์กรจะเป็นดังที่เป็นอยู่ และเมื่อคำนึงถึงสภาพการณ์ของอีก 20 ปีข้างหน้าได้พบว่า ตัวแปรที่จะมีผลกระทบต่อระบบอุดมศึกษามีดังต่อไปนี้

- ❖ การขยายตัวทางเศรษฐกิจแบบปะสมประสานที่เป็นไปทั่วโลก

- ❖ การเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดแรงงาน
- ❖ การเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจของอังกฤษเอง

- ❖ ระบบการเงินการคลังของภาครัฐที่เปลี่ยนไป
- ❖ ระบบการเงินภายในครอบครัวที่เปลี่ยนไป
- ❖ ระบบการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มาใหม่

- ▲ สังคมและวัฒนธรรมที่เปลี่ยนไป
- ▲ สภาพประชากรที่เปลี่ยนไป
- ▲ ลีงแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
- ▲ โรงเรียนและการศึกษาต่อเนื่อง
- ▲ พัฒนาการของกราดูมศึกษาในที่อื่น ๆ ของโลก

## 2) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความหลากหลายทางสังคมในเชิงทางภูมิศาสตร์ ภูมิภาค ศาสนา และเชื้อชาติ ทำให้มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม การค้า การเมือง และเศรษฐกิจ ที่ส่งผลกระทบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

▲ เกิดการลดค่าแรงงานในระดับไร้ฝีมือ เพราะบริษัทต่าง ๆ สามารถย้ายถิ่นการดำเนินธุรกิจไปสู่เขตที่มีแรงงานถูกกว่าในที่ได้ในโลกได้

▲ เกิดแรงกดดันที่ต้องการแรงงานมีคุณภาพและบริการที่ทางลูกจ้างจะต้องตอบสนอง ทั้งนี้เป็นเพราะทางองค์กรธุรกิจจะต้องตอบสนองต่อถูกค้าข้อตกลงมากขึ้น

▲ การแข่งขันเพิ่มมากขึ้นในด้านคุณภาพไม่ใช่เชิงราคา

▲ คนและความคิดใหม่ ๆ ในสังคมมีผลต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ เพราะเขาเหล่านี้ไม่ได้เคลื่อนย้ายได้มากเท่ากับเรื่องของเงิน หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ

▲ แรงงานไร้ฝีมือจะต้องมากกว่าคนงานมีฝีมือ ซึ่งปัจจุบันนี้เป็นไปทั่วทั้งโลกและรวมทั้งอังกฤษด้วย

▲ องค์กรขนาดเล็ก และบริษัทที่ทำงานเน้นปัญญาเป็นหลัก ทำงานเกี่ยวกับเรื่องข้อมูล ข่าวสาร เหล่านี้เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

### 3) ตลาดแรงงานที่เปลี่ยนไป (A transformed labour market)

การแข่งขันกันทางเศรษฐกิจในระหว่างชาติที่สูงขึ้น ชาติที่เคยยากจนในครั้งหนึ่งกลับเป็นคู่แข่งขันที่สำคัญในระดับชาติ มีความเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี วัฒนธรรม การเมือง การเปลี่ยนแปลงในภูมายาน้ำที่หันหมดมีผลกระทบต่อตลาดแรงงาน ในประเทศไทยอย่างมาก ซึ่งจะมีการนำเสนอ ดังต่อไปนี้

- ☞ สร้างจำนวนมากขึ้นที่เป็นกำลังสำคัญในทางเศรษฐกิจ
- ☞ มีแรงงานมากขึ้นที่ทำงานครึ่งเวลา หรือบางเวลา

☞ จากการมีวิสาหกิจทั้งภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ไปสู่แหล่งงาน หรือวิสาหกิจขนาดเล็กและขนาดกลาง และตลอดไปจนองค์กรที่คนทำงานเป็นผู้ประกอบการเองมากขึ้น

- ☞ การเพิ่มขึ้นของนักวิชาชีพแรงงานมีฝีมือ และการลดลงของแรงงานไม่มีฝีมือ

☞ การลดลงของระบบการผลิตขั้นพื้นฐาน โรงงานประกอบชิ้นส่วนไปสู่การจ้างงานเพิ่มขึ้นในส่วนของงานบริการ

ความเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่น ๆ ได้แก่ การต้องการคุณสมบัติของแรงงานในฝ่ายเลือกจ้าง อาชีพด้านการเรียนการสอน และการบัญชี เป็นต้น เป็นตัวอย่างของการต้องการคนในระดับจบจากมหาวิทยาลัย และทั้งนี้รวมไปถึงอาชีพการพยาบาลด้วย

ที่กล่าวนี้แสดงความจำเป็นในการต้องการใช้ผู้ทำงานที่มีประสบการณ์และการศึกษาในระดับสูง ซึ่งทำให้ต้องมีการขยายโอกาสการเรียนในระดับอุดมศึกษา

ในอนาคตอันใกล้ การเติบโตของการจ้างงานจะอยู่ระหว่างร้อยละ 0.8 ถึง 0.9 ต่อปี ในช่วงไม่กี่ปีข้างหน้านี้ งานจะเปลี่ยนไปจากส่วนเดิมที่ใช้วิธีการทำงานแบบกิจวัตร ใช้สมองน้อยไปสู่งานที่ต้องอาศัยการทำงานเป็นทีม การต้องอาศัยสาขาวิชาการ สำหรับองค์กรที่ต้องมีฝ่ายจัดการมากเป็นชั้น ๆ ก็จะรับลงมา และต้องการให้แต่ละคนต้องทำงานด้วยขอบเขตความรับผิดชอบที่สูงขึ้น

ในยุคต่อไป จะเป็นภารายกิจที่จะทำนายความต้องการของแรงงานต่าง ๆ ได้ เพราะการเปลี่ยนแปลงในตลาดแรงงานจะเป็นไปอย่างรวดเร็ว งานการทำนายก็ยิ่งยากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ก็ยังคงที่จะทำนายประเด็นต่อไปนี้เอาไว้

#### 1.2.3.2 แนวทางในการปฏิรูป

ประกอบ คุปวัตน์ และบุญศิริ อันนัตเศรษฐี [5] ได้กล่าวถึงแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาในปัจจุบันขององค์กรช่ว่า มีความน่าสนใจและควรแก่การศึกษา เพื่อไว้ใช้ประโยชน์ในการศึกษาเพื่อการปฏิรูปของอุดมศึกษา ซึ่งประมวลได้ดังต่อไปนี้

- การมีเป้าหมายในการปฏิรูปที่ชัดเจน และมีเงื่อนไขเวลา อย่างในกรณีของการกำหนดจำนวนผู้เรียนในระบบอุดมศึกษา ซึ่งเข้าต้องการให้มีผู้เรียนเพิ่มขึ้นในระดับ 500,000 คน ในเวลา 4 ปีข้างหน้า ซึ่งทำให้มีความชัดเจน และสามารถวัดได้ประเมินได้ หรือการต้องลดค่าใช้จ่ายรายหัวให้ได้ร้อยละ 65 ซึ่งทำให้มองชัดเจน ถึงแม้หลายฝ่ายจะเชื่อว่าทำได้ยาก

- การใช้นักวิชาการ อาจารย์มหาวิทยาลัย และผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบอุดมศึกษาให้ได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อมูล และการให้ข้อเสนอแนะ และมีการเก็บอย่างเป็นระบบ มีกระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นแบบแผน

3. การใช้นักวิชาการจากหลากหลายด้าน เป็นการมองจากหลายมิติ ทั้งทางด้านเศรษฐศาสตร์ รัฐศาสตร์ เทคโนโลยี โดยไม่ใช่เป็นการกำหนดจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ในทัศนะแบบอังกฤษนั้น เขามองการอุดมศึกษาที่ความของแบบเห็นกาลไกล และไม่ได้ใช้แนวทางการเปลี่ยนแปลงแบบ揆ความต้องการแบบมหาชนเข้ามีส่วนร่วมแบบพากมกลากไป ซึ่งก็อาจมีผลเสีย โดยเฉพาะในกิจกรรมที่ประชาชนทั่วไปยกที่จะเข้าใจได้ เช่น การส่งเสริมการวิจัย หรือการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาการศึกษา

4. การใช้วิถีประชาพิจารณ์ (public hearing) เพื่อประโยชน์ที่กว้างขวาง ทั้งเป็นการให้การศึกษาแก่ประเทศและราษฎร์ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ยกจะฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์เฉพาะตนหรือองค์กร

5. การใช้มาตราการทางการเงิน (public finance) เพื่อการส่งเสริม และการกำหนดทิศทางของการอุดมศึกษา อย่างเช่น การกำหนดเรื่อง ครอบงบประมาณการสนับสนุนอุดมศึกษา ครอบงบประมาณการสนับสนุนและลงทุนด้านระบบสารสนเทศ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

6. ปรับมาตรการจากการกดดันไปสู่มาตรการหัววิถี ทางออกที่สร้างสรรค์ กล่าวคือ แทนที่จะใช้วิธีการตัด ปรับลดเงินสนับสนุนการศึกษาแบบผู้ได้รับผลกระทบยังไม่มีความพร้อม ระบบบริหารการจัดการยังเป็นแบบเดิม วัฒนธรรมการบริหารภายในยังไม่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลง ก็ใช้วิธีการส่งเสริมกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากการร่วมกันศึกษา ใช้เวลา ซึ่งก็ได้ใช้ไปถึง 18 เดือน ในกรณีของรายงานของเคียงริง

7. การรีบด่วนของโดยทันทีในส่วนที่ภาครัฐจะสามารถทำได้ โดยการออกหนังสือที่แสดงถึงความตั้งใจว่าจะทำอะไร ซึ่งเป็นแนวทางที่เป็นสุภาพชนิดไทยก็คือ “ตีเหล็ก เมื่อยังร้อน” กล่าวคือ ในขณะที่ทุกคนยังสนใจในประเด็นอยู่ ฝ่ายการเมืองที่นำอยู่ก็ต้องตอบสนองต่อความร้อนใจของคนที่เกี่ยวข้อง

ความต้องการคุณภาพที่สูงขึ้น การอุดมศึกษาที่สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจได้ จะสามารถดึงดูดบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ให้เข้ามาดำเนินกิจการในประเทศไทยได้มาก ความสามารถเหล่านี้รวมถึงความสามารถทางการวิจัยของสถาบันอุดมศึกษา ทักษะ และความรู้ที่สถาบันอุดมศึกษาจะสามารถพัฒนาให้กับกำลังคนในประเทศไทยได้

สถาบันอุดมศึกษาจึงต้องเป็นแวดวงในการเสนอโอกาสการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้กับทั้งบุคคลและองค์กรเพื่อทำให้องค์กรเหล่านี้ได้รับข้อมูลความรู้ที่ทันสมัย สามารถนำมาใช้ในการปรับเปลี่ยนการดำเนินการได้อย่างสร้างสรรค์

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจจำเป็นต้องตอบสนองต่อความต้องการของแต่ละบุคคล สามารถทำให้คนประสบความสำเร็จในการทำงานไปได้ตลอดชีวิต และสามารถทำให้คนเชื่อมกับความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นรอบ ๆ ตนได้อย่างมั่นใจ

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจต้องสร้างกำลังคนที่มีทักษะทางเทคนิคขั้นสูงและมีความคิดสร้างสรรค์ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่องานคุณภาพที่ต้องการ การริเริ่มใหม่ ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อองค์กรข้ามชาติ และองค์กรสนับสนุนทั้งหลาย

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจต้องบริการในระดับนานาชาติ ที่ดึงดูดนักเรียนและนายจ้างต่าง ๆ ในระดับโลก โดย

ต้องคำนึงถึงโปรแกรมการจัดบริการการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับผู้เรียน โดยใช้ระบบการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจต้องเรียนรู้การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร การตัดสินใจ และวิธีการให้การศึกษาแบบตลอดชีวิต ซึ่งมีการดำเนินการขึ้นในองค์กรอื่น ๆ อย่างมากมายแล้วในเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนี้

▼ สถาบันอุดมศึกษาต้องคำนึงถึงวิธีการจัดการศึกษามีภารกิจที่ทำให้คนมีความรู้ทักษะและความเข้าใจที่瓜 เข้าทั้งหลายจะต้องแสวงหาความรู้และทักษะได้อย่างต่อไป

▼ นอกเหนือไปจากการมีประชากรที่มีทักษะระดับสูง ก็คือ ต้องมีการวิจัยที่ต้องอาศัยองค์ความรู้ใหม่ ความเข้าใจ และความคิดใหม่ บริษัทด้านเทคโนโลยีระดับสูง จะเลือกสถานที่ ณ ประเทศมีกำลังคน มีความรู้ความสามารถมากและกว้างขวาง ซึ่งสถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องสามารถให้ผลงานวิจัย และสามารถให้โอกาสแก่บริษัทในการสื่อสารและความร่วมมือในการพัฒนางานวิจัยขึ้นเพิ่มฐานได้อย่างดี

ระบบการศึกษาที่ตอบสนองต่อความอยู่รอดทางเศรษฐกิจใน รัฐบาลอังกฤษทุกๆ คุณสมบัติที่ผ่านมาได้เข้าใจสภาพการเป็นอย่างดี และก็ได้มีอิทธิพลต่อนโยบายการศึกษาและการฝึกอบรมตลอดมา แต่ด้วยวิธีการแข่งขันเกียวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างที่เป็นอยู่และจะวนเรียงยิ่งขึ้นนั้น ประเทศอังกฤษจึงต้องมองไปที่คุณภาพ ความสด潁คล่อง เวื่องของขอบเขตการดำเนินการ ประสิทธิภาพคุ้มการลงทุนของการให้การศึกษาและการฝึกอบรม และการที่ประชากรของประเทศให้ความจริงจังในการศึกษา และการฝึกอบรมตลอดชีวิต องค์ประกอบอย่างที่

กล่าวมาจะเป็นตัวบ่งชี้ถึงความสำเร็จ ความมั่นคงของชาติ และ การที่จะสามารถให้บริการแรงงานที่มีคุณภาพได้

#### 1.2.3.3 ภารกิจที่ดำเนินการ

ผลจากการรายงานของเคียริง รัฐบาลได้ตั้งคณะกรรมการการศึกษาเพื่อตรวจสอบอุดมศึกษาแห่งชาติ (National Committee of Inquiry into Higher Education) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2539 [6] โดยระบุว่าอุดมศึกษามีบทบาทอันสำคัญยิ่งต่อ ประเทศชาติในการที่จะยกระดับความเชี่ยวชาญและการแข่งขัน ชาติไปสู่ความสมบูรณ์พูนสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิต จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการแห่งชาติชุดนี้ขึ้นมาเพื่อทำการศึกษา อุดมศึกษาของชาติในด้านวัตถุประสงค์ ลักษณะโครงสร้าง ขนาด และงบประมาณที่จำเป็นในการที่จะพัฒนาอุดมศึกษาของชาติใน ระยะ 20 ปีข้างหน้า ซึ่งงานนี้จะมีความสำคัญต่ออนาคตของชาติ ต่ออนุชนรุ่นหลัง ต่อพลังเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมของชาติ ฉะนั้นหากจะดูการเปลี่ยนแปลงของอุดมศึกษาของอังกฤษใน ทศวรรษหน้าก็อาจจะดูได้จากแผนปฏิรูปและการกิจอุดมศึกษา ของอังกฤษตามแผนภูมิที่ 1 ยังเป็นกรอบแห่งงานของคณะกรรมการชุดนี้ ซึ่งมีดังนี้

คณะกรรมการรวมทั้งประธาน มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 17 คน ส่วนใหญ่เป็นอธิการบดีของมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยต่าง ๆ ของอังกฤษ มีนักธนาคารและนักธุรกิจอุตสาหกรรมรวมอยู่ด้วย 2-3 คน คณะกรรมการได้ยึดถือสภาพของความเป็นจริงใน พื้นฐานต่อไปนี้เป็นกรอบประกอบการพิจารณา คือ

▼ ความต้องการด้านอุดมศึกษาจากผู้สมัครที่มี คุณภาพอันเหมาะสม ทุกอาชีวมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งความ

ต้องการของผู้ที่ผ่านอุดมศึกษาแล้วในการที่จะยกระดับหรือเพิ่มพูนความรู้ให้กับสมัยมีจำนวนสูงขึ้น

▼ ผู้เรียนในด้านอุดมศึกษามีความหลากหลายมากขึ้นทั้งด้านจำนวนผู้สูงอายุ ผู้หญิง และผู้ประสบศาสตร์จะเรียนบางเวลา

▼ อุดมศึกษายังคงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาพลังจิตใจและความก้าวหน้าในการเข้าใจ โดยผ่านทางการให้ทุนการศึกษาและการวิจัย

▼ สาธารณอาณาจักรในปัจจุบันจะต้องแข่งขันกับตลาดนานาชาติมากขึ้น โดยเฉพาะทางด้านความรู้อันสร้างสรรค์ใหม่ ๆ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการปฏิวัติด้านข่าวสารข้อมูล ซึ่งเป็นความต้องการของตลาดแรงงานด้านการศึกษาและฝึกอบรมระดับอุดมศึกษาที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะด้านธุรกิจและด้านการเพิ่มคุณค่าของผลผลิตที่ต้องใช้พื้นฐานการวิจัยของประเทศไทย

▼ ประเทศไทยแข่งระดับนานาชาติหลายประเทศ ต่างกันอย่างในการพัฒนาระบบอุดมศึกษาของตนเพื่อให้มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจของชาติ

▼ อุดมศึกษามีบทบาทสำคัญในการซักน้ำโดยบายของชาติและสร้างความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรม และเทคโนโลยีตามความต้องการด้านอุตสาหกรรมของประเทศไทยผ่านทางด้านการวิจัยและการฝึกอบรมหลังจบปริญญา

▼ ความเจริญของระบบอุดมศึกษามีความสำคัญยิ่งในทุกด้านของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติ และมีความสำคัญทั้งในด้านการให้การศึกษา สร้างกำลังคนที่มีคุณภาพทำการวิจัยและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ และพัฒนาอาชีพใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

▼ การให้ทุนการศึกษาและการวิจัยจะทำให้อุดมศึกษาเป็นแหล่งความรู้และความเชี่ยวชาญอันจะเป็นประโยชน์ต่อการที่จะแข่งขันกับนานาชาติและคุณภาพของชีวิตตลอดจนเป็นรากฐานต่อความรับผิดชอบในด้านการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมโดยการได้สิ่งใหม่ ๆ เข้ามาและการได้ศึกษาตลอดชีวิต

▼ อุดมศึกษามีบทบาทต่อชีวิตในสังคม ความรู้สึกรับผิดชอบซึ่งกันและกัน ใจวิญญาณของชาติ การถ่ายทอดความเป็นพลเมืองดี และวัฒนธรรมภาษาไทยความแตกต่างในสังคม และทำให้เกิดการพัฒนาคนเพื่อประโยชน์ของบุคคลและสังคมของคนทั้งชาติ

▼ อุดมศึกษาเป็นผู้สร้างสรรค์หลักต่อความเจริญเติบโตและการปฏิรูปเศรษฐกิจของท้องถิ่น ภูมิภาค และของชาติ

▼ สร้างอาณาจักรมีอุดมศึกษาที่มีลักษณะเฉพาะในท้องถิ่นต่าง ๆ กัน

▼ การเข้มข้นอย่างกว้างขวางอุดมศึกษากับการศึกษาและฝึกอบรมระดับอื่น ๆ โดยเฉพาะการศึกษาต่อเนื่องมีความสำคัญยิ่งขึ้น

▼ อุดมศึกษาเป็นการส่งออกทางด้านการศึกษาที่สำคัญตามสิทธิแห่งการศึกษานั้น ๆ

▼ เทคโนโลยีใหม่ ๆ ได้เปิดให้มีการเรียนการสอนแบบใหม่ ๆ และอุดมศึกษาสามารถเรียนรู้ได้ในที่ทำงานและในบ้านโดยผ่านทางสื่อของการศึกษาทางไกล

▼ รัฐได้ตرافิกหมายให้สถาบันการเงินสามารถให้เงินกู้ยืมต่อนิสิตนักศึกษาในลักษณะที่คล้ายคลึงกับบริษัทกู้ยืมของนักเรียน (Student Loans Company)

▼ ได้มีการศึกษาทบทวนในด้านต่าง ๆ ของอุดมศึกษาอันเป็นที่คณะกรรมการควรจะให้ความสนใจ เช่น กรอบคุณสมบัติและการเพิ่มพูนหน่วยกิจ และการโอนหน่วยกิจของ อุดมศึกษาของชาติ การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา และการจัดสรรงานให้ทันวิจัยในสองวัตถุประสงค์

### จากการอบรมแห่งการพิจารณา ภารกิจของสถาบัน อุดมศึกษาในสหสวรรษ มีดังนี้

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องพัฒนาตนเอง ให้มีขีดความสามารถในการรองรับนิสิตนักศึกษาหนุ่มสาวเข้าสู่ ระดับอุดมศึกษาเบื้องต้น และผู้มีอายุในการศึกษาตลอดชีวิต ได้ สูงสุดตามความต้องการของเด็ลابุคคลตามตลาดแรงงานและ ของชาติในอนาคต

▼ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องปรับหลักสูตรให้นิสิต นักศึกษาจะสามารถเลือกได้ในการที่จะศึกษาในวิชาใด สถาบันได้ และแห่งหนึ่งทำบลได

▼ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องรักษาคุณภาพและ ประกันคุณภาพของอุดมศึกษาไว้

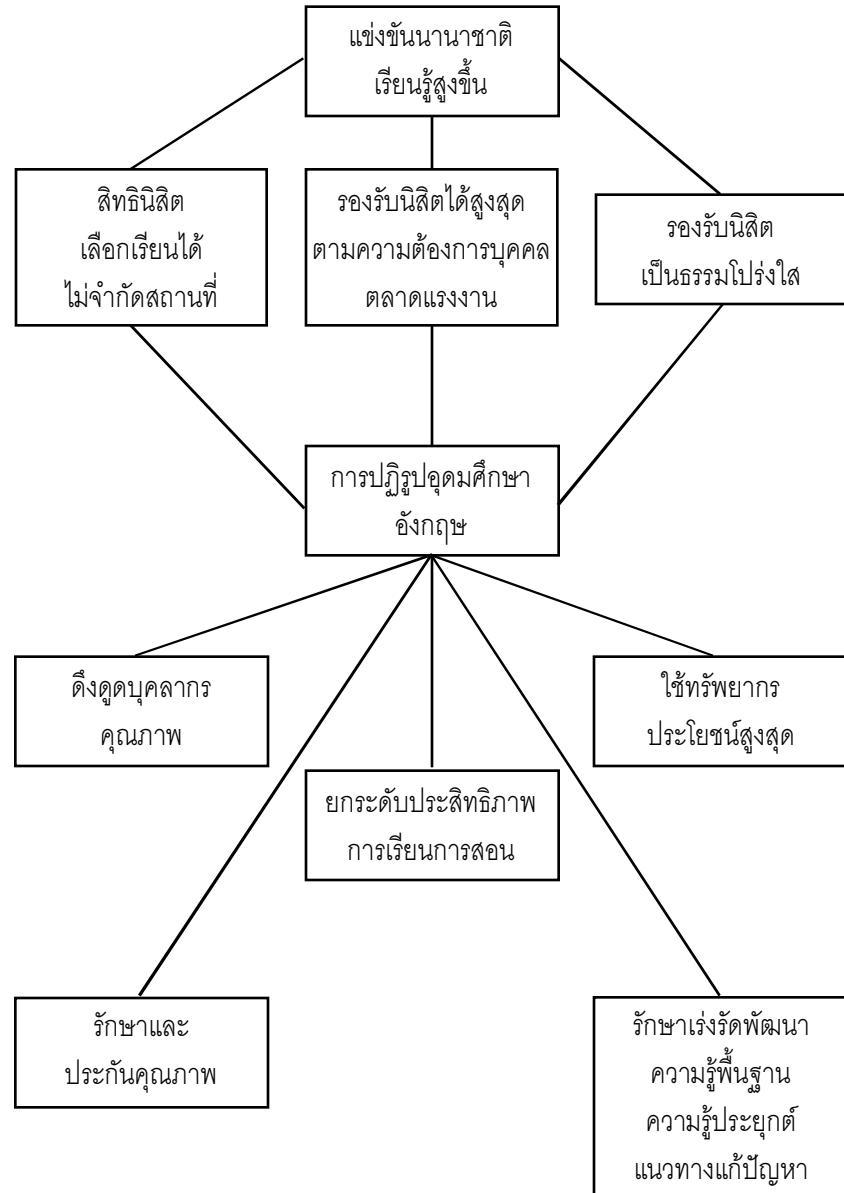
▼ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องยกระดับประสิทธิภาพ ของการสอนและการเรียนให้สูงขึ้น

▼ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องให้การเรียนรู้ที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการจ้างงาน รวมไปถึงการพัฒนา ความชำนาญและเพิ่มคุณค่าแห่งการทำงาน

▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจอันเกี่ยวกับการวิจัย ด้านความรู้พื้นฐาน ด้านประยุกต์ ตลอดจนแนวทางการแก้ปัญหา (strategic research) จะต้องรักษาไว้และเร่งพัฒนาให้ดีขึ้น

โดยเฉพาะเรื่องที่องค์กรมีความเป็นเลิศทางวิชาการตามมาตรฐานนานาชาติ หรือวิสัยทัศน์ทางเทคโนโลยีที่จำเป็นจะต้องดำเนินการก่อน

- ▼ การกิจด้านการจัดการเพื่อการสนับสนุนนิสิตนักศึกษา จะต้องเป็นครรภ์ปัจจุบันและสนับสนุนหลักการดังกล่าวข้างต้น
  - ▼ สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องเพิ่มขีดความสามารถในการดึงดูดบุคลากรเข้ามาเป็นคณาจารย์ รักษาและสร้างความกระตือรือร้นให้เกิดการทำงาน
  - ▼ การใช้จ่ายทรัพยากรต่าง ๆ จะต้องได้ประสิทธิภาพ และคุ้มค่าเงินที่ลงทุน



### 1.3 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

จากเอกสารของศาสตราจารย์ นายแพทย์ ประเวศ วงศ์ [8] ได้กล่าวถึงระบบการศึกษาของฝรั่งเศสไว้ว่า เป็นระบบการศึกษาที่รักษาให้ฟรีทั้งหมด เพราะโดยคุณค่าเรื่องประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิในการศึกษาและหน้าที่ของรัฐที่จะต้องสนับสนุนตอบต่อความต้องการการศึกษาของประชาชนที่มีมาตั้งแต่การปฏิวัติในปี พ.ศ. 2532 เป็นต้นมา โรงเรียนเกือบทั้งหมด จึงเป็นของรัฐ โรงเรียนเอกชนก็มีอยู่บ้าง แต่ส่วนใหญ่ทำสัญญา กับรัฐ และรัฐเป็นผู้จ่ายเงินเดือนของครูในโรงเรียนเอกชนเหล่านี้ การศึกษาทั้งหมดดูถูกอุดมศึกษา เรียนพรีสำหรับคนจน รัฐยังให้เงินเรียน อาจถือว่าจ้างให้เรียนก็ได้ เรียกว่ารัฐได้ทุ่มเททุกอย่าง สำหรับการศึกษาแก่คนฝรั่งเศสทุกคน

#### 1.3.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา

อุดมศึกษาของประเทศไทย แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ใหญ่ คือ

1) การศึกษาในโรงเรียนเทคนิค หรือสถาบันเทคโนโลยี เป็นการศึกษาระยะสั้น เน้นการศึกษาวิชาชีพ ใช้เวลา 2-3 ปี หลังจากมัธยมศึกษา แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

##### ก. ประกาศนียบัตรช่างเทคนิคใน畛ีชั้นสูง

โรงเรียนมัธยมปลายบางแห่งเปิดรับนักเรียนที่จบมัธยมศึกษาสาขาวิชาเทคนิคหรือสายสามัญ เข้าทำการศึกษาต่อ เป็นเวลา 2 ปีก็จบหลักสูตรการศึกษาระดับนี้ มีแขนงวิชาต่าง ๆ ให้เลือกมากกว่า 90 แขนงวิชา จัดว่ามีความหลากหลายตั้งแต่ เกษตรกรรม วิศวกรรม การไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ การสื่อสาร การบริหารบุคคล ไปจนถึงศิลปกรรม เป็นต้น ปีแรกเรียนทุกฉบับ

ปีที่สองเน้นการปฏิบัติ ทำให้เมื่อจบการศึกษาแล้วสามารถ  
ประกอบอาชีพได้ทันที

#### ๑. ปริญญาเทคนิค

สถาบันเทคโนโลยีส่วนใหญ่ เป็นของมหาวิทยาลัย  
(Institut Universitaire de Technologie = IUT) รับนักศึกษา ที่จบ  
มัธยมปลายมาเรียน 2 ปี จบแล้วได้ปริญญาเทคนิค ซึ่งสามารถ  
ไปทำงานได้

#### 2) การศึกษainมหาวิทยาลัย

ผู้จบมัธยมศึกษาทุกคนมีสิทธิเข้าศึกษาในมหา-  
วิทยาลัยโดยไม่ต้องมีการสอบคัดเลือกทำการศึกษาระดับ  
ปริญญาตรี ໂທ และออก ใช้เวลาศึกษา 3-9 ปี โดยแบ่งการศึกษา  
ออกเป็น 3 วงจร คือวงจรที่ 1 เวลา 2 ปี เป็นการศึกษาทั่วไป วงจรที่  
2 ปีที่ 3 และ 4 จะสอบรับปริญญาตรี และໂທ ตามลำดับ วงจรที่ 3  
เป็นการศึกษาเฉพาะสาขาวิชาเพื่อให้เชี่ยวชาญหรือทำการค้นคว้า  
วิจัยได้ เมื่อจบแล้วจึงจะมีสิทธิเข้าเรียนปริญญาเอก

#### 3) การศึกษาในสถาบันการศึกษาชั้นสูง (Grandes Ecoles)

กระทรวงต่าง ๆ ได้ตั้งสถาบันการศึกษาชั้นสูง หรือ  
Grandes Ecoles ขึ้นในแต่ละด้าน นักศึกษาต้องแข่งขันกันสูงจึงจะ  
สอบเข้าได้ Ecoles Normales Superieures

#### 1.3.2 ภารกิจตามกฎหมาย

ในอดีตศาสนจักรเป็นผู้จัดการศึกษาในโรงเรียน จนถึง  
การปฏิวัติใหญ่เมื่อปี พ.ศ. 2332 ต่อมาสถาบันการศึกษาได้ออกกฎหมาย  
เมื่อ พ.ศ. 2335 และ 2336 กำหนดให้การจัดการศึกษาเป็นหน้าที่  
ของรัฐ และมีการจัดตั้งองค์กรบริหารการศึกษาของชาติขึ้นมาเป็น  
ครั้งแรก ในปี พ.ศ. 2424 ได้มีการออกกฎหมายแฟร์รี์ ซึ่งมีหลัก

สำคัญ 3 ประการ คือ ให้การศึกษาเป็นการบังคับ การเรียนในโรงเรียนของรัฐเป็นการให้เปล่า และปลอดจากอิทธิพลทางศาสนา ซึ่งหลัก 3 ประการนี้ใช้เรื่อยมาจนถึงปัจจุบันนี้

หลังสัมมารถครั้งที่ 2 ฝรั่งเศสได้ออกกฎหมาย  
เกี่ยวกับการศึกษาอีกหลายฉบับ แต่ฉบับที่เกี่ยวข้องกับอุดมศึกษา<sup>มาก</sup> ได้แก่ กฎหมายรายจ่ายอำนาจการบริหารไปสู่เขตการศึกษา (Academic) และจังหวัด (Department) ซึ่งออกเมื่อ พ.ศ. 2525 กฎหมายชาวารี (Savary) เพื่อยกเลิกการสอบเข้ามหาวิทยาลัย ซึ่ง<sup>ออกเมื่อ</sup> พ.ศ. 2527 กฎหมายฉบับ 84-52 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2527 เกี่ยวกับการกำหนดภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา และฉบับวันที่ 12 กรกฎาคม 2530 เกี่ยวกับการให้อิสระแก่<sup>สถาบันอุดมศึกษา</sup> อย่างไรก็ตามกฎหมายที่ถือว่าสำคัญที่สุดนั้น คือกฎหมายลำดับที่ 89-486 หรือกฎหมายจอสแปง (La Loi Jospin) ซึ่งออกเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2532 เป็นกฎหมายปฏิรูปการศึกษา เพื่อให้เหมาะสมกับศตวรรษที่ 21

#### กฎหมาย 84-52

ภารกิจของอุดมศึกษาที่ระบุไว้ในกฎหมายการศึกษา 84-52 กำหนดเอาไว้ว่าเป็นแหล่งที่สร้างการเรียนรู้และกระจาย การเรียนรู้ เพื่อฝึกนักจัดการในอนาคต นักวิจัยและครู มาตรฐาน การปฏิบัติในอุดมศึกษาคือ ความสามารถปรับตัวได้ ความ สร้างสรรค์ การพัฒนาเนื้อหาของการศึกษาอย่างรวดเร็ว

#### กฎหมายลำดับที่ 89-486 หรือกฎหมายจอสแปง

กฎหมายจอสแปงได้กำหนดกรอบภารกิจหรือพันธกิจ ของระบบการศึกษาไว้ดังนี้

▼ สิทธิเพื่อการศึกษาและฝึกอบรมต้องเป็นสิ่งที่ได้รับ การยืนยันในประเทศไทย หลักการแห่งความเสมอภาค เสรีภาพ

และความปลด朵จากการครอบงำทางศาสนา จะต้องได้รับความเคารพ และวัฒนธรรมต้องประกันว่าเด็กและเยาวชนทุกคนที่อาศัยอยู่บนดินแดนฝรั่งเศส จะต้องได้รับสิทธินี้

▼ การศึกษาจะต้องสามารถเตรียมคนฝรั่งเศสสำหรับอนาคต โดยสามารถนำพาชีวิต สังคม อาชีพ อย่างรับผิดชอบ และสามารถปรับตัว สร้างสรรค์ และสร้างความเป็นปึกแผ่นทางสังคม

▼ การศึกษาจะต้องพัฒนาเยาวชนให้มีจันทะในการสร้างสรรค์ มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวัฒนธรรมและศิลปะ มีส่วนร่วมในประชาสังคม ระบบการศึกษาจะต้องให้มีการฝึกอบรมในการกีฬาและผลศึกษา และจัดให้มีสนามกีฬาตามกฎหมายฉบับวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2527

▼ สถาบันการศึกษาจะต้องจัดให้มีความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา และมีส่วนร่วมในการปรับตัวอย่างต่อเนื่องของคนฝรั่งเศสต่อพัฒนาการทางสังคม เทคโนโลยีและวิชาชีพ

▼ ระบบการศึกษามีหน้าที่ต่อการสร้างสรรค์การเรียนรู้ การกระจายความรู้ และต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและเศรษฐกิจ อันเป็นพันธกิจหลักอย่างหนึ่งของ comunità ศึกษาและการวิจัย

### 1.3.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ

#### 1.3.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป

แรงผลักดันที่ทำให้เกิดการปฏิรูปการศึกษา และนำไปสู่การอุปกรณ์ใหม่ๆ จำนวนมากจึงจะเป็นนั้น เกิดจากปัญหาการศึกษาที่สำคัญอย่างน้อย 5 ประการ [8] คือ

1. ยังไม่เป็นการศึกษาของคนทั้งมวล จำเป็นที่จะต้องขยายฐานให้คนจำนวนมากที่สุดได้โอกาสเรียน ซึ่งชาวฝรั่งเศสเรียกว่าทำการศึกษาให้เป็นประชาธิปไตย

2. ปัญหาวิธีการเรียนการสอน อันเกิดจากหลักสูตร มีการรวมศูนย์มาก ไม่เกิดความหลากหลายขัดความเหมาะสม กับชุมชนท้องถิ่น

3. การบริหารการศึกษาที่รวมศูนย์อำนาจ เมื่อรัฐ มีหน้าที่จัดการศึกษา รัฐก็เลยควบคุมการดำเนินงานทุกชนิด ทำให้การบริหารขาดประสิทธิภาพและความคล่องตัว

4. คุณภาพของครูต่ำ คุณภาพตามศึกษาและครูมีอยู่ ไม่ได้เรียนในระดับมหาวิทยาลัย

5. ปัญหาการศึกษากับการมีงานทำ อัตราการ ว่างงานร้อยละ 11 เป็นปัญหาใหญ่ๆ ว่าจะปฏิรูปการศึกษาอย่างไร จึงจะแก้ปัญหาการว่างงานได้

นายกรัฐมนตรีฝรั่งเศส Alain Juppe ได้พูดถึงการ ศึกษาของฝรั่งเศสในปี 2000 ไว้ว่า จำนวนนักศึกษาในฝรั่งเศส เพิ่มขึ้นมากในช่วงหลัง ๆ นี้ ปัจจุบันประชากรอายุ 20 ปี ประมาณ ร้อยละ 65 เป็นนักศึกษา จำนวนนี้เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากสิบปีก่อน หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มเท่ากับร้อยละ 7 ต่อปี ในขณะเดียวกันใน จำนวนประชากร 5 คนที่ว่างงานนั้น 2 ใน 5 เป็นผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี และประชากรที่มีอายุ 25 ปี หางานได้น้อยกว่าร้อยละ 20 และถ้าหากได้งานก็จะได้งานที่ไม่ค่อยมั่นคงเท่าใด มีการทำงาน เป็นบางเวลาเพิ่มขึ้นเมื่อสิบปีก่อนร้อยละ 40 ได้งานที่ดีกว่านี้ อัตราการว่างงานของประชากร อายุ 15-29 ปี เพิ่มขึ้นเป็น 3 เท่า ในช่วงนี้

▼ ฝรั่งเศสกำลังประสบกับภาวะที่ค่อนข้างจะเกิน ความจริง กล่าวคือ ต้องใช้เวลาเรียนนานขึ้น มีประกาศนียบัตร เพิ่มมากขึ้น แต่เริ่มอาชีพการทำงานช้า เมื่อมาประสบกับปัญหาการ ที่หนุ่มสาวมีงานทำน้อยลงทุกที่

▼ การที่ได้รับประกาศนียบัตรหรือฝึกอบรม ไม่ได้หมายความว่าจะเป็นการประกันการจ้างงานต่อไป แต่จะมีผลต่อคุณค่าของระบบการศึกษาซึ่งไม่ได้ช่วยให้หนุ่มสาวเข้าสู่สังคมการทำงานได้

#### 1.3.3.2 ภารกิจดำเนินการ [9, 10]

▼ ปรับระบบการศึกษาอุดมศึกษา 1-2 ปีแรก (Reform of the so-called “1st Cycle”, the first and second university years) ซึ่งมีนักศึกษาตกลงต้องออกจาก การศึกษา กลางคันมาก ทั้งนี้โดย

- \* การให้มีระบบการฝึกอบรมเทคโนโลยีขั้นในมหาวิทยาลัย

- \* ในช่วงของ 1-2 ปีแรกของการศึกษานี้จะไม่เน้นเรื่องเฉพาะด้านมากนัก มีสาขาวิชาให้เลือก 4 สาขา ได้แก่ Human Sciences, Social Sciences, Exact Sciences และ Applied Sciences ทั้งนี้เพื่อให้นักศึกษาได้คุ้นเคยกับแนวทางใหม่ ๆ และวิธีการใหม่ ๆ ก่อนที่จะเลือกรეียนเฉพาะด้านได้เร็วที่สุด ในปีที่สอง เอกชนจะมีบทบาทเพิ่มมากขึ้นซึ่งรวมทั้งในการจัดหลักสูตรด้วย

- \* การอบรมด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยนั้น ได้รับการจัดลำดับความสำคัญไว้ตั้น ๆ การรวมตัวกันของสถาบันต่าง ๆ เป็น Polytechnics ทำให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจโลก

- \* มหาวิทยาลัยต้องการการสนับสนุนเรื่องการเงินมากกว่าที่รัฐบาลได้ให้ มหาวิทยาลัยจะต้องจัดการเงื่องทรัพยากรที่มีอยู่ให้ได้ประสิทธิภาพเป็นที่น่าพอใจเสียก่อน

▼ สถานภาพของมหาวิทยาลัย (Status of University)

- \* ปรับปรุงสถานภาพของมหาวิทยาลัยและเครือข่ายเดียวกันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

▼ จัดตั้งทุนให้สำหรับนิสิตทั้งหมดที่เรียนในระดับ 2 ปีหลังขึ้นไปถึงระดับปริญญาโท (Creation of a grant to support all students of the “Second Cycle” (third year onwards Master degree) to make students economically autonomous + 150,000 Bahts/year.) นักศึกษาเหล่านี้นับวันจะมีอายุมากขึ้นทุกที

\* ความจำเป็นในการปรับปรุงการให้ความช่วยเหลือแก่นักศึกษาเพื่อสร้างโครงการทางวิชาชีพ (Professional Projects)

\* การสร้างสถานภาพนักศึกษาในสังคมว่าจะอยู่ที่ไหน มีบทบาทอย่างไร

- จำเป็นต้องปรับการศึกษาให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดแรงงาน

- ทำ Republie Model ก็คือ การส่งเสริมด้วยความเป็นธรรม (Merits) และความเสมอภาค (Equal Chances) คือมีโอกาสเท่าเทียมกัน

การเตรียมการเพื่อปฏิรูปมหาวิทยาลัย

การปฏิรูปในช่วงแรก (Reform of the 1st.Cycle) และการสร้างสถานะทางสังคมให้แก่นักศึกษา (provoke converging propositions)

▼ การปฏิรูปมหาวิทยาลัยเริ่มในมหิดลศึกษา โดยการปรับปรุงวิธีการให้ข้อมูล การแนะนำและปฐมนิเทศให้ดีขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงโครงการลุ่ม ๆ ตอน ๆ (half-cooked projects) ความผิดพลาดในการปรับตัว (orintation mistakes) ภาระที่มากเกินไป (overloaded options) ซึ่งจะนำไปสู่ความล้มเหลวในการเรียน มหาวิทยาลัยขั้นปีที่ 1 ซึ่งปัจจุบันมีถึงร้อยละ 20

- ▼ วางแผนให้นักศึกษาได้ปรับตัวในมหาวิทยาลัย 1 ปี โดยจัดให้มี “entrance sas” นักศึกษาทดสอบการเลือกเรียนโดยมีทางเลือกได้หลายสาขาง่ายน้อย 1 ภาคการศึกษา ก่อนที่จะเลือกสาขาเฉพาะด้าน หรือเปลี่ยนทิศทางการเรียน
- ▼ ปฏิรูปสถานภาพนักศึกษาเพื่อเพิ่มความเป็นครรภ์และความเสมอภาคในระบบการช่วยเหลือและสนับสนุนด้านการเงิน
- ▼ วางแผนให้มีภาคการศึกษาแบบบูรณาประหารช่วงชั้วงที่ 2 หรือมหาวิทยาลัยชั้นปีที่ 3 และ 4 เพื่อกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ เพิ่มจำนวนนักศึกษาในมหาวิทยาลัยจาก 300,000 คน เมื่อ 30 ปีที่แล้วเป็นให้สูงกว่า 2 ล้านคน

#### คณาจารย์ นักวิจัย ระหว่างความจำเป็นของ การสอนและกระแสเรื่องงานวิจัย

(Lectures-researchers, between teaching necessities and research streams) [11] ซึ่งมีเรื่องที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขให้ดีกว่านี้ คือ

- ▼ ปัจจุบันบุคลากรมีความหลากหลาย (heterogeneous population) เนื่องจากเปิดประเทศสู่โลกกว้างมากขึ้น บางคนก็ยังเสียดายความเป็นอยู่แบบในอดีต บางคนเป็นแต่นักวิจัย บางคนก็สอนเพียงอย่างเดียว มีความหลากหลายประเททตัวกัน
- ▼ คณาจารย์ส่วนใหญ่ในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงไม่ได้ให้การแนะนำนักศึกษาอย่างเพียงพอ แต่กลับใช้เวลาส่วนใหญ่ไปทำงานวิจัย
- ▼ ภาระงานสอนโดยเฉลี่ยเท่ากับรายวิชา 192 ชั่วโมง ต่อปี ถือว่าเป็น “privileged but not understood”

▼ คณาจารย์และนักวิจัยมีความรู้สึกเหมือนญาติับให้อยู่แต่ในกรอบ

ข้อเสนอของ Wain เรื่องรายงานคณะกรรมการ Fourouk ต่อนายกรัฐมนตรี (Wain propositions of Faurouk Commission Report Submitted to the Prime Minister) [12] ซึ่งมอบเป็นภารกิจให้มหาวิทยาลัยดำเนินการ

▼ ระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่สามารถปรับให้เข้ากับการให้และความต้องการด้านอุดมศึกษาซึ่งมีความหลากหลายได้ต้องปรับระบบใหม่

▼ มีความจำเป็นที่จะต้องนำระบบแนะนำมาใช้หรือปั้นนิเทศน์ศึกษาให้เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ก่อนการเรียนและระดับปริญญา

- ▼ มหาวิทยาลัยต้องมีอิสรภาพที่จะจัดหลักสูตรของตัวเอง
- ▼ ใช้สนับสนุนคุณภาพการสอนของคณาจารย์
- ▼ จำเป็นที่จะต้องปรับปรุงห้องสมุดและเอกสารเสียใหม่

การปรับเปลี่ยนวิธีคัดเลือกนักเรียนในมหาวิทยาลัยในยุโรป (European Universities converted to selection) [13] จุดสำคัญมีดังนี้ คือ

1. เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจในยุโรป ตะวันตกเป็นไปอย่างช้า ๆ การจบอนุปริญญาจึงไม่ได้หมายความว่าจะมีสิทธิได้ทำงานอีกต่อไป ทั้งนี้เนื่องจากทุกระดับในสังคม ฝรั่งเศสต้องแข่งขันกับภาวะการว่างงาน อันก่อให้เกิดปัญหานานา民族 การสิงที่ตามมาก็คือการสูญเสียภาษพจน์ การลดคุณค่าของมหาวิทยาลัยในความคิดเห็นของประชาชนว่า ทำไมเรียนกันนาน

เรียนก็หนัก แต่จบแล้วก็ไม่มีงานทำ ตามรายงานของ Le Morde นักหนังสือพิมพ์ที่เห็นว่าจะต้องปรับเรื่องนี้ให้กลับกัน มีความสำคัญเป็นอันดับแรกสำหรับมหาวิทยาลัย เพื่อที่จะพื้นฟูสถานภาพ (status) ในอุดมศึกษาในยุโรปตะวันตกเสียใหม่

2. เมื่อเร็ว ๆ นี้ มีนักศึกษาลาออกจากมหาวิทยาลัย เป็นจำนวนมากทั้ง ๆ ที่ยังไม่ได้รับอนุปริญญา มีแต่เพียงความรู้ทั่ว ๆ ไป กับทฤษฎีบ้างเล็กน้อย ทำให้ยิ่งหางานทำได้ยากขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องเน้นการฝึกอบรมทางเทคนิคให้มากขึ้น

3. ความก้าวหน้าในเรื่องประชาธิปไตยซึ่งแม้ว่าจะยังไม่สมบูรณ์ แต่ก็นำมาซึ่งการเพิ่มนิสิตเรียนระดับปริญญาตรี และการเพิ่มจำนวนนักศึกษาเข้ามหาวิทยาลัย โดยจะต้องผ่านการคัดเลือกในมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ของประเทศในยุโรปตะวันตก

4. มหาวิทยาลัยในยุโรปได้เพิ่มหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อเข้าตลาดแรงงานที่มีความหลากหลายขึ้น

5. แนวความคิดของ Le Morde ที่จะแก้ไขสถานการณ์ ก็คือ

- จำเป็นที่จะต้องเพิ่มอัตราการแนะนำ (คณาจารย์/นักศึกษา)

- จำเป็นต้องเพิ่มการประเมินนักศึกษาแต่ละบุคคล

- จำเป็นต้องพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานอื่นรอบ ๆ มหาวิทยาลัย รวมทั้งบริษัทและภาคธุรกิจอื่น ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพของมหาวิทยาลัยขนาดเล็กที่มีกระจาดอยู่ทั่วประเทศให้ได้

## 1.4 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยอสเตรเลีย

การศึกษาในออสเตรเลียเริ่มต้นโดยมีโรงเรียนภาษาใต้การกำกับดูแลของคณะสงฆ์ นับตั้งแต่ พ.ศ. 2415 เป็นต้นมา ได้มาอยู่ในความดูแลของรัฐ สำหรับการอุดมศึกษานั้นมีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยชั้นนำเป็นแห่งแรก เมื่อปี พ.ศ. 2393 ต่อมาในปี พ.ศ. 2396 จึงได้เกิดมหาวิทยาลัยเมลเบอร์น สำหรับวิทยาลัยนั้นได้มีการจัดตั้งวิทยาลัยการฝึกหัดครูและวิทยาลัยเทคนิคต่าง ๆ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2413 เป็นต้นมา จนปัจจุบันได้กระจายไปทั่วประเทศ

### 1.4.1 ประเภทของสถาบันอุดมศึกษา

ก่อนการปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษา ออสเตรเลียมีการแบ่งสถาบันอุดมศึกษาออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

วิทยาลัย ทำหน้าที่จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา โดยเน้นหลักไปทางด้านอาชีพหรืออาชีวศึกษา วิทยาลัยเหล่านี้รวมไปถึงสถาบันเทคโนโลยี วิทยาลัยเทคนิคและการศึกษาต่อเนื่องตลอดจนวิทยาลัยเฉพาะทางเพื่อการศึกษาอาชีพเฉพาะด้าน ซึ่งมีอยู่จำนวนมากหลายสาขาทั้งด้านอุตสาหกรรม พานิชยกรรม ศิลปกรรม ทั้งระดับช่างฝีมือ ช่างเทคนิค ช่างฝีมือชั้นสูง เป็นต้น ซึ่งวิทยาลัยเหล่านี้มีกระจายไปทั่วประเทศมากกว่า 200 แห่ง

มหาวิทยาลัย ทำหน้าที่จัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาในแขนงวิชาต่าง ๆ ตั้งแต่ปริญญาตรีขึ้นไปจนถึงปริญญาเอก ซึ่งแต่เดิมมี 37 มหาวิทยาลัย กระจายอยู่ตามเมืองใหญ่ ๆ ของประเทศ เป็นของรัฐทั้งหมด ยกเว้น 2 แห่งที่เป็นของเอกชนซึ่งตั้งขึ้นภายหลัง

มหาวิทยาลัยวิจัย ทำหน้าที่วิจัยอย่างเดียวโดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยอื่น ๆ ตั้งขึ้นเพียงแห่งเดียวที่เขต

เมืองหลวงของออสเตรเลียหรือ Australian Capital Territory คือ The Australian National University

เมื่อมีการปฏิรูปเมื่อปี พ.ศ. 2531 ภายใต้กฎหมาย Higher Education Funding Act 1988 ได้มีการยุบรวมวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งมหาวิทยาลัยเด็ก ๆ เข้าเป็นวิทยาเขตของมหาวิทยาลัยหลัก ทำให้เหลือเพียงประเภทเดียว คือประเภทมหาวิทยาลัยรวม 39 มหาวิทยาลัย 158 วิทยาเขต โดยมีจำนวนวิทยาเขตต่างกันตั้งแต่ 1 วิทยาเขตถึง 14 วิทยาเขตในแต่ละมหาวิทยาลัย

#### 1.4.2 ภารกิจตามกฎหมาย

##### ► ภารกิจตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ

การจัดการศึกษาของออสเตรเลียได้ดำเนินการภายใต้พระราชบัญญัติรัฐธรรมนูญแห่งเครือจักรภพของออสเตรเลีย หรือ The Commonwealth of Australia Act ซึ่งประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2443 โดยกำหนดให้รัฐสภา มีอำนาจตรากฎหมายด้านการศึกษาไว้ ดังนี้

▼ มาตรา 51 : ภายใต้รัฐธรรมนูญนี้ รัฐสภา มีอำนาจตรากฎหมายหรือความสัมภาระเรื่องบ้านเรือน สถาบันการศึกษา ศาสนา ศิริสันต์ ฯลฯ ในเรื่องต่าง ๆ ต่อไปนี้

(8) การศึกษาวิจัยภาษาไทยรัฐธรรมนูญฉบับนี้ รัฐสภาของออสเตรเลียได้ตรากฎหมายให้แต่ละรัฐมีอิสระในการจัดการศึกษาในรัฐของตนในปี พ.ศ. 2444 โดยอาศัยแบบอย่างจากประเทศอังกฤษ

##### ► ภารกิจตามกฎหมายการศึกษา

ออสเตรเลียได้ตรากฎหมายรองรับในการเปลี่ยนแปลงและปฏิรูปการศึกษาตลอดมาในปี พ.ศ. 2526 ได้ตรากฎหมายให้การอุดมศึกษานั้นความสำคัญไปที่ให้ทุกคนมีโอกาสเข้า

ศึกษาและความเท่าเทียมกันในการได้รับการศึกษา และในปี พ.ศ. 2530 ก็ยังเน้นความสำคัญเช่นเดิมโดยมอบเป็นภารกิจดังนี้

1. สนับสนุนให้เยาวชนเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้มากขึ้น
2. เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้เข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษามากขึ้น
3. ให้สถาบันอุดมศึกษาตอบสนองต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2531 รัฐบาลออกสเตตรเลี่ยได้ปฏิรูปการศึกษา โดยเฉพาะอุดมศึกษาครั้งใหญ่ ซึ่งจะได้กล่าวถึงในเวลาต่อไป เพื่อสนองการปฏิรูปให้ดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงไป รัฐบาลได้ตรากฎหมายขึ้นรองรับหลายฉบับด้วยกัน แต่ที่สำคัญได้แก่

▼ กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรงบประมาณอุดมศึกษา (Higher Education Funding Act, 1988 และ Higher Education Funding Act, No-2, 1989) ซึ่งเป็นการปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษา โดยยุบ วิทยาลัยเล็ก ๆ หรือมหาวิทยาลัยเล็ก ๆ เข้ากับมหาวิทยาลัยหลัก และจัดสรรงบประมาณให้ตามหลักแห่งการยุบรวมนั้น

▼ กฎหมายว่าด้วยความช่วยเหลือต่อวิทยาลัย เทคนิคและการศึกษาต่อเนื่อง [State Grants (TAFE Assistance) Act 1989]

▼ กฎหมายประกันการฝึกอบรม (The Training Guarantee Act 1990) ซึ่งจะตั้นให้ภาคเอกชนอุดมศึกษากรรณาและ สหภาพแรงงานมีส่วนร่วมในการทำหลักสูตรและฝึกอบรม

▼ กฎหมายว่าด้วยการเก็บค่าเล่าเรียนนักศึกษา ต่างชาติ (Overseas Students (Instalment Payments) Charge Act

1989 และกฎหมายคืนค่าเล่าเรียนนักศึกษาต่างชาติ (Overseas Students (Refunds) Act 1990) เพื่อดึงดูดนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียนทำรายได้ให้แก่สถาบัน

▼ กฎหมายว่าด้วยการให้บริการการศึกษานักศึกษาต่างชาติ (Education Services for Overseas Students Act 1991) เพื่อให้อุดมศึกษาเป็นสินค้าส่งออกกับต่างประเทศ

▼ กฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปการศึกษาของนิวเซาท์เวลส์ (Education Reform Act of New South Wales 1990)

▼ กฎหมายว่าด้วยอำนาจเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมแห่งชาติอสเตรเลีย (Australian National Training Authority Act 1992)

▼ กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรงบประมาณอาชีวศึกษาและการฝึกอบรม (Vocational Education and Training Funding act 1992)

จากกล่าวโดยสรุปได้ว่า ภารกิจที่ให้สถาบันการศึกษาไปปฏิรูปหรือเปลี่ยนแปลงได ๆ รัฐบาลจะออกกฎหมายรองรับเพื่อสนับสนุนทั้งด้านการเงินและอำนาจหน้าที่ให้สอดคล้องกันเพื่อให้สามารถดำเนินการลุล่วงไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

นอกจากนี้ทางรัฐบาลออสเตรเลียได้ปรับแก้กฎหมายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เช่น กฎหมายว่าด้วยการจัดสรรงบประมาณอุดมศึกษาซึ่งออกเมื่อปี พ.ศ. 2531 หรือ Higher Education Funding Act, 1988 ก็ได้มีการปรับปรุงใหม่ในปี พ.ศ. 2540 ให้เชื่อว่า Higher Education Funding Amendment Bill (No.1) 1997 เป็นต้น ซึ่งการแก้ไขเนื้องเน้นที่ให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการออกค่าใช้จ่ายสำหรับการศึกษา

และได้รับการจ่ายเงินคืนอย่างเป็นธรรมถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างใดอย่างหนึ่งเกิดขึ้นกับนักศึกษา ทำให้เกิดความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ กฎหมายของอาชีวศึกษาเป็นกฎหมายที่ระบุรายละเอียดได้มาก many และมีระดับมาตรฐานการจัดสร้างบประมาณก่อตัวไว้ชัดเจนในกฎหมายเป็นต้น

### 1.4.3 ภารกิจในยุคสหสัมരรษ

#### 1.4.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป

เนื่องจากอาชีวศึกษาเป็นภารกิจของตนเอง ทำให้ประสบปัญหาต่าง ๆ ดูแลมหาวิทยาลัยในรัฐของตนเอง ทำให้ประสบปัญหาต่าง ๆ หลายด้าน อันได้แก่ ปัญหาความไม่เป็นเอกภาพของการศึกษา ปัญหาด้านคุณภาพมาตรฐานที่มีความหลากหลายทั้งขนาดและจำนวนสถาบันอันยากแก่การควบคุม รวมไปถึงปัญหาการบริหารการจัดการการเรียนการสอนซึ่งอยู่ภายใต้ระเบียบกฎหมายของแต่ละรัฐ ทำให้ขาดความเป็นอิสระและความคล่องตัว แต่ที่สำคัญที่สุดก็คือ ปัญหาค่าใช้จ่ายที่รัฐบาลกลางจะต้องรับผิดชอบซึ่งเพิ่มภาวะหนักหน่วงขึ้นทุกที่ ในช่วงทศวรรษ 1980 ได้เกิดภาวะซังกั้นทางเศรษฐกิจทั่วโลก ส่งผลกระทบลึกลงอาชีวศึกษาทำให้การศึกษาทุกรายดับและทุกประเภทลดลงอย่างมากเนื่องจากถูกตัดงบประมาณลง ประกอบกับอัตราการว่างงานมีลดลงจากปี 2526 ซึ่งสูงถึงร้อยละ 10 กลับเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 11.1 ในปี พ.ศ. 2535 ทั้งนี้หลายฝ่ายเห็นว่าระบบการศึกษาของรัฐต้องด้อยคุณภาพไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมของโลก ถึงจุดที่จะต้องมีการปฏิรูปเสียใหม่

ขั้นตอนในการดำเนินการนั้น ออสเตรเลียได้ตั้ง  
กรรมการเฉพาะกิจชุดต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมตามความจำเป็นซึ่งคณะกรรมการเหล่านี้จะนำเสนอต่อสภาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สภากิจชาติออสเตรเลีย (Australian Education Council) สภากิจกรรมศึกษา (Higher Education Council) สภากิจกรรมงานทำและการสร้างทักษะ (Employment and Skills Foundation Council) สภามาตรฐานหลักสูตร (Standard and Curriculum Council) ฯลฯ ซึ่งเมื่อผ่านความเห็นชอบแล้ว จะออกกฎหมายรองรับ ซึ่งตัวอย่างของกฎหมายเหล่านี้ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

ในปี พ.ศ. 2530-2534 รัฐบาลออสเตรเลียได้เริ่มทำการปฏิรูปการอุดมศึกษาโดยกำหนดนโยบายปรับเปลี่ยนไว้ 4 ประการด้วยกัน ทั้งนี้ตามรายงานของภูมิจนา คุณรักรช์ และประกอบ คุณรักรช์ [14] ดังนี้ คือ

1) เจตคติ : เพื่อสะท้อนความต้องการและความจำเป็นของชาติ สร้างความมั่นใจให้ได้ว่าระบบการศึกษาจะมีความยืดหยุ่นมากขึ้น และสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความจำเป็นของชาติได้มากขึ้นและทันท่วงที

2) กระบวนการ : เพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดตามความจำเป็น

3) โครงสร้าง : เพื่อขัดอุปสรรคที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงและขัดข้อความข้อความที่หน่วงเหนี่ยวต่อการนำนวัตกรรมมาใช้

4) การประกันคุณภาพ : เพื่อให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกกับการประกันคุณภาพของอุดมศึกษาที่มีความหลากหลาย

#### 1.4.3.2 ภารกิจดำเนินการ

ในปี พ.ศ. 2531 รัฐบาลออกสตูเรเลียได้ออกสมุดปักขาวเรียกว่า “White Paper Reforms” ทำการปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษาโดยมีเป้าหมายหลัก 3 ประการ คือ

1) ลดจำนวนมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาเพื่อสามารถควบคุมคุณภาพและมาตรฐานได้อย่างทั่วถึง

2) ให้สถาบันอุดมศึกษาปฏิบัติหน้าที่ในการพัฒนาประเทศโดยส่งเสริมการผลิต พัฒนา และยกระดับกำลังคนให้มีคุณภาพทั้งทางด้านวิชาการและทักษะ

3) สร้างความเสมอภาคการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาสทั้งเศรษฐกิจและสังคมเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ได้มีการดำเนินการเป็นขั้นตอนดังนี้

เป้าหมายที่ 1 การลดจำนวนมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษา ได้ดำเนินการโดย

▼ จัดตั้งระบบการศึกษาของชาติ เรียกว่า Unified National System (UNS) เพื่อให้มีเอกภาพทางด้านอุดมศึกษา

▼ ทำการรวมจำนวนมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยเด็ก ๆ เข้าไปอยู่ในเครือข่ายของมหาวิทยาลัยใหญ่ ๆ หรือวิทยาลัยใหญ่ ทำให้จำนวนสถาบันน้อยลง แต่มีขนาดใหญ่ขึ้น และเป็นเครือข่ายมากขึ้น

▼ จัดสรรงบประมาณให้เฉพาะสถาบันอุดมศึกษาที่เป็นสมาชิก สถาบันใดที่มีนิสิตเรียนเต็มเวลา (Effective Full-time

Student Units) จะมีสิทธิเป็นสมาชิกการจัดสรรงบประมาณให้มากหรือน้อยใช้เกณฑ์จำนวนนิสิตเรียนเต็มเวลาเป็นหลักสถาบันที่มีนักศึกษาเรียนเต็มเวลาจำนวนมากถึงจำนวน 5,000 คน จะได้รับงบประมาณค่าจ้างคณาจารย์เต็ม และทำวิจัยบางส่วนที่ถึง 8,000 คน จะได้รับงบประมาณค่าจ้างคณาจารย์และทำงานวิจัยเต็มเวลา

▼ ปรับปรุงระบบการบริหารการเงินงบประมาณให้มีประสิทธิภาพโดยใช้ Cost Effectiveness เป็นเกณฑ์โดยปรับปรุงกฎระเบียบทางด้านการเงินให้มหาวิทยาลัยมีอิสระในการบริหารงบประมาณจัดสรรงบประมาณตามสาขาวิชาของแต่ละสถาบันที่เปิดสอนตามความจำเป็นและตามค่าใช้จ่ายที่ควรจะเป็น

▼ ผลักภาระให้ผู้เรียนรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายให้มากขึ้น และจัดงบประมาณช่วยเหลือนิสิตยากจนในรูปของเงินยืมลดหย่อนค่าเล่าเรียน หรือมีส่วนลดเพื่อช่วยการศึกษา

▼ ปรับปรุงระบบการบริหารการจัดการด้านบุคลากรเพื่อให้การบริหารการจัดการภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและให้คนที่มีคุณภาพและมีความเป็นอิสระปราศจากความครอบงำได้มีการจัดตั้งสมาคมการจ้างงานภายในสถาบันอุดมศึกษาขึ้นซึ่งสมาคมนี้จะเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับการจัดจ้าง ควบคุมดูแลบุคลากรจ้างบุคลากรตามคุณภาพ และปลดคุณที่ไว้คุณภาพออก

▼ ปรับปรุงคุณภาพของหลักสูตร ได้กำหนดเป้าหมายของหลักสูตร เน้นวิชาที่จำเป็นในอนาคต เช่น วิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ วิศวกรรม บริหารธุรกิจ การค้า เป็นอันดับสำคัญ รองลงไปได้แก่ ภาษา สิ่งแวดล้อม ครุศาสตร์ ในเวลาเดียวกันก็กำหนดทิศทางของการวิจัย ให้เน้นวัสดุศาสตร์ วิทยาศาสตร์การเรียนรู้ ชีววิทยาประยุกต์ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ เป็นต้น

▼ จัดการศึกษาให้เป็นสินค้าส่งออก โดยกำหนดให้ ออกสู่ตลาดเป็นแหล่งน่านานาชาติ เข้ามาศึกษาต่อเพื่อเป็นการหา รายได้จากการเรียนต่างชาติ

เป้าหมายที่ 2 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการผลิต กำลังคน เพื่อพัฒนาประเทศ ได้ดำเนินการโดย

▼ จัดหลักสูตรให้มีการต่อเนื่องระดับวิทยาลัยถึง มหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถศึกษาได้ต่อเนื่อง ตามลักษณะแรงงาน (Workforce Characteristics) เพื่อให้ได้แรงงานที่มีคุณภาพตาม ความต้องการของตลาดแรงงานของประเทศไทย

▼ ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความยืดหยุ่น ถ่ายโอน หน่วยกิจระหว่างสถาบันได้

เป้าหมายที่ 3 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของความ เสมอภาคในการศึกษา ได้ดำเนินการโดย

▼ ทุกมหาวิทยาลัยจะต้องทำระบบ กำหนด นโยบาย เป้าหมายและความช่วยเหลือลงเป็นรายละเอียดในการ ขอบประมานทุกปี กลุ่มนบุคคลด้อยโอกาสเหล่านี้ ได้แก่ ผู้หูหนู คนพิการ ชนกลุ่มน้อย ชาวชนบทที่อยู่ห่างไกล เป็นต้น

ผลของการปฏิรูปครั้งนี้ทำให้เกิดการพัฒนาองค์กร มี การกระจายอำนาจสู่ระดับล่าง คือ คณะกรรมการมากขึ้น มี การบริหารและการจัดการในรูปแบบของธุรกิจเอกชนมากขึ้น ปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น โดยคงไว้ซึ่งความ เป็นอิสระวิชาการ สามารถกระจายอุดมศึกษาสู่ปวงชนได้มากขึ้น [19, 20]

ในการเตรียมการเข้าสู่คิสต์ราชใหม่นี้ รัฐบาล ออกสู่ตลาดได้กำหนดเป้าหมายหลักไว้ 5 ประการ [18] ซึ่งเป็น ภารกิจที่สถาบันอุดมศึกษาจะต้องดำเนินการต่อไป ดังนี้

- 1) การขยายโอกาสทางการศึกษา
- 2) การประกันคุณภาพ
- 3) การเพิ่มพูนความสามารถของมหาวิทยาลัยในอันที่จะสนองตอบต่อความต้องการของนักศึกษาและธุรกิจภาคอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย
- 4) พัฒนาฐานความรู้และมีส่วนช่วยนวัตกรรมต่าง ๆ ของชาติและของโลก
- 5) การประกันให้มีการตรวจสอบของสาธารณะในเรื่องการใช้ทรัพยากรของภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.5 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นได้ตระหนักรถึงความสำคัญของอุดมศึกษาก่อนไทยเล็กน้อย คือตั้งแต่สมัย Meiji ระหว่างปี พ.ศ. 2411-2455 โดยมีเป้าหมายหลักที่จะให้หัดเทียมและเห็นอกว่าอุดมศึกษาในเชิงโลกตะวันตก สมัยนั้นญี่ปุ่นได้ส่งนิสิตนักศึกษาไปเรียนยังต่างประเทศ และจ้างชาวต่างประเทศเข้ามาปฏิบัติงานในสถาบันอุดมศึกษา เพื่อดึงดูดความรู้จากประเทศโลกตะวันตกเข้าสู่ญี่ปุ่น โดยเฉพาะได้นำทางวิทยาศาสตร์พื้นฐาน เช่น คณิตศาสตร์ พิสิกส์ และวิศวกรรมศาสตร์ เข้ามามาก ในขณะที่ประเทศไทยได้ส่งนักเรียนไปเรียนยังต่างประเทศในสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ เจ้าอยู่หัว โดยกระจายไปหลายสาขา ไม่ได้นำหนักทางวิทยาศาสตร์ พื้นฐานและวิศวกรรมศาสตร์เหมือนญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นได้สนับสนุนการศึกษาระดับอุดมศึกษามาตั้งแต่เริ่มต้น โดยรัฐบาลกลาง จังหวัด หรือท้องถิ่น และเอกชนร่วมลงทุนช่วยกันจัดมหาวิทยาลัยเอกชนบางแห่ง เช่น มหาวิทยาลัยเกษตร

แห่งโตเกียวได้ฉลองอายุครบวัยปี เมื่อปี พ.ศ. 2535 นี้เอง อุดมศึกษาของญี่ปุ่นจึงได้เจริญและพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว อัตราการเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาของญี่ปุ่นเพิ่มจากวัยละ 18.7 ของประชากรในวัยเรียนในปี พ.ศ. 2513 เป็น 30.3 ในปี พ.ศ. 2518 และ 33.5 ในปี พ.ศ. 2523 และค่อนข้างคงที่ในเวลาต่อมา เช่นในปี พ.ศ. 2535 อญี่ปุ่นอัตราวัยละ 33.2 ทั้งนี้เป็นผลจากการคุมกำเนิด [21]

### 1.5.1 ประเภทอุดมศึกษา

ญี่ปุ่นแบ่งประเภทอุดมศึกษาของญี่ปุ่นเป็น 3 ประเภท ด้วยกัน [21, 22] คือ

1) มหาวิทยาลัยวิจัย (Research University หรือ Daigaku) ซึ่งประกอบด้วยมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ซึ่งมีการวิจัยและเน้นวิจัยเป็นหลัก อาจจะสอนในระบบสาขาวิชา หรือรายสาขาสาขาวิชา หรือในระบบเอกวิชา คือสาขาวิชาเดียว เช่น แพทยศาสตร์ เป็นต้น ข้อมูลจากสำนักงาน กพ. ระบุว่าในปี พ.ศ. 2531 ญี่ปุ่นมีมหาวิทยาลัยที่เรียนสีปีเขียวไป เป็นจำนวนถึง 491 แห่ง เป็นของรัฐบาลกลาง 96 แห่ง ห้องถิน 38 แห่ง และของเอกชน 357 แห่ง ในปี พ.ศ. 2540 คือ 10 ปีให้หลังได้เพิ่มขึ้นเป็น 586 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นของรัฐ 98 แห่ง ห้องถิน 57 แห่ง และเอกชน 431 แห่ง จะเห็นได้ว่าญี่ปุ่นมีมหาวิทยาลัยเอกชนมากกว่ารัฐ และห้องถินเกือบ 3 เท่า

2) มหาวิทยาลัยปฏิบัติการ (Practical Universities) เป็นอุดมศึกษาซึ่งเน้นการปฏิบัติเป็นหลักอันประกอบด้วย

2.1) วิทยาลัยเทคโนโลยี (College of Technology หรือ Koto Senmongakko) รับนักเรียนที่จบจากมัธยมศึกษาตอนต้น เข้าเรียนในหลักสูตร 5 ปี ถึง 5 ปีครึ่ง มุ่งในการให้การศึกษาทางด้าน

วิศวกรรมศาสตร์ เช่น วิศวกรรมเครื่องกล วิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมสารสนเทศ อุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น และสามารถเรียนต่อเนื่องกับหลักสูตรมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2540 ญี่ปุ่นมีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี 62 แห่ง เป็นของรัฐบาลกลาง 54 แห่ง ท้องถิ่น 5 แห่ง และเอกชน 3 แห่ง

2.2) วิทยาลัยแบบจูเนียร์คอลเลจ (Junior College หรือ Tanki Daigaku) จัดการศึกษาต่อจากมัธยมตอนปลาย 2-3 ปี ให้การศึกษาทางด้านมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ คุณศาสตร์ บัญชี และคหกรรมศาสตร์ นิสิตนักศึกษาส่วนใหญ่เป็นสตรี ในปี พ.ศ. 2540 มีวิทยาลัยแบบนี้ 595 แห่ง เป็นของรัฐบาลกลาง 29 แห่ง ท้องถิ่น 62 แห่ง และเอกชน 504 แห่ง

#### วิทยาลัยฝึกอบรมวิชาชีพชั้นสูง

นอกจากนี้ยังมีสถาบันอุดมศึกษาอื่น ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติที่ออกมาโดยเฉพาะ ไม่ได้อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการศึกษาในโรงเรียน อันได้แก่ วิทยาลัยฝึกอบรมวิชาชีพชั้นสูง จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย Professional Training Law วิทยาลัยการประมงตามกฎหมาย Ministry of Agriculture และ Fisheries Organization Law วิทยาลัยการอาชีวศึกษาตามกฎหมาย Ministry of Transportation Organization Law และสถาบันการศึกษาชั้นสูง ด้านการป้องกันประเทศตามกฎหมาย Defense Agency Organization Law

- 3) มหาวิทยาลัยการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education Universities) เป็นอุดมศึกษาที่เน้นการศึกษาตลอดชีพ มหาวิทยาลัยการศึกษาตลอดชีวิตของญี่ปุ่นประกอบด้วย
  - 3.1) มหาวิทยาลัยทางอากาศ (University of the Air)

มหาวิทยาลัยทางอากาศได้จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2526 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อการกระจายโอกาสทางการศึกษาแก่ประชาชน โดยใช้วิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์ให้ได้ประสิทธิภาพ การสอน จะใช้เวลาตั้งแต่ 06.00 น. ถึง 24.00 น. ทุกวัน โดยจัดโปรแกรม การเรียนการสอนให้นิสิตสามารถเรียนได้ตามอัธยาศัย ในปี พ.ศ. 2537 มหาวิทยาลัยทางอากาศมีศูนย์ศึกษา 7 ศูนย์ ในแต่ละ พื้นที่ทำการ และมีศูนย์ศึกษาระดับภูมิภาค 2 ศูนย์ ในบริเวณที่ สายส่งภาพทางโทรทัศน์ไปถึง และมีศูนย์ศึกษาทางวิถีทัศน์ 18 ศูนย์ ในบริเวณที่การแพร่ภาพทางโทรทัศน์ไปถึง ในปัจจุบันมหาวิทยาลัย ทางอากาศได้ขยายตัวออกไปโดยใช้ดาวเทียมและวิธีการใหม่ ๆ มากขึ้น

### 3.2) วิทยาลัยวิชาชีพพิเศษ (Special Training Colleges หรือ Senshu Gakko)

วิทยาลัยวิชาชีพพิเศษเริ่มต้นเมื่อ ปี พ.ศ. 2519 มีจุด มุ่งหมายเพื่อให้การศึกษาด้วยเนื้องและตลอดชีวิตแก่นักศึกษา ทางภาคปฏิบัติด้านอาชีวศึกษา (Practical Vocational Education) และเทคนิคการศึกษาด้านอาชีพ (Professional Technical Education) ซึ่งในวิทยาลัยวิชาชีพพิเศษนี้มีทั้งประเภทที่รับนักเรียนที่จบชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นเข้าเรียนเรียก Supper Secondary Special Training Colleges หรือ Koto Senshu Gakko และประเภทที่รับผู้จบมัธยมศึกษาตอนปลายเรียก Professional Training Colleges (Senmon Gakko) นอกจากนี้มีหลักสูตรทั่วไป (general courses) ซึ่ง ไม่จำกัดว่าจะจบในระดับใดก็สามารถเรียนเพื่อให้ได้ความรู้และ ความชำนาญด้านอาชีพตามอัธยาศัย ในปี พ.ศ. 2535 มีวิทยาลัย วิชาชีพพิเศษ 3,408 แห่ง มีนักเรียน 860,000 คน เข้ารับการศึกษา

ในปี พ.ศ. 2540 ได้ขยายตัวไปเป็น 3,546 แห่ง โดยเป็นของรัฐบาลกลาง 147 แห่ง ห้องถิน 220 แห่ง และเอกชน 3179 แห่ง จำนวนนักเรียนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม Professional Training Colleges ซึ่งรับนิสิตที่จบมัธยมตอนปลายร้อยละ 15 ของนิสิตที่จบทั้งหมด

### 1.5.2 ภารกิจตามกฎหมาย

กำหนดของมหาวิทยาลัยในญี่ปุ่น เป็นไปแบบตะวันตก มหาวิทยาลัยแห่งแรก คือ มหาวิทยาลัยโตเกียวนั้น มีจุดกำหนดจาก การจัดตั้งสำนักดาราศาสตร์ (Astronomy Office หรือ Temmon-Kata) ในสมัยโชกุนคนที่ 5 แห่งยุคโทกุคาวะ เมื่อปี พ.ศ. 2227 หน้าที่เปลี่ยนตำแหน่งทางการแพทย์ และวิทยาการสมัยใหม่ของชาวยอดนัก แล้วย้ายตัวเวลาต่อมา โดยเปลี่ยนฐานของประเทศ ตะวันตกอื่น ๆ ด้วย จนถึงปี พ.ศ. 2412 จึงเปลี่ยนเป็นสถาบันการศึกษาชั้นสูงชื่อ Daigaku Nanko เมื่อปี พระราชนบัญญัติการศึกษาชื่อ Shingakusei ซึ่งประกาศใช้เมื่อปี พ.ศ. 2415 ก็ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Kaisei Gakko เมื่อปี พ.ศ. 2416 จนกระทั่งปี พ.ศ. 2420 จึงยกฐานะขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยชื่อ Tokyo Daigaku (Tokyo University) และเลื่อนฐานะเป็น Tokyo Teikoku Daigaku (Tokyo Imperial University) เมื่อปี พ.ศ. 2429 หลังจากนั้นจึงมีมหาวิทยาลัยในเครือ Imperisal เมื่อปี พ.ศ. 2450 Kyushu Imperial University เมื่อปี พ.ศ. 2453 และ hokkaido Imperial University เมื่อปี พ.ศ. 2461

ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาของญี่ปุ่นในยุคต้น ซึ่งระบุในมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาปี พ.ศ. 2415 ว่า มหาวิทยาลัย คือ “โรงเรียนเฉพาะที่จัดการสอนความรู้ระดับสูง ในสาขาวิชาต่าง ๆ” (A special school to provide instruction in the several disciplines of advanced learning) อย่างไรก็ตามภารกิจที่

ถูกเน้นหนักในยุคนี้ก็คือ การค้นคว้าหาความรู้เกี่ยวกับวิทยาการ ตะวันตก การสอนความรู้ระดับสูงที่มีอยู่ในประเทศตะวันตก และลอกเลียนเพื่อการประยุกต์ใช้ในการพัฒนาประเทศให้ก้าวทัน กับโลกตะวันตก

การกิจกรรมหลักของสถาบันอุดมศึกษาของญี่ปุ่นในยุคต่อมา ซึ่งเกิดขึ้นหลังจากประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2461 (The University Ordinance of 1918) ก็คือการผลิต กำลังคนเพื่อสนองตอบต่อความต้องการพัฒนาประเทศสู่สังคม อุตสาหกรรม และเป็นผลให้มีการยกฐานะโรงเรียนมัธยมชั้นมัธยม ของทั้งภาครัฐและเอกชนขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยประเภทคณะวิชาเดียว (Single-faculty University หรือ Tanka Daigaku) ในระหว่างปี พ.ศ. 2453 ถึง 2473 มีมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นจาก 3 แห่งเป็น 46 แห่ง โรงเรียนวิชาชีพชั้นมัธยม (Professional School) เพิ่มจาก 60 แห่งเป็น 111 แห่ง โรงเรียนอาชีวศึกษา (Vocational School) เพิ่มจาก 17 แห่ง เป็น 51 แห่ง ทำให้สถาบันอุดมศึกษาของญี่ปุ่นมีหลายรูปแบบ ในช่วงนี้มหาวิทยาลัยแห่งพระจักรพรรดิทั้ง 9 แห่ง ซึ่งถือเป็น สถาบันอุดมศึกษาระดับสูงสุดของประเทศ ได้จัดการเรียนการสอน ตามรูปแบบของมหาวิทยาลัยในประเทศเยอรมันีในสมัยนั้น โดย เน้นการกิจกรรมวิจัยและความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชา (Research and Specialization) เป็นหลัก แต่ในเวลาเดียวกันได้ระบบทดลอง และลัทธิชาตินิยมแบบสุดขั้วเข้าสู่ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาด้วย ยุคหลังสองความโลกครั้งที่สอง ชาวอเมริกันเข้ามามี ส่วนร่วมในการปฏิรูปการศึกษาของญี่ปุ่น โดยจัดสังคมการทำงาน เข้ามานายี พ.ศ. 2489 เรียก “The First United State Education Mission” เข้ามาศึกษาและเสนอแนะโดยให้ยกเลิกภารกิจหลาย

ประการอุดมจากการศึกษา เช่น ระบบห้าร และลักษณะนิยม ระบบศาสนาซินโตและการเมือง และได้เสนอแนะ การกิจกรรมศึกษาให้เป็นการศึกษาที่สามารถสร้างมาตรฐานความคิดแบบอิสระ (Setting a standard of free thought) ความกล้าในการที่จะค้นคว้าสอบถอดตามสิ่งที่ยังไม่รู้ (bold inquiry) และการปฏิบัติในสิ่งที่เป็นความหวังของประชาชน (hopeful action for the people) เน้นความสำคัญของการศึกษาพื้นฐาน เปิดโอกาสการศึกษาให้แก่ปวงชน และการวิจัยอย่างเสรี ซึ่งยังผลให้มีการปฏิรูประบบการศึกษาของญี่ปุ่นโดยแก้ไขตั้งแต่บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญไปถึงตัวสถาบันอุดมศึกษา

รัฐธรรมนูญฉบับ พ.ศ. 2489 ของญี่ปุ่น [23] ระบุถึงนโยบายการศึกษาของชาติไว้ในมาตรา 26 ว่า “ประชาชนทุกคน จะมีสิทธิในการรับการศึกษาทัดเทียมกันตามความสามารถที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ประชาชนจะได้รับการดูแลให้กับบุตรและกุลธิดาที่อยู่ในความดูแลของครองได้รับการศึกษาตามกฎหมาย และให้การศึกษาภาคบังคับจะต้องได้รับแบบให้เปล่า

เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ ญี่ปุ่นได้ออกกฎหมายเม่นทของการศึกษาในปี พ.ศ. 2490 เพื่อรับเรียกว่า “The Fundamental Law of Education 1947 (Law No.25)” ซึ่งมี 11 มาตรา เฉพาะมาตราสำคัญซึ่งบ่งถึงภารกิจของอุดมศึกษา ด้วยนั้น (Ministry) มีดังนี้

#### มาตรา 1 วัตถุประสงค์ของการให้การศึกษา

การให้การศึกษาจะต้องมุ่งเพื่อให้บุคคลได้พัฒนาบุคลิกภาพอย่างเต็มที่ ให้บุคคลมีความสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ มีความรักในความจริงและความยุติธรรม รู้คุณค่าของแต่ละ

บุคคล เดาวาทต่อการใช้แรงงาน มีจิตสำนึกรักภดชอบ และซึมซับต่อจิตวิญญาณที่เป็นอิสระ เป็นผู้สร้างรัฐและสังคมที่มีสันติภาพ

#### มาตรา 2 หลักการศึกษา

การจัดการศึกษาจะต้องเกิดขึ้นได้ทุกเวลาและทุกสถานที่ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนี้ จะต้องพยายามสร้างสรรค์และพัฒนาให้เกิดวัฒนธรรมแห่งคุณค่าของรออยู่ร่วมกันและความร่วมมือโดยเดาวาทต่อเสรีภาพทางวิชาการ ความเป็นจริงแห่งชีวิตและปลูกฝังวิญญาณให้เกิดขึ้นแก่ตนเอง

#### มาตรา 3 ความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา

ประชาชนทุกคนจะได้รับโอกาสทางการศึกษาทัดเทียมกันตามความสามารถของแต่ละบุคคล จะต้องไม่มีการกีดกันในด้านเชื้อชาติ ลัทธิศาสนา เพศ ส្នานะทางสังคม และเศรษฐกิจ หรือกำเนิดของครอบครัว

#### มาตรา 7 สังคมแห่งการศึกษา

องค์กรของรัฐและห้องถินจะต้องสนับสนุนการศึกษาทั้งในบ้าน ที่ทำงานและที่อื่น ๆ ในสังคม และจะต้องนำไปสู่เป้าหมายของการให้การศึกษาโดยจัดตั้งสถาบัน เช่น ห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ ห้องประชุม ฯลฯ โดยใช้สถาบันการศึกษาและวิธีการอื่น ๆ ที่เหมาะสม

#### มาตรา 8 การให้การศึกษาด้านการเมือง

ความรู้เกี่ยวกับการเมืองอันจำเป็นสำหรับการเป็นพลเมืองดีจะมีคุณค่าในการให้การศึกษา

สถาบันศึกษาที่กำหนดไว้ในกฎหมายจะต้องหลีกเลี่ยงจากการให้การศึกษาหรือกิจกรรมการเมืองที่สนับสนุนหรือต่อต้านพรรคการเมืองพโรคได้โรคหนึ่งโดยเฉพาะ

### มาตรา 9 การให้การศึกษาด้านศาสนา

ความคิดเห็นในขอบเขตของศาสนาและสุนทรีย์ของศาสนา  
ในสังคมประจำวันเป็นสิ่งที่มีคุณค่าในการให้การศึกษา

สถาบันการศึกษาซึ่งจัดตั้งโดยองค์กรรัฐและท้องถิ่นจะ  
ต้องหลีกเลี่ยงจากการให้การศึกษาหรือจัดกิจกรรมเฉพาะศาสนา  
ใดศาสนาหนึ่งเท่านั้น

พระราชบัญญัติการศึกษาในโรงเรียน (The School Education Law) พ.ศ. 2507 มาตรา 52 ได้กำหนดให้มหาวิทยาลัย  
เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และกำหนดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็น  
ภารกิจของมหาวิทยาลัยไว้ 2 ประการดังนี้ (ฉบับนา)

1) เพื่อการสอนและการศึกษาในเชิงลึก ทั้งด้านวิชาชีพ  
ขั้นสูง (Professional Learning) และด้านศิลปศาสตร์เชิงเทคนิค  
(Technical Arts)

2) เพื่อให้ความรู้ในแนวว้างและพัฒนาสติปัญญา  
คุณธรรม และความสามารถในการปฏิบัติ (giving a road knowl-  
edge and developing the intellectual moral and practical abilities)

นอกจากนี้ยังได้ระบุวัตถุประสงค์อันเป็นภารกิจของ  
บัณฑิตวิทยาลัยไว้ในมาตรา 65 ไว้ 3 ประการ คือ

1) สอนและศึกษาทฤษฎี รวมทั้งประยุกต์ใช้ทฤษฎีนั้น

2) เป็นเอกสารและเข้าถึงความลับของทฤษฎี

3) ความรู้จากทฤษฎีมาใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนา  
วัฒนธรรม

สำหรับภารกิจของวิทยาลัยระบบบูเนียร์คอลเลจ ซึ่งรับ  
นักเรียนจบมัธยมปลายนั้น ได้แจ้งเป็นวัตถุประสงค์ไว้ในพระราชบัญญัติว่า “จัดการศึกษาทั่วไป และการศึกษาวิชาชีพขั้นสูง เพื่อ

พัฒนาสติปัญญาและความสามารถในการปฏิบัติอาชีพและดำรงชีวิตอย่างเป็นสุข” วิทยาลัยนี้จึงมีภารกิจที่แตกต่างไปจากวิทยาลัยเทคโนโลยีซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเรียนในระดับอาชีวศึกษาที่รับมหยมตอนต้นให้เรียนเน้นหนักไปทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรม การเรียนในจุเนียร์คอลเลจใช้เวลา 2-3 ปี จึงมีระดับการศึกษาเทียบเท่าอนุปริญญาของไทย

อย่างไรก็ตาม หลังส่งครามโลกครั้งที่สอง เมสทรัสอเมริกาจะนำระบบการศึกษาแบบของอเมริกาเข้ามาใช้ตั้งแต่มหยมศึกษาไปถึงอุดมศึกษา แต่โดยพื้นฐานที่ต่างกัน ญี่ปุ่นมีได้คล้ายตามไปเสียทั้งหมด ยังคงรักษาระบบของญี่ปุ่นเอาไว้อยู่มาก นั่นคือ การศึกษาถูกบังคับให้อยู่ในรูปแบบเดียวกันเป็นลักษณะของเอกรูป (Uniform Education) อย่างเห็นي้วยแ่น ในเวลาเดียวกันก็ได้ขยายการศึกษาในลักษณะของความเสมอในโอกาสทางการศึกษา (Equal Opportunity) และการศึกษาสู่ปวงชน (Education for All) อย่างกว้างขวาง

### 1.5.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ

ลักษณะของอุดมศึกษาญี่ปุ่นที่ถูกจำกัดให้อยู่ในกรอบเป็นเอกรูปเดียวกัน (Uniform Education) นั้น [24] เป็นเพราะพื้นฐานแห่งวัฒนธรรม การรวมตัวเป็นหนึ่งเดียวของสังคม ตลอดจนความต้องการทางวิชาการ ซึ่งเป็นพื้นฐานที่แตกต่างไปจากสังคมตะวันตก นักวิชาการด้านสังคมและนักประวัติศาสตร์ของญี่ปุ่นได้วิเคราะห์ออกมาว่าเป็นผลจากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

ประการแรก ด้วยความต้องการที่จะแข่งขันกับโลกตะวันตกตั้งแต่สมัย Meiji เป็นต้นมา การบังคับวิชาเรียนให้เป็นแนวเดียวกันเป็นวิธีการที่จะทำให้ทันกับโลกตะวันตก นักศึกษาถูกบังคับให้เรียนในวิชาต่าง ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น

ประการที่สอง ชาวญี่ปุ่นมีพื้นฐานของคุณค่าแห่งความเสมอภาคกัน (value on egalitarian) ในด้านความร่วมมือของศูนย์ครอบครัว และระดับแห่งความมีวินัยกับปัญหาที่เกิด ซึ่งยังผลให้ไม่เพียงแต่จะให้เกิดการแข่งขันกันอย่างรุนแรงในตัวเองเท่านั้น แต่ยังผลให้เลียนแบบเพื่อให้หัดเติมกันหรือเหมือนกัน โดยไม่หยั่งลึกถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล จิตใจและความต้องการของแต่ละบุคคล การศึกษาจึงถูกเข้าสู่ให้เป็นลักษณะที่เหมือนกัน

ประการที่สาม ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว คือประมาณกลางทศวรรษที่ 1950 ถึง 1980 บริษัทญี่ปุ่นต่างก็เสาะหาบุคลากรที่จะมาทำงาน โดยเลือกเฉพาะผู้ที่เหมาะสมกับสังคมของตนและสามารถเรียนรู้งานของตนได้ก็เพียงพอโดยไม่จำเป็นที่จะต้องมีความคิดสร้างสรรค์หรือความนิยมผันถึงการเปลี่ยนแปลงแต่ประการใด จึงมีผลกระทบมาถึงด้านอุดมศึกษาให้ผลิตบัณฑิตในรูปแบบเดียวกันได้ ซึ่งเป็นความต้องการของบริษัทธุรกิจเหล่านั้น

ประการที่สี่ การเกิดขึ้นของสังคมอุตสาหกรรมตั้งแต่สมัย Meiji เป็นต้นมา ได้ทำลายอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมครัวเรือนลง ซึ่งต้องยอมรับกันก็คือจะต้องแข่งขันเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง เพื่อที่จะได้เข้าทำงานในบริษัทใหญ่ ๆ หรือองค์กรของรัฐที่มีเงินเดือนสูง การแข่งขันเพื่อเข้ามหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงสูง โดยไม่คำนึงถึงลักษณะของบุคคลว่าสมควรที่จะเข้าศึกษาตามความถนัดหรือความต้องการของตนเองมากน้อยเพียงใด

ประการที่ห้า การแข่งขันกันสอบเข้ามหาวิทยาลัยเป็นเป้าหมายใหญ่ของนิสิตนักศึกษา เมื่อสังคมอุตสาหกรรมทำลาย

ชุมชน ครอบครัวซึ่งหมดสภาพที่จะเกี่ยวข้องกับการศึกษาได้ ปล่อยให้เป็นหน้าที่ของมหาวิทยาลัยทำหน้าที่กำกับแต่ผู้เดียว การศึกษาจึงผูกขาดโดยมหาวิทยาลัยที่จะกำกับบุตรหลานของตน โดยไม่มีเสียงของชุมชนที่จะบ่งบอกความต้องการในการเปลี่ยนแปลงนั้นได้

#### 1.5.3.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูปการศึกษา

ระบบการศึกษาที่เป็นเอกรูป (Uniform Education) ไม่ใช่สิ่งที่ Lewin ระบุไว้ เนื่องจากได้สร้างสรรค์พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของญี่ปุ่นให้เจริญรุ่งเรืองมาเป็นเวลายาวนาน 2-3 ศตวรรษที่ผ่านมา แต่นักศึกษาของญี่ปุ่นก็ตั้งคำถามที่ท้าทายอุดมศึกษาของญี่ปุ่น ว่ามนุษย์จะเหมาะสมกับทศวรรษต่อไปหรือไม่ สมควรที่จะเปลี่ยนแปลงแก้ไขอย่างไร

ความต้องการที่จะปฏิรูปการศึกษาจากระบบการศึกษาแบบเอกรูปให้มีความหลากหลายได้เพิ่มมากขึ้นทุกที่ อย่างน้อยเมื่อ 12 ปีที่แล้วมาได้เริ่มต้นที่มหาวิทยาลัยแพทย์แห่งหนึ่งซึ่งได้เปลี่ยนแปลงวิธีการสอบเข้าเสียใหม่ จากการสอบความรู้อย่างเดียวมาทดสอบความถนัด (aptitude test) ด้วยซึ่งได้ผลที่ชัดเจนที่ไม่มีความถนัดที่จะเรียนแพทย์ให้ออกไปได้มาก ในเวลาเดียวกันโรงเรียนมัธยมหลายแห่งก็ได้ปรับหลักสูตรของตน โดยให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยได้รับอนุญาติจากกระทรวงศึกษาธิการของญี่ปุ่นให้เปลี่ยนแปลงระบบการศึกษาเป็นระบบ “Comprehensive High School” แตกต่างไปจาก “Ordinary School” หรือ “Vocational School” ที่มีอยู่ทั่วไป โดยที่นักเรียนสามารถเลือกวิชาที่เรียนเองได้ และจัดหลักสูตรการศึกษาเองได้ โดยอาจรายเป็นผู้กระตุ้นให้นักเรียนคิด พิจารณาถึงความต้องการและ

เป้าหมายอาชีพที่เป็นอนาคตของตนเอง ในปี พ.ศ. 2539 ได้มี โรงเรียนมัธยมที่จัดรูปแบบการศึกษาแบบนี้ 45 โรงเรียนตลอดทั้ง ประเทศไทย แล้วจำนวนนี้มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นทุกที

นอกจากนี้แนวโน้มแห่งการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มมากขึ้น ได้แสดงออกทางหนังสือแนะนำการศึกษาสู่ระบบอุดมศึกษาต่าง ๆ แต่เดิมหนังสือแนะนำเข้าศึกษาเหล่านี้จะจัดลำดับคณะแน่นสอบ เข้าของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เพื่อให้นักเรียนตัดสินว่าตนเองควรจะ สมัครสอบเข้ามหาวิทยาลัยใดในสาขาวิชาอะไร ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับระบบการศึกษาของไทยในปัจจุบัน ที่อาจารย์ที่ปรึกษา มักจะใช้คำแนะนำการสอบเข้าเป็นเกณฑ์ให้นักเรียนตัดสินใจเลือก สาขาวิชาและมหาวิทยาลัยที่จะสอบเข้า โดยไม่คำนึงถึงว่าเป็น สาขาวิชาที่ตนถนัดหรือไม่ ในปัจจุบันหนังสือแนะนำการเข้าศึกษาได้ เปลี่ยนรูปไปเป็นคำแนะนำสาขาวิชาที่จะศึกษา ประกอบไปด้วย คำอธิบายที่ว่า ในสาขាលะลักษณะนี้ นักเรียนจะได้เรียน และ เมื่อเรียนไปแล้วสามารถประกอบอาชีพอะไรได้บ้าง และสถาบัน ใดที่สอนวิชาเหล่านี้ นอกจากนี้หนังสือเหล่านี้เป็นจำนวนมากให้ จัดลำดับคุณภาพของการให้การศึกษาโดยให้เครื่องหมาย “ดาว” ในแต่ละภาควิชาและมหาวิทยาลัยเพื่อให้นักเรียนใช้ตัดสินใจ เรียนด้วย นอกจากนี้สิ่งที่แสดงออกถึงความต้องการในการ เปลี่ยนแปลงนี้ ก็คือการสอบเข้าในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ซึ่ง แต่เดิมผู้สอบจะสอบเข้าในหลายสาขาวิชา เช่น บริหารธุรกิจ นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ วรรณคดี ในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันผู้เข้าสอบจะเลือกเรียนวิชาน้อยลง ซึ่งเป็นผลมาจากการ ปริมาณการลดน้อยลงของผู้เข้าเรียนในอุดมศึกษา อันเป็นปัญหา ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในปัจจุบัน และการที่นักเรียนเลือก สาขาวิชาที่จะเรียนด้วยความระมัดระวังยิ่งขึ้น

ความต้องการในการเปลี่ยนแปลงระบบการศึกษานี้ได้เพิ่มมากขึ้นทุกที่ มีเหตุผลอย่างน้อยห้าประการที่บ่งถึงความต้องการแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้ คือ

ประการแรก คนโดยทั่วไปรู้สึกถึงระบบการศึกษาแบบเดิมถึงจุดอิ่มตัว ต้องการคุณค่าแห่งการศึกษาแบบใหม่ที่มุ่งให้คนได้เรียนตามความสนใจ ตามความสามารถ ความสนใจนั้น และความทะเยอทะยานที่จะเรียนรู้ ฉะนั้น แทนที่จะให้ทุกคนต้องเรียนด้วยกัน ให้ทุกคนสามารถแยกกลุ่มเรียนได้ตามความสนใจและถนัด โดยอาศัยการใช้เครื่องมือสื่อสารสอนทันสมัยที่เพิ่มขึ้น

ประการที่สอง ผลทางลบในการศึกษาแบบเอกสารได้ปรากฏชัดเจนมากขึ้น บุคคลเห็นคุณค่าของการทำงานชีวิตของตัวเองมากขึ้น คนหนุ่มสาวในยุคปัจจุบันได้เปลี่ยนแนวคิดไปมากขึ้น และประชากรเกื้อบร้อยละ 95 ที่เรียนถึงระดับมัธยมถูปุ่นสามารถให้การศึกษาระดับอุดมศึกษาสู่ปวงชนได้ การให้การศึกษาจึงควรที่จะปรับไปตามความสนใจและความสามารถของผู้เรียน

ประการที่สาม การສลายตัวของเศรษฐกิจแบบฟองสนุ่น การเคลื่อนย้ายของอุตสาหกรรมและแรงงานสู่เอเซียต้องการบุคคลที่มีความสามารถในการทำงานให้แก่บริษัทมากกว่าบุคคลที่จดให้อยู่ในกรอบ ยิ่งไปกว่านี้บริษัทยังมองเห็นว่าการฝึกอบรมให้ของบริษัทอยู่ในขอบเขตที่จำกัดและไม่เหมาะสมยิ่งขึ้นทุกที่ จึงต้องการให้สถาบันทำหน้าที่ลดช่องว่างที่เกิดขึ้น

ประการที่สี่ ระบบการจ้างงานของญี่ปุ่นอยู่ในภาวะที่อันตราย โดยเฉพาะประเทศไทยการจ้างบุคคลเป็นลูกน้องจากสถาบันเดียวกัน การจ้างปีละครั้งโดยพื้นฐานของผู้อาชญาโสกกว่า

และประกันการจ้างงานตลอดชีวิต การศึกษาผู้ใหญ่ ปัจจุบันมองเห็นเป็นเครื่องมือในการยกระดับอาชีพ แต่คนหนุ่มสาวปัจจุบันมีความเป็นตัวของตัวเองในการเลือกอาชีพมากขึ้นตามลำดับ

ประการที่ห้า ระบบการศึกษาของญี่ปุ่นทำให้นักเรียนมีชีวิตอยู่กับสถาบันการศึกษามากเกินไป ประชาชนมีความต้องการให้นักเรียนได้เรียนรู้เกี่ยวกับครอบครัวและชุมชนมากขึ้น และสามารถเรียนรู้ในสิ่งที่สถาบันการศึกษาไม่สามารถสอนให้ได้อย่างไรก็ตามการยอมรับความเปลี่ยนแปลงนี้ไม่สามารถที่จะทำได้โดยง่าย ได้มีการถกเถียงกันมาตั้งแต่หลังสงครามโลกครั้งที่สองระหว่างกระทรวงศึกษาธิการกับสหภาพครุโดยกระทรวงศึกษาญี่ปุ่นเน้นในด้านการศึกษารูปแบบเดียวกันและควบคุมโดยส่วนกลาง ในขณะที่สหภาพครุต้องการให้มีความอิสระเสรีและมีความหลากหลาย แต่ในปัจจุบันทั้งสองฝ่ายยอมรับในการศึกษาที่มีความหลากหลาย

สถาบันอุดมศึกษาในญี่ปุ่นในปัจจุบันได้ผ่อนคลายความตึงตัวของหลักสูตรมาขึ้นทุกที่เมื่อมีการแข่งขันมากขึ้นโดยเปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาได้มีโอกาสเลือกมากขึ้น แต่วิชาที่เลือกเหล่านั้นได้รับการคัดเลือกว่าให้ประโยชน์อย่างแท้จริงที่ได้บรรจุในหลักสูตร มิใช่วิชาเลือกเพื่อการเรียนง่าย

#### 1.5.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ

สภาพการศึกษากลาง (Central Education Council) ของกระทรวงศึกษาธิการได้วางโครงสร้างการศึกษาของญี่ปุ่นในศตวรรษที่ 21 ไว้หลายประการ [21] โดยมีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ คือให้สร้างสรรค์ให้บุคคลมีพลังในการดำรงชีพ มีชีวิตที่มีความสุข

โดยยอมรับถึงการเปลี่ยนแปลงของวิธีการสอนที่เกิดขึ้นโดยเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในอนาคต ซึ่งจะยังความเปลี่ยนแปลงอย่างใหญ่หลวงสำหรับการศึกษาของญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นได้เห็นความจำเป็นที่จะต้องปฏิรูปอุดมศึกษาเพื่อความอยู่รอดของสังคมและการแข่งขันในเวทีโลก จึงได้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา หรือสภามหาวิทยาลัย (University Council) ให้ทำหน้าที่เป็นองค์กรที่ปรึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ วิทยาศาสตร์ และวัฒนาธรรมขึ้นไป พ.ศ. 2530

สถาบันอุดมศึกษาประกอบด้วย กรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถด้านอุดมศึกษาไม่เกิน 20 คน แต่ตั้งโดยรัฐมนตรี โดยความเห็นชอบของ ครม. คณะกรรมการชุดนี้ทำการเสาะหาข้อมูลทำข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวกับอุดมศึกษาตั้งแต่เรื่องพื้นฐาน เช่น มาตรฐานการจัดตั้งมหาวิทยาลัย นโยบายการให้ปริญญาไปจนถึงเรื่องนโยบายการศึกษา เช่น แผนพัฒนาอุดมศึกษาและการปฏิรูปอุดมศึกษาของชาติ

คณะกรรมการชุดนี้ได้เสนอแนวทางในการปฏิรูปอุดมศึกษาโดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 ในเรื่องการปรับระบบบัณฑิตวิทยาลัยให้มีความคล่องตัว ต่อมาในปี พ.ศ. 2534 ได้เสนอให้ปฏิรูปอุดมศึกษาของชาติโดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 เป็นต้นไป เพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษหน้าซึ่งยังผลให้สถาบันอุดมศึกษาของญี่ปุ่นมีพันธกิจและภารกิจที่จะต้องเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงในเรื่องต่างๆ หลายเรื่องหลายกรณี แต่ที่สำคัญก็คือ เน้นทางคุณภาพของการศึกษา เริ่มตั้งแต่การพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนไปจนถึงการพัฒนาองค์กร การจัดการศึกษา และวิจัยพัฒนาระบบการประกันคุณภาพและการ

ตรวจสอบประเมินผลงานของตนเอง เป็นต้น ดังปรากฏในแผนภูมิที่ 2 ถึงแผนภูมิที่ 4 ซึ่งอาจสรุปง่ายๆ เนพะส่วนที่สำคัญดังนี้ เป้าหมายการศึกษาชาติของญี่ปุ่น คือ การปฏิรูป (Reform) การศึกษาทุกระดับ และสำหรับระดับอุดมศึกษามีเป้าหมายหลัก 4 ประการ ได้แก่

- 1) ให้เหมาะสมกับความต้องการที่หลากหลายของนักศึกษา
  - 2) สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมได้ทัน
  - 3) รองรับความต้องการการศึกษาตลอดชีวิตที่เพิ่มขึ้นได้อย่างดี
  - 4) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากร และที่จำนวนประชากรอายุ 18 ปีลดลง
- นโยบายเริ่มแรกในการปฏิรูป (Reform) นั้น มีผลให้สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องทำดังนี้
- 1) ปรับปรุงมาตรฐานหลักสูตรชาติให้หลากหลายและดียิ่งขึ้น
  - 2) ปรับปรุงและขยายบัณฑิตวิทยาลัย และเร่งสนับสนุนทางการเงินเพื่อกรรตุนกรวิจัย
  - 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของการศึกษาตลอดชีวิตโดยกรรตุนกรจัด Refresher Education เพื่อบุคลากรจะได้มีความรู้ก้าวหน้าและทันสมัยอยู่เสมอ
  - 4) สำหรับความก้าวหน้าด้านวิทยาศาสตร์ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องปรับปรุงโครงสร้างการวิจัยจากการเพิ่มทุนวิจัยของรัฐ ปรับปรุงอบรมและรับเพิ่มจำนวนนักวิจัย รวมทั้งขยายและแลกเปลี่ยนนักวิจัยและความร่วมมือกับต่างประเทศ

5) กระทรวงจัดระบบการศึกษาใหม่โดยใช้ Multi - media ในรูปของ

▶ The University of the Air (est. 1983) โดยการให้การศึกษาผ่านสื่อทางไกล

▶ The National Institute of Multi Media Education (est. 1978) ทำหน้าที่เป็นสถาบันวิจัยระหว่างมหาวิทยาลัย

▶ Refresher Education Programmes (est. 1992) สำหรับการให้การศึกษาแก่แรงงานอาชีพ

#### **ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาในการแลกเปลี่ยนและความร่วมมือกับนานาชาติ**

1) แลกเปลี่ยนนักศึกษา โดยเพิ่มการรับนักเรียนต่างชาติเป็นจำนวน 100,000 คนเมื่อเริ่มต้นศตวรรษที่ 21 (จากจำนวน 53,787 คน เมื่อเดือนพฤษภาคม 2537)

2) การศึกษาเพื่อ International Understanding โดยปรับปรุงการศึกษาภาษาต่างประเทศและหลักสูตรการศึกษานานาชาติ

3) ร่วมมือกับประเทศไทยกำลังพัฒนา โดยจัดหลักสูตรแบบ Interactive Cooperation และโดยความร่วมมือ (Coordiantion) ของ “Inter University Committee for Development Assistance”

4) ดำเนินการแลกเปลี่ยนกับนานาชาติและการร่วมมือกับองค์กรนานาชาติ เช่น UNESCO ,OECD และ APEC ตัวอย่างเช่น The United Nations University

#### **ภารกิจในการปรับปรุงภายในสถาบันอุดมศึกษา**

ก. การปรับปรุงเนื้อหาและวิธีการให้การศึกษา

1) จัดหลักสูตรให้แสดงออกถึงลักษณะเด่นของแต่ละคณะและแต่ละมหาวิทยาลัยโดย

➡ ทบทวนการศึกษาพื้นฐานซึ่งข้าชี้อันกับระบบ  
มัธยมศึกษา โดยมุ่งเน้นให้ทดสอบด้วยวิชาเฉพาะตั้งแต่การ  
ศึกษาในปีที่หนึ่ง

➡ ทบทวนอัตราส่วนของวิชาบังคับและวิชาเลือก  
โดยให้นิสิตนักศึกษามีสิทธิในการเลือกมากขึ้น

➡ สร้างวิชาใหม่ ๆ ให้มีลักษณะประสมประสาน  
สาขาวิชาสู่หลักสูตรมากขึ้น

➡ เพิ่มการเรียนรู้ในด้านภาษาต่างประเทศและ  
ด้านการหาข้อมูลข่าวสารให้มากขึ้น

2) จัดบทเรียนเป็นกลุ่มเล็ก ๆ ในด้านงานทดลอง  
ปฏิบัติการสัมมนาให้มากขึ้น ให้นิสิตนักศึกษามีโอกาสแบ่งกลุ่ม  
อยู่ใน การเรียน รายงาน และการอภิปรายร่วมกันมากขึ้น

3) จัดให้มีเอกสารคำสอนในรูปสระบท (Syllabus)  
ในทุกสาขาวิชาที่เรียน

ช. การติดตามประเมินผลตนเอง

1) จัดให้มีองค์กรเพื่อติดตามประเมินผลตนเอง  
ภายใต้มหาวิทยาลัย และตีพิมพ์ผลการติดตามประเมินนั้นสู่  
สาธารณะ

2) ให้นักเรียนประเมินผลของบทเรียนในแต่ละ  
สาขาวิชา และให้บุคคลภายนอกประเมินผลการศึกษาและวิจัยของ  
มหาวิทยาลัย

ค. การปฏิรูปมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษา  
ในปี พ.ศ. 2534 สถาบันอุดมศึกษาได้เสนอมาตรการปฏิรูป  
อุดมศึกษาของชาติ ซึ่งประกอบด้วย

1) มาตรการการปฏิรูปอุดมศึกษาตั้งแต่ พ.ศ. 2537  
ไปถึงทศวรรษหน้า เมื่ออายุประชากรในวัยเรียน (18 ปี) จะลดลง  
อย่างรวดเร็ว

2) มาตรการในการปรับปรุงบัณฑิตวิทยาลัยทั้งในด้านคุณภาพและปริมาณ

3) มาตรการในการเพิ่มการผลิตบัณฑิตขั้นบัณฑิตศึกษาให้เป็นสองเท่าตัวนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 ถึงปี พ.ศ. 2543

**ภารกิจในการปรับปรุงคุณภาพของอุดมศึกษา ให้ดำเนินการโดย**

- ▼ ขยายบทบาทอุดมศึกษาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น
- ▼ สร้างคุณภาพของการศึกษาและวิจัยให้ได้มาตรฐานโลก
- ▼ จัดการศึกษาตลอดชีวิตให้ทันกับความต้องการของประชากร

**มาตรการสร้างความหลากหลายของอุดมศึกษา โดยมุ่งในการปรับปรุงคุณภาพมากกว่าปริมาณ**

▼ ปรับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับมาตรฐานมหาวิทยาลัยให้เกิดความคล่องตัว (โดยเฉพาะกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโครงสร้างและหลักสูตรของมหาวิทยาลัย) 以便ได้แก่

1) ยกเลิกกฎเกณฑ์ในการบังคับวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตร เช่น

เดิม หลักสูตรปฏิญาณไว้ 124 หน่วยกิต บังคับให้เรียนวิชาพื้นฐาน 36 หน่วยกิต ภาษาต่างประเทศ 8 หน่วยกิต พลศึกษา 4 หน่วยกิต วิชาเฉพาะ 76 หน่วยกิต

ใหม่ แต่ละมหาวิทยาลัยมีอิสระที่จะจัดหลักสูตรตามความเหมาะสมให้มีหน่วยกิตรวม 124 หน่วยกิต

2) ทบทวนเกี่ยวกับจำนวนคนอาจารย์ ผลเลิกกฎหมายเกี่ยวกับการบังคับจำนวนคนอาจารย์ในแต่ละสาขาวิชา

3) ทบทวนเกี่ยวกับวิธีคำนวนหน่วยกิต อนุญาตให้แต่ละมหาวิทยาลัยกำหนดจำนวนชั่วโมงสอน เพื่อนับหน่วยกิตตามความเหมาะสมเพื่อส่งเสริมวิธีการสอนแบบใหม่ ๆ ได้ เช่น แบ่งกลุ่มย่อยที่ต่างกัน

4) ยกเลิกรูปแบบของคณะ อนุญาตให้มีโครงสร้างของคณะปรับเปลี่ยนได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม

▼ จัดระบบการติดตามประเมินผลตนเองในแต่ละมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถทบทวนบทบาทของการให้การศึกษาและวิจัย ปรับปรุงคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อสังคมได้

▼ พัฒนาระบบใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการตลอดชีวิตโดย :

1) สร้างวิธีการเพื่อให้นักเรียนสามารถเรียนได้ตามความสะดวก เช่น รับนิสิตที่ต้องการเรียนเฉพาะบางวิชาโดยไม่ห่วงปริญญา จัดวิชาเรียนให้สามารถเรียนได้ทั้งกลางวันและกลางคืน และอื่น ๆ

2) จัดตั้ง National Institution for Academic Degree เพื่อการอนุหน่วยกิตต่าง ๆ กันได้

3) สงวนที่นั่งให้สำหรับนักศึกษาที่ต้องการเรียนเพื่อโอนหน่วยกิต

▼ ขนาดของสถาบันอุดมศึกษา

จำกัดขนาดของสถาบันอุดมศึกษาโดยพื้นฐานของจำนวนผู้เข้าเรียน (อายุ 18 ปี) ที่คาดว่าจะลดลงมากในทศวรรษต่อไป (ซึ่งอาจจะมีผู้เข้าเรียนเพียงประมาณ 1,150,000 คน ในปี พ.ศ. 2543)

**วางแผนการเรียนรู้ที่เกี่ยวกับการให้การศึกษาและวิจัยขั้นบันทิตศึกษา โดยมุ่งเน้นคุณภาพและปริมาณให้ดำเนินการ :**

- ▼ จัดให้มีความยืดหยุ่นในการรับเข้าศึกษา ระยะเวลางานของการศึกษา และอื่น ๆ ได้แก่
  - 1) รับนิสิตที่เรียนปริญญาตรีที่สามเข้าเรียนในระดับปริญญาโทได้
  - 2) รับนิสิตที่สำเร็จปริญญาตรี และมีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 2 ปี เข้าเรียนในระดับปริญญาเอกได้
  - 3) ลดระยะเวลาการเรียนระดับปริญญาโทจาก 2 ปีเป็น 1 ปีได้ สำหรับผู้ที่มีผลงานดี
  - 4) จัดตั้งระบบการเรียนปริญญาโทภาคค่ำ
- ▼ พัฒนาการศึกษาขั้นบันทิตศึกษาให้เข้มแข็งทั้งในด้านคณาจารย์ เครื่องมือและห้องปฏิบัติการ โดยรัฐบาลจะเพิ่มงบประมาณสนับสนุนทั้งด้านการให้การศึกษาและวิจัย
- ▼ ปรับปรุงสถานภาพของนิสิตขั้นบันทิต เช่น โครงการให้ความช่วยเหลือแก่นิสิตขั้นบันทิตโดยผ่านทาง Japan Scholarship Foundation ระบบทุนคณาจารย์ผู้ช่วยสอน โดยผ่านทาง Japan Society for the Promotion of Science
- ▼ ขยายขนาดของการรับนิสิตโดยอย่างน้อยให้ถึงสองเท่าในปี พ.ศ.2543
  - ค) ดำเนินการพัฒนาองค์กรและการจัดการ
- ▼ เพิ่มการรับคณาจารย์ที่มีพื้นฐานและประสบการณ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้สำเร็จจากต่างมหาวิทยาลัย หรือผู้มีประสบการณ์สูงในการงาน
- ▼ ใช้ระบบการสมัครงานแบบประกาศโดยเปิดเผยแพร่

- ▼ จ้างคณาจารย์จากต่างประเทศให้มากขึ้น
- ▼ ปรับปรุงองค์กรคณาจารย์
- ▼ พัฒนาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับ  
องค์การอื่น ๆ ในสังคม
- ▼ ดำเนินการปรับปรุงระบบการจัดการมหาวิทยาลัย  
ให้มีประสิทธิภาพ

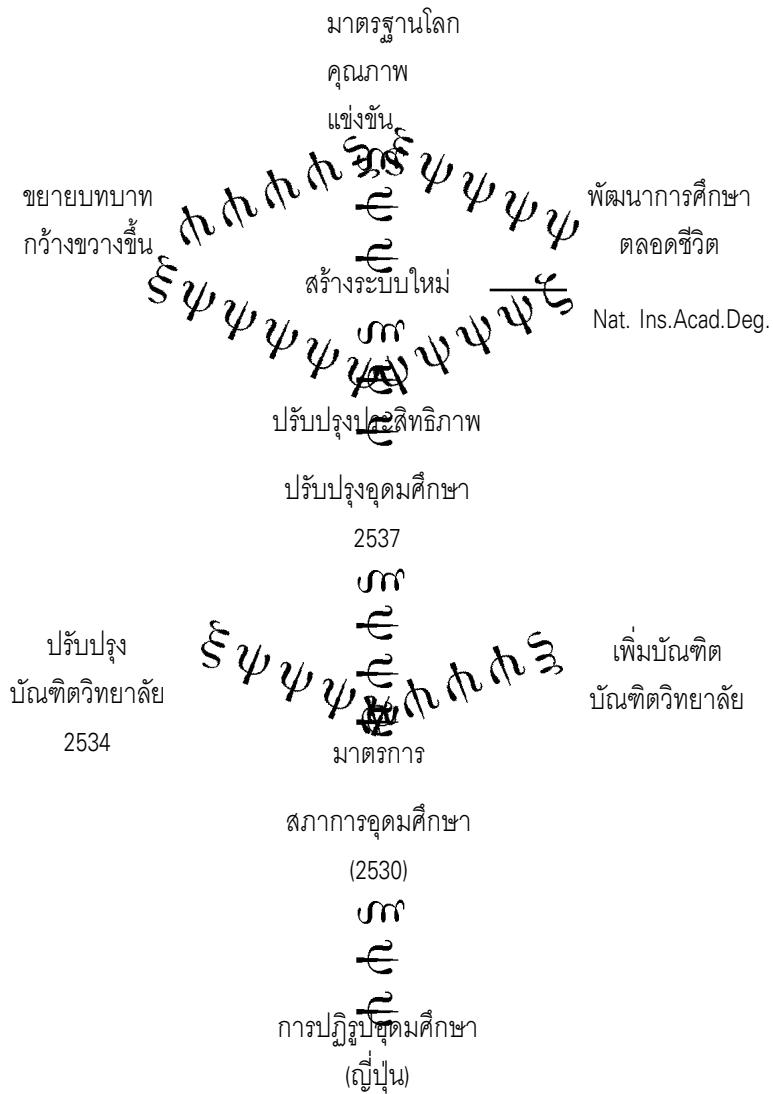
ญี่ปุ่นได้มอบการกิจให้สถาบันอุดมศึกษาปฏิบัติตาม  
แผนปฏิรูปการศึกษาอย่างจริงจัง โดยมีการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน  
และแผนปฏิรูปการศึกษานี้มีความต่อเนื่องและสอดคล้องกับ  
ระดับการศึกษาอื่น โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ใน  
การเรียนการสอน เช่น การเพิ่มเครื่องคอมพิวเตอร์ในโรงเรียน  
ระดับประถมจากร้อยละ 12 ในปี พ.ศ. 2537 ให้เป็นร้อยละ 100  
คือมีคอมพิวเตอร์ 1 เครื่องต่อนักเรียน 2 คน ในปี พ.ศ. 2542 และ  
ในโรงเรียนซึ่นม้ายมจากร้อยละ 14 ในปี พ.ศ. 2537 ให้เป็นร้อยละ  
100 คือนักเรียน 1 คนต่อคอมพิวเตอร์ 1 เครื่อง ในปี พ.ศ. 2542 [25]

ในด้านการสนับสนุนการศึกษาและวิทยาศาสตร์  
เทคโนโลยีได้เพิ่มงบประมาณสำหรับการนี้อย่างรวดเร็ว  
งบประมาณในปี พ.ศ. 2539 เป็นร้อยละ 8.3 ของงบประมาณของ  
ทั้งประเทศ และได้เพิ่มจากงบประมาณในปี พ.ศ. 2538 ถึงร้อยละ  
10.9 [26] ในปี พ.ศ. 2538 ญี่ปุ่นได้ออก พ.ร.บ. ฉบับใหม่เพื่อการ  
สนับสนุนงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีโดยเฉพาะ  
เรียกว่า “Sciences and Technology Basic Law” [27] ซึ่งระบุว่า  
การส่งเสริมสนับสนุนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นหน้าที่ความ  
รับผิดชอบของชาติ จะต้องมีแผนงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีทั้งระดับท้องถิ่นและระดับชาติ จะต้องมีนักวิจัยให้

เพียงพอ ปรับปรุงห้องปฏิบัติการ เครื่องมือและความหลากหลาย ๆ ในด้านการวิจัยตลอดไปจนถึงส่งเสริมการแลกเปลี่ยนกับนานาชาติ โดยผลักดันให้engบประมาณสำหรับการวิจัยเพิ่มจากร้อยละ 0.6 ของผลิตภัณฑ์มวลของชาติไปให้ถึงร้อยละ 1 ของผลิตภัณฑ์มวลของชาติ ซึ่งจะบประมาณนี้ส่วนใหญ่จะตกมาอยู่ที่งานวิจัยของมหาวิทยาลัยและบัณฑิตศึกษาตามแผนปฏิรูปการศึกษาอันจะเป็นการประกันด้วยว่าสำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา ทุกคนจะมีงานทำในด้านการวิจัย ทำให้engบประมาณวิจัยของสถาบันอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10.2 หรือรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 959 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักรในปี พ.ศ. 2539 อันเป็นปีเริ่มต้น [28]

ทั้งนี้ยังไม่นับบทบาทของเอกชน ซึ่งโดยปกติจะทุ่มเท engบประมาณเพื่อการวิจัยและพัฒนาเกือบถึงร้อยละ 80 ของengบประมาณวิจัยและพัฒนาทั้งหมดของประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ญี่ปุ่นก็ได้หันไปสนใจในการทุ่มเท engบประมาณเพื่องานวิจัยพื้นฐานเพื่อความรู้ใหม่ (innovative basic research) มาจากในทศวรรษต่อไป เพราะยังเห็นว่าตนเองเป็นรองประเทศพัฒนาต่อไป ของค่ายตะวันตก เช่น ค่าใช้จ่ายในด้านงานวิจัยพื้นฐานของชาติต่อคนกวิจัย 1 คนนั้นเป็นเพียงร้อยละ 57 ของฝรั่งเศส 67 ของสหราชอาณาจักร และ 75 ของเยอรมนี ซึ่งเป็นภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาที่จะต้องดำเนินการต่อไป



แผนภูมิที่ 2 การดำเนินการปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย  
ญี่ปุ่น

- ▼ ติดตามประเมินผล  
ตนเอง-ตีพิมพ์สู่สาธารณะ
- ▼ นิสิตประเมินผลบทเรียน

๙๙

สร้างระบบใหม่



- ▼ คณาจารย์/สาขาวิชา
- ▼ โครงสร้างคณะ

การวัดระบบภาษาใน



- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ ลดความซ้ำซ้อน</li> <li>▼ ลดวิชาชีพเฉพาะ (76)</li> <li>▼ ลดวิชาบังคับ (26 หน่วย)</li> <li>▼ เพิ่มวิชาเลือก</li> <li>▼ เพิ่มวิชาภาษาต่างประเทศ</li> <li>▼ จัดวิชาปะสมปะasan</li> <li>▼ ทบทวนวิธีคำนวนหน่วยกิต</li> <li>▼ หลักสูตรเด่นเฉพาะทาง, อิสระ (124 หน่วยกิต, จบ 3 ปีครึ่ง)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▼ จัดบทเรียนเป็นกลุ่มย่อย</li> <li>▼ เอกสารรูปสาระบท</li> <li>▼ ใช้เทคโนโลยี</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

แผนภูมิที่ 3 การกิจกรรมรื้อระบบภาษาในในการปฏิรูปสถาบัน  
อุดมศึกษาของประเทศไทย

2543

เพิ่มขานาครับ

สองเท่า

เพิ่มคุณภาพ

ขยายบริบูรณ์

- ▼ พัฒนาเครื่องมือ
- ห้องปฏิบัติการ
  - งบประมาณ
- ▼ พัฒนาคณาจารย์-รับ
- สมัครงานโดยเปิดเผยแพร่
  - ต่างสถาบัน
  - ประสบการณ์สูง
  - ต่างประเทศ
- ♣ พัฒนาองค์กร
- องค์คณาจารย์
  - ความร่วมมือระหว่างองค์กร
- ♣ นิสิตปี 3 เรียนโท
- ♣ ตรี+2 ปี เรียนเอก
- ♣ ลดโภ 2 ปี เป็น 1 ปี
- ♣ เรียนทุภาคค้ำ
- ♣ ปรับปรุงสถานภาพ
- เพื่อทุนการศึกษา
- เพิ่มทุนօค้างราย
- ช่วยสอน

การพัฒนาบัณฑิตศึกษาของญี่ปุ่น

**แผนภูมิที่ 4 ภารกิจการพัฒนาบัณฑิตศึกษาของสถาบัน  
อุดมศึกษาในประเทศไทยญี่ปุ่น**

### 1.6 สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยสารณรัฐบาลี (เกาหลีใต้)

เกาหลีใต้เป็นประเทศที่อยู่ในกลุ่มของประเทศพัฒนาใหม่ การที่เกาหลีใต้ได้เจริญรุ่งหน้าไปอย่างรวดเร็วนั้น เชื่อกันว่าการศึกษามีส่วนเป็นแรงผลักดันที่สำคัญยิ่ง การศึกษาในเกาหลีเริ่มจากการศึกษาในระบบ (informal practice) ตามด้วยการศึกษาในระบบ (formal education) ต่อมาตอนปลายศตวรรษที่ 19 ได้มีระบบโรงเรียนสมัยใหม่ และมีการจัดตั้งสถาบันการศึกษาแห่งชาติกับโรงเรียนเอกชน โดยมีชั้นนารีคริสเดียนและกัลูมผู้รักชาติทั้งนี้เพื่อให้การศึกษาผลิตผู้นำออกไปช่วยฟื้นฟูประเทศ

ในช่วงปี พ.ศ. 2503-2517 เกาหลีใต้มีความเจริญทางเศรษฐกิจสูง การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สังคม และวัฒนธรรมก่อให้เกิดการขยายตัวของการศึกษาเป็นอย่างมาก ทำให้จำนวนนักศึกษาเพิ่มมากขึ้นจนล้น ขนาดของโรงเรียนเล็กเกินไป ขาดครุฑีมีคุณภาพ ขาดแคลนอุปกรณ์การสอน เกิดการแข่งขันกันเป็นอย่างสูงในการสอบเข้า ฯลฯ ทำให้เกาหลีต้องใช้มาตรการปรับรือระบบใหม่ แต่ที่สำคัญก็คือ ได้มีการขยายมหาวิทยาลัยภูมิภาค (Provincial Universities) และสร้างวิทยาลัยชุมชน คือ Junior College มาขึ้น นอกเหนือจากการปรับรือระบบครุศาสตร์การให้การศึกษาอาชีพครุ ยกระดับมาตรฐานศึกษา เป็นวิทยาลัยครุ และสร้างบ้านพิทักษ์วิทยาลัยด้านการศึกษาเพื่อสนับสนุนต่อการศึกษาอาชีพครุ ซึ่งหมายความว่า เกาหลีได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพของครุภัณฑ์ในการขยายการศึกษาด้านอื่นเป็นอย่างสูง

ในปี พ.ศ. 2523 เกาหลีได้ได้หันมาเน้นด้านการศึกษาตลอดชีวิตโดยการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ และเริ่มนิยมเน้นการผลิตกำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เกาหลีได้ได้เริ่มปฏิรูปการศึกษาอีกครั้งหนึ่งในปี พ.ศ. 2528 โดยตั้งคณะกรรมการเพื่อปฏิรูปการศึกษา ซึ่งคณะกรรมการได้เสนอสาธารสำคัญเกี่ยวกับอุดมศึกษาในการพัฒนาสู่ความทันสมัย สร้างอาจารย์ที่มีคุณภาพ พัฒนาがらดังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งอุดมศึกษาสู่ความเป็นเลิศ จัดบริหารด้านการศึกษาให้เข้าระบบ ให้อิสระแก่การบริหารการศึกษาระดับห้องถิน และทุ่มการลงทุนด้านการศึกษาอย่างจริงจัง ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ เหล่านี้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีคณะกรรมการการศึกษากลางเป็นองค์กรอิสระทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่กระทรวงศึกษาธิการ

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2533 เป็นต้นมา เกาหลีได้ได้เน้นคุณภาพการศึกษาและสวัสดิการการศึกษา (Educational Welfare) โดยมุ่งเป้าไปที่ความต้องการการศึกษาของประชาชน ขยายการศึกษาภาคบังคับเป็นการศึกษาสู่ปวงชน เพิ่มโอกาสทางการศึกษาเพื่อให้ประชาชนพึงตนเองได้และพัฒนาชาติได้ [30, 31]

### 1.6.1 ประเภทสถาบันอุดมศึกษา

ระบบการศึกษาระดับอุดมศึกษาของเกาหลีได้มีดังนี้ คือ สถาบันการศึกษาออกเป็น 5 ประเภท ตามสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย [32]

1) วิทยาลัยและมหาวิทยาลัย มีจำนวนทั้งสิ้น 132 แห่ง สอนหลักสูตรปริญญาตรี และในจำนวนนี้มีบัณฑิตวิทยาลัยที่เปิดสอนหลักสูตรปริญญาโทและเอก จำนวน 95 แห่ง

ในส่วนของมหาวิทยาลัยเปิด (Korea National Open University) แต่เดิมนั้นเป็นมหาวิทยาลัยทางอากาศ (Air and Correspondence University) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2515 มีฐานะเป็น

มหาวิทยาลัยสมบกบ้มมหาวิทยาลัยโซลแห่งชาติ มุ่งเน้นการสอนด้านอาชีวศึกษา ต่อมาได้เปลี่ยนมาเป็นมหาวิทยาลัยเปิดแห่งชาติ (Korea National Open University) เมื่อปี พ.ศ. 2537 ได้เปิดสอนในสาขาวิชาการต่าง ๆ มากขึ้น

2) วิทยาลัยครุภัณฑ์และวิทยาลัยวิชาการศึกษา

วิทยาลัยครุภัณฑ์ทั้งหมด 11 แห่ง ผลิตครุภัณฑ์ดับปริญญาบัตรเพื่อไปสอนนักเรียนชั้นประถมศึกษา ผู้เข้าเรียนได้รับการยกเว้นค่าลงทะเบียนและค่าสอน โดยมีเงื่อนไขว่าเมื่อจบการศึกษาแล้วต้องไปทำงานที่เป็นครุภัณฑ์ในวงเรียนชั้นประถมศึกษาอย่างน้อย 4 ปี

วิทยาลัยวิชาการศึกษานั้น ผลิตครุภัณฑ์ดับปริญญาบัตร เช่นกันโดยใช้หลักสูตร 4 ปี แต่ผลิตเพื่อไปสอนนักเรียนชั้นมัธยมศึกษา

นอกจากนี้ยังมีมหาวิทยาลัยแห่งชาติทางการศึกษา ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2528 คือ Korea National University of Education เพื่อผลิตครุภัณฑ์สำหรับทำการสอนและวิจัยทางการศึกษา เพื่อสอนนักเรียนชั้นประถมและมัธยมได้ และเพื่อผลิตบุคลากรชั้นนำในด้านการสอน และวิจัยทางด้านการศึกษา

3) วิทยาลัยอาชีวศึกษา

มีจำนวนทั้งสิ้น 145 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นของรัฐเพียง 8 แห่ง ที่เหลืออีก 137 แห่งเป็นของเอกชน ทำการสอนโดยใช้หลักสูตร 2-3 ปี หลังจบมัธยมศึกษาตอนปลาย มีนักเรียนเข้าเรียนถึงร้อยละ 22 ของนักเรียนที่จบมัธยมปลาย สาขาที่นิยมเข้าเรียนกันนั้นเป็นสาขาวิศวกรรมเทคโนโลยีและพยาบาล

4) โพลีเทคนิค หรือมหาวิทยาลัยเปิดทางอุตสาหกรรม (Open Industrial Universities)

ปัจจุบันมีทั้งหมด 17 แห่ง เป็นของรัฐ 9 แห่ง ของเอกชน 8 แห่ง เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งการศึกษาให้แก่ผู้ที่กำลังทำงาน และประสงค์จะเรียนในระดับอุดมศึกษา แต่ไม่สามารถที่จะเรียน ในเวลาปกติได้

#### 5) วิทยาลัยเสริมพิเศษ (Miscellaneous Colleges)

วิทยาลัยประเภทนี้มีจำนวนทั้งหมด 22 แห่ง ในจำนวนนี้ 18 แห่ง สอนหลักสูตรปริญญาตรี 4 ปี และอีก 4 แห่ง เปิดในระดับอาชีวศึกษา ทำการสอนในสาขาวิชาเฉพาะที่ไม่ได้เปิดสอน ในวิทยาลัยทั่วไป โดยทั่วไปมักจะเป็นสถาบันขนาดเล็กกว่า วิทยาลัยอื่น ๆ

#### 1.6.2 ภารกิจตามกฎหมาย

##### ▼ ภารกิจตามรัฐธรรมนูญ

รัฐธรรมนูญแห่งสาธารณรัฐเกาหลี มีการประกาศใช้ ครั้งแรกเมื่อเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2491 ซึ่งต่อมาได้มีการแก้ไข 9 ครั้ง นำมาสร้างรัฐธรรมนูญปัจจุบัน คือ รัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2530

มาตราที่สำคัญเกี่ยวกับการศึกษาที่สัมพันธ์กับ อุดมศึกษามีดังนี้

มาตรา 22 ประชาชนทุกคนมีสิทธิในการเรียนรู้ และศิลปะ

มาตรา 31

1. ประชาชนทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันที่จะได้รับ การศึกษาตามความสามารถทางสติปัญญาของแต่ละบุคคล
2. เสรีภาพทางวิชาการและความเป็นอิสระของ สถาบันอุดมศึกษา จะได้รับความคุ้มครองภายใต้บทบัญญัติของ กฎหมาย

### 3. รัฐจะส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต

#### ▼ ภารกิจตามกฎหมายการศึกษา

เกาหลีใต้มีกฎหมายเม่บทางการศึกษา พ.ศ. 2492 [4]

มีลักษณะเป็นกฎหมายที่เน้นในเชิงนโยบายการจัดการศึกษาของประเทศไทย มีสาระที่ครอบคลุมในเรื่องจุดมุ่งหมายของการศึกษา แนวโน้มนโยบายการจัดระบบการศึกษาและสถานศึกษา ตลอดจนการกำหนดสาระวิชาการเรียนรู้ ซึ่งมีรายละเอียดครอบคลุมภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาในแต่ละส่วนตามมาตราต่าง ๆ ดังนี้

#### ส่วนที่ 1 เรื่องทั่วไป

มาตรา 1 การศึกษาจะต้องช่วยในการพัฒนาคนให้สมบูรณ์ทั้งบุคคลิก ลักษณะความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างอิสริยะ มีคุณสมบัติของพลเมืองที่ดีเหมาะสมสำหรับประเทศไทย ประชาธิปไตย และสำหรับการสร้างความเจริญของมนุษยชาติร่วมกัน

มาตรา 2 เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายดังกล่าว การจัดการศึกษาต้องมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

(ก) เพื่อพัฒนาความรู้และอุปนิสัยที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาสุขภาพและการเสริมสร้างจิตใจที่เข้มแข็ง

(ข) เพื่อพัฒนาจิตสำนึกของชาตินิยมเพื่อการดำรงรักษาอิกราชของชาติ และการส่งเสริมการสร้างสันติภาพในโลก

(ค) เพื่อสืบทอดและพัฒนาวัฒนธรรมประจাচติ ตลอดจนวัฒนธรรมโลก

(ง) เพื่อปลูกฝังความเป็นผู้นำให้ความรู้ ความจริง มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ สร้างสรรค์และดำรงชีวิตอย่างมีเหตุผล

(จ) เพื่อส่งเสริมความรักในอิสราภาพ มีความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริต มีความร่วมมือและความเข้าใจซึ่งกันและกันระหว่างคนในชุมชนและสังคม

(ฉ) เพื่อสร้างเสริมความรู้สึกสุนทรีย์ และความสามารถทางด้านศิลปะครรภ์ชาติ และรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์แก่ชีวิต

(ช) เพื่อส่งเสริมความอุตสาหะ และการอุทิศตนให้กับงาน เพื่อสร้างคนที่จะเป็นผู้ผลิตที่มีความสามารถและเป็นผู้บริโภคที่ฉลาดได้

มาตรา 3 การดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ข้างต้น จะต้องทำทั้งในโรงเรียน สถานศึกษาต่าง ๆ ตลอดจนนอกระบบการศึกษา ได้แก่ ในการดำเนินชีวิตทั่วไป ทั้งทางด้านการศึกษา สังคม เศรษฐกิจ และวัฒนธรรม

มาตรา 4 การกำหนดระบบการศึกษา หลักสูตร และวิธีการเรียนการสอน จะต้องคำนึงถึงลักษณะ บุคลิกภาพ และความสามารถของบุคคลเป็นสำคัญ

มาตรา 5 การจัดการศึกษาจะต้องไม่เป็นเครื่องมือโฆษณาชวนเชื่อเพื่อประโยชน์ทางการเมือง หรือของกลุ่ม/บุคคลหนึ่งใด และโรงเรียนของรัฐจะต้องไม่สอนศาสนาหนึ่งโดยเฉพาะด้วย

มาตรา 6 การบริหารงานโรงเรียนและสถานศึกษาต่าง ๆ จะต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ระเบียบที่กำหนดในกฎหมายนี้ และตามกฎหมายอื่น

มาตรา 7 โรงเรียนทุกโรงเรียนจะถือเป็นสาธารณะมีส่วนร่วมเพื่อกิจกรรมของรัฐ ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานเกณฑ์ต่าง ๆ

ตามกฎหมาย ผู้สำเร็จการศึกษาประเภทเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็น จากรสถาบันของรัฐหรือเอกชน จะถือว่ามีคุณสมบัติเท่าเทียมกัน

มาตรา 9 เพื่อประกันความเสมอภาคในโอกาสทาง การศึกษาสำหรับคนทุกคนตามความสามารถของบุคคลนั้น ๆ หน่วยงานทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่นจะต้องดำเนินมาตรการ ดังนี้

(ก) จะต้องกระจายการตั้งโรงเรียนโดยทั่วถึง เท่าเทียม กันทั้งในเมืองที่และประเภทสถาบัน

(ข) จะต้องมีระบบการให้ทุนการศึกษา และเงิน อุดหนุนแก่นักเรียนที่เรียนดี แต่ยากจน

(ค) จะต้องมีการจัดการศึกษาภาคค่ำ ภาคฤดูร้อน ภาคสมทบ และโปรแกรมพิเศษอื่น ๆ สำหรับผู้ทำงานแล้วและ ต้องการศึกษาต่อ

มาตรา 10 รัฐจะต้องหมายเหตุการจัดบริการการศึกษา ที่จำเป็นให้แก่ประชาชนทั่วไป และผู้ที่มีอายุเกินวัยเรียนใน โรงเรียนที่ยังไม่ได้รับการศึกษาระดับประถมศึกษา

มาตรา 11 กิจกรรมการศึกษาสามารถจัดในโรงเรียน และสถานประกอบการต่าง ๆ ได้ หากไม่กระทบกระเทือนต่อ ธุรกิจนั้น

มาตรา 12 รัฐจะต้องสนับสนุนรักษาสถานที่ที่ใช้ประโยชน์เพื่อการวิจัยและการ ส่งเสริมวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรม

มาตรา 13 สถานภาพของสังคมของครูจะต้องได้รับ การยกย่องและมีหลักประกันที่เหมาะสม

มาตรา 14 รัฐต้องมีองค์กรและดำเนินมาตรการที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อส่งเสริมให้เกิดอิสรภาพในการบริหารการศึกษา โดยสอดคล้องกับมาตรฐาน

## ส่วนที่ 5 สถานศึกษา

### หมวดที่ 1 : โรงเรียนและสถานศึกษา

มาตรา 81 การจัดตั้งสถานศึกษาประเภทต่อไปนี้จะต้องจัดตั้งเพื่อให้คนทุกคนได้มีโอกาสรับการศึกษาโดยไม่จำกัดเพศ ศาสนา หรือสถานภาพทางเศรษฐกิจและสังคม

- (1) โรงเรียนประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น มัธยมศึกษาตอนปลาย และวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัย
- (2) โรงเรียนฝึกหัดครูและวิทยาลัยครู
- (3) โรงเรียนอาชีวศึกษา และโรงเรียนอาชีวศึกษา

### ขั้นสูง

- (4) โรงเรียนศึกษาสมบูรณ์ และโรงเรียนศึกษาสมบูรณ์ ชั้นสูง 3

ฯลฯ

### หมวดที่ 5 : วิทยาลัย และมหาวิทยาลัย

มาตรา 108 การศึกษาระดับอุดมศึกษาจะต้องมุ่งสอนและคิดค้นค่าวัฒนธรรม ทฤษฎี และเทคนิคต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาประเทศและโลก และมุ่งพัฒนาความเป็นผู้นำด้วย

### หมวดที่ 6 : โรงเรียนฝึกหัดครูและวิทยาลัย

มาตรา 118 การศึกษาในโรงเรียนฝึกหัดครูและวิทยาลัยครู จะต้องมุ่งผลิตครุราวดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้นและตอนปลาย

มาตรา 119 วัตถุประสงค์ของโรงเรียนและวิทยาลัยครู

คือ

- (1) พัฒนาบุคลิกและความสามารถโดยเน้นความ  
ขยัน ความสามัคคี และการตัดสินใจในเวลาที่ต้องการ
- (2) สอนทฤษฎีและวิธีการปฏิบัติในการให้การศึกษา
- (3) ปลูกฝังความสำนึกรักในอาชีวศึกษาและการอุทิศตนให้กับวิชาชีพ  
และปรัชญาของวิชาชีพครู

หมวดที่ 7 : โรงเรียนอาชีวศึกษาและโรงเรียนอาชีว-  
ศึกษาชั้นสูง

มาตรา 129 การศึกษาในโรงเรียนอาชีวศึกษาหรือ  
โรงเรียนอาชีวศึกษาชั้นสูง จะต้องมุ่งให้ความรู้และฝึกทักษะที่  
จำเป็นสำหรับชีวิตประจำวันและสำหรับประเทศ

มาตรา 130 วัตถุประสงค์ของโรงเรียนอาชีวศึกษา  
และโรงเรียนอาชีวศึกษาชั้นสูง คือ

- (1) ค้นหาความสามารถพิเศษของผู้เรียน พัฒนา  
ความคิดริเริม สร้างสรรค์และพัฒนาทักษะวิชาชีพ
- (2) พัฒนาความสนใจและความเข้าใจในการ  
อุตสาหกรรมและการค้าของประเทศไทย
- (3) พัฒนาความสามารถในการจัดการและการ  
วางแผนเพื่อการอุตสาหกรรม

หมวดที่ 8 : โรงเรียนศึกษาสมทบ และโรงเรียนศึกษา  
สมทบชั้นสูง

มาตรา 137 การศึกษาในโรงเรียนศึกษาสมทบ จะต้อง  
มุ่งให้การศึกษาทั่วไปและการศึกษาเกี่ยวกับสังคมและหน้าที่  
พลเมืองให้แก่ผู้ที่มีอายุพื้นฐานที่การศึกษาภาคบังคับ และยังไม่  
ได้รับการศึกษา

### นอกจากกฎหมายแม่บทการศึกษาแล้ว ในปี พ.ศ. 2521

ประเทศไทยได้ออกประกาศ National Charter of Education อันเป็นการประกาศถึงจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาของประเทศไทยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ประกาศดังกล่าวได้เน้นถึงการพัฒนาคุณภาพของพลเมืองให้มีความคิดสร้างสรรค์ไปศึกษาค้นคว้า มีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่ดี มีความรู้ความสามารถในการเรียนรู้ในวิทยาการต่าง ๆ ที่จะเอื้ออำนวยต่อการแข่งขันด้านอุปสรรคที่ขวางกั้นความเจริญ กำหนดของประเทศไทย การศึกษาจะต้องสอนให้คนเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม การสร้างประสีฐิภาพและคุณภาพ การช่วยเหลือซึ่งกันและกันด้วยความรัก ความซื่อสัตย์ และความยุติธรรม นอกจากนี้ การศึกษาจะต้องทำให้คนตระหนักรู้ถึงความจำเป็นในการสร้างสรรค์ความเจริญของประเทศไทยในฐานะเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับการสร้างความเจริญของบุคคลในชาติ ประเทศไทยดังกล่าว ยังเน้นด้วยว่าประเทศไทยจะอยู่รอดในโลกเสรีได้ด้วยการที่พลเมืองมีความรักชาติและเพื่อนร่วมชาติ และมีความเชื่อมั่นในระบบประชาธิปไตย ที่จะร่วมกันสร้างอนาคตของชาติให้เจริญรุ่งเรือง

#### **1.6.3 ภารกิจในยุคสหสวรรษ**

สำหรับการเตรียมการเข้าสู่คริสต์ศวรรษที่ 21 นั้น ประเทศไทยได้วางหลักเพื่อประชาชนของตนให้เป็นมนุษยชน (establish humanism) สมณะ (refinement) ทรงความรู้ (informativeness) มีสวัสดิการ (human welfare) และทัศนคติกว้าง (Open mindedness) โดยพยายามให้พึงตนเอง (raise a self individual) มีความเป็นอิสระ (equipped with a distinct sense of independence) มีความคิดสร้างสรรค์ (a creative individual with a sense of originality) มีจริยธรรมและคุณธรรม จิตใจสูงและเป็นประชาธิปไตย (and ethical individual with sound morality and democratic citizenship)

### 1.6.3.1 แรงผลักดันให้มีการปฏิรูปการศึกษา

ดร.ศักดิ์ชัย นิรัญทวี [32] ได้กล่าวถึงแรงผลักดันของ การปฏิรูปการศึกษาไว้ดังนี้ การปฏิรูปการศึกษาเป็นบันไดขั้นหนึ่งของการนำสังคมเกษตรล้ำเข้าสู่ยุคศตวรรษที่ 21 ดังที่กล่าวไว้ในแผนเชียเงว (Segyeohwa Plan) รัฐบาลของประธานาธิบดีเพื่อ การปฏิรูปการศึกษา เมื่อปี พ.ศ. 2537 (The Presidential Commission of Education Reform : PCER) คณะกรรมการชุดนี้ได้ระบุถึงปัจจัยแวดล้อมทางด้านสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไปซึ่งเป็นแรงผลักดันให้ต้องเปลี่ยนแปลงการศึกษาไปสู่ระบบใหม่ไว้ดังนี้

1) การเปลี่ยนแปลงไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองแบบใหม่ การเปลี่ยนแปลงทางอาชญากรรมแห่งมนุษย์ในปัจจุบันได้เกิดขึ้นหลายประการ เช่น

▼ การเป็นสังคมแห่งสารสนเทศและความรู้ วัฒนธรรมของสังคมได้เปลี่ยนจากสังคมเกษตรกรรมมาสู่สังคม อุตสาหกรรม และเคลื่อนเข้าสู่สังคมแบบสารสนเทศ ทำให้ความรู้ และทักษะในการมองโลกเปลี่ยนแปลงไป

▼ ความเป็นโลกกว้าง ได้ซักถามให้ทุกคนในทุกสังคมภายเป็นสมาชิกของสังคมโลกไปพร้อมกับการเป็นสมาชิกของสังคมแต่ละประเทศ ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ทำให้ผู้คนในโลกสามารถติดต่อสื่อสารกันอย่างรวดเร็วและใกล้ชิดกันยิ่งขึ้น

▼ การพัฒนาอุตสาหกรรม ซึ่งจำเป็นต้องพึ่งการศึกษาเพื่อสร้างคนให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับเทคโนโลยีของระบบอุตสาหกรรมสมัยใหม่

▼ ความバラEDAที่จะสร้าง “เกษตร” จะย่อลงสามาร์เจ ได้ด้วยการจัดการศึกษาแบบใหม่ เนื่องจากการศึกษาคือแหล่ง

ทรัพยากรมนุษย์ และสร้างสรรค์วัฒนธรรมใหม่ให้แก่สังคมและเป็นต้นแบบอย่างหนึ่งในการชี้ให้เห็นถึงคุณภาพของชีวิต

2) ความเป็นสังคมสารสนเทศ (Information Society) ทำให้เกิดความจำเป็นต่อไปนี้ คือ

▼ พลังความรู้และปัญญาในการแสวงหาความรู้และเทคโนโลยีอย่างใหม่ ตลอดจนความคิดสร้างสรรค์ เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของข้อมูลข่าวสาร ซึ่งต้องอาศัยการศึกษาที่ทันสมัย

▼ การขยายโอกาสทางการศึกษา เพื่อให้ประชาชนเกาหลีทุกคนมีโอกาสเรียนรู้สิ่งใหม่เพื่อตามทันความรู้ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

▼ ความต้องการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยที่สุด เทคโนโลยีสารสนเทศคือตัวเร่งความเจริญที่สำคัญ ประเทศใดที่สามารถนำเอatechnology สารสนเทศมาใช้ในการเรียนการสอนและการศึกษาโดยทั่วไปได้ ประเทศนั้นจะกลายเป็นผู้นำในการสร้างอาชีวกรรมในอนาคต

▼ อิทธิพลของสังคมสารสนเทศที่ส่งผลต่อระบบการศึกษา เช่น

• การเพิ่มขึ้นของความรู้และข้อมูลข่าวสารทำให้จำเป็นต้องขยายระยะเวลาการเรียนในการศึกษาขั้นพื้นฐาน

• หลักสูตรอาชีวศึกษาที่ใช้ฝึกอบรมคนรุ่นใหม่เพื่อให้ได้ทักษะสมัยใหม่ต้องขยายจากระดับมัธยมศึกษาไปสู่อุดมศึกษา

• การศึกษาผู้ใหญ่และการศึกษาต่อเนื่องจำเป็นต้องบูรณาการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของชีวิต

● การนำเทคโนโลยีสารสนเทศแบบสื่อผสม  
ขยายทางมาใช้ในการศึกษา ทำให้ต้องมีการปรับปรุงการศึกษา  
ในหลาย ๆ ด้าน เช่น การจัดการศึกษา เนื้อหาและวิธีการสอน

### 3) ความเป็นโลกวิถี

ส่งผลหลายประการต่อระบบการศึกษาต่อ

▼ ในยุคที่โลกไร้พรมแดนทำให้พรมแดนทางความคิด  
และอุดมการณ์หมุนไป ประเทศทุกประเทศเป็นเหมือนเพื่อนบ้าน  
ในชุมชนเดียวกัน ระบบเศรษฐกิจจากหลายเป็นเศรษฐกิจแบบเสรีที่มี  
การแข่งขันกันอย่างไร้พรมแดน ความคิดเรื่องการสร้างกำแพงกัน  
การเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจ เป็นเรื่องที่เป็นไปได้

▼ ข้อเรียกร้องที่โลกไร้พรมแดนต้องการจาก  
ศึกษาในระบบใหม่มีหลายประการได้แก่

● ประการแรก มาตรฐานการศึกษาของประเทศต้อง<sup>1</sup>  
เทียบได้กับมาตรฐานโลก

ประการที่สอง เพื่อการดำรงอยู่ในสังคมโลกร่วมกับ  
ชาติอื่น ๆ พัฒนา ฯ กับการรักษาarakทางวัฒนธรรม จำเป็นต้อง<sup>2</sup>  
สร้างความเข้าใจในวัฒนธรรมของเก่าหลือป่ายลึกซึ้งและกว้างขวาง  
เพื่อเป็นพื้นฐานให้เข้าใจวัฒนธรรมของชาติอื่น ๆ ด้วยจิตใจที่  
เปิดกว้าง

ประการที่สาม การที่จะเป็นพลเมืองแห่งสังคมโลกได้  
จะต้องไม่เปียงแต่ต้องมีมุ่งมองแบบหากหลายวัฒนธรรม แต่จะ  
ต้องพัฒนาทักษะการสื่อสารแบบข้ามวัฒนธรรมอีกด้วย

ประการที่สี่ จำเป็นต้องให้มีการกระจายอำนาจและ  
ให้อิสระแก่หน่วยงานทางการศึกษามากยิ่งขึ้น

▼ คุณภาพของการศึกษาต้องเทียบได้กับมาตรฐาน  
การศึกษาโลก สถาบันการศึกษาต้องทำงานบทบาทในการสร้าง  
ความรู้ใหม่จากฐานข้อมูลที่เพิ่มขึ้น

▼ ต้องเน้นความมีลักษณะเฉพาะด้วยควบคู่กับความเป็นสากล

▼ ต้องเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนรับผิดชอบในการจัดการศึกษา เพื่อสนับสนุนความต้องการของชุมชนได้มากขึ้น ในประเด็นเหล่านี้เกาหลียงคงเน้นคิดที่ว่า “Think Globally, Act Locally” เพื่อเป็นแนวทางของการพัฒนาไปสู่ระดับมาตรฐานโลกบนพื้นฐานที่ชุมชนยอมฯ ของประเทศไทยมีความสำคัญและมีบทบาทร่วมตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีความเป็นเกาหลีไปพร้อมๆ กับความเป็นสมาชิกของสังคมโลก

#### 1.6.3.2 ภารกิจที่ดำเนินการ

##### 1) เป้าหมายของระบบการศึกษาใหม่

เอกสารของ ดร.ศักดิ์ชัย นิรันดร์ [22] ได้ระบุว่า คณะกรรมการบริหารแห่งประเทศไทย ได้กำหนดเป้าหมายสูงสุดของระบบการศึกษาสูงค่าให้มีความต้องการที่เรียกว่า Edutopia หรืออุดมรัฐทางการศึกษา (anutopia of education) ซึ่งหมายถึง ความเป็นรัฐสวัสดิการทางการศึกษา โดยระบุการศึกษาต้องเป็นระบบเปิดและเป็นการศึกษาตลอดชีวิตที่ชาวเกาหลีทุกคนสามารถเข้ามาใช้ประโยชน์จากการศึกษาได้ทุกเวลาและทุกสถานที่

คณะกรรมการบริหารได้กำหนดกรอบลักษณะของ Edutopia เพื่อเป็นกรอบความคิดของการปฏิรูปการศึกษา ซึ่งเป็นภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไว้ดังนี้

1.1) ในด้านเวลา ต้องจัดการศึกษาให้บุคคลรับประโยชน์ได้ทุกเวลา ตลอดชีวิต

1.2) ในด้านสถานที่ ต้องใช้เทคโนโลยีสื่อสารสมัยใหม่ อันเจียบคุณ เพื่อให้ประชาชนทุกคนสามารถเปิดประชุมสู่การศึกษา ได้ทุกสถานที่ ทุกเวลา

1.3) ในด้านสถาบัน จัดสร้างระบบเครดิตแบงก์ ที่ ผู้เรียนสามารถเรียนเพื่อสะสมหน่วยกิต และมีความสะดวกในการถ่ายโอนหน่วยกิตข้ามโรงเรียนหรือข้ามสถาบันการศึกษา ตลอดจนข้ามสาขาวิชาได้

1.4) ในด้านมหาวิทยาลัย ปรับให้มีการลดจำนวนหน่วยกิตของวิชาเอกให้น้อยลงเท่าที่จะน้อยได้ และปรับให้มีการเรียนการสอนในระบบวิชาเอกคู่ (double major) หรือ 3 วิชาเอกควบ (triple major) อีกทั้งต้องปรับให้ภาควิชาสามารถทำงานร่วมกันโดยไม่มีพรมแดน ความเป็นภาคขัดขวาง

1.5) ในแง่มัธยมศึกษา ให้นักเรียนมีเสรีภาพที่จะถ่ายโอนการเรียนระหว่างอาชีวศึกษาสู่มัธยมศึกษาตอนปลายสายสามัญ หรือจากสายสามัญสู่สายอาชีวศึกษา หลักสูตรมัธยมศึกษาต้องมีความหลากหลายพร้อม ๆ กับเน้นความสามารถเฉพาะด้าน และเปิดให้นักเรียนได้มีโอกาสเลือกโปรแกรมเรียนอย่างกว้างขวาง

1.6) การศึกษาระบบที่เปิด การศึกษาในระบบอุดมรัฐ ทางการศึกษาจะต้องเนื้อประโยชน์แก่ผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพ และบุคคลที่ประสบความยากลำบากในการเข้าสู่ระบบการศึกษาในโรงเรียน การศึกษาที่พึงประสงค์จะเป็นการศึกษาที่เรียกว่า “เป็นการศึกษาเพื่อปวงชนที่สูงด้วยคุณค่าแต่ราคาถูก” (Low-cost but high quality education for all)

2) ลักษณะของคนที่เป็นผลผลิตของการศึกษาในยุค  
อุตสาหกรรมทางการศึกษา

ลักษณะของบุคคลที่พึงพาณิชนาอันเป็นผลผลิตของการ  
ศึกษาที่เหมาะสมกับยุคสมัยจะต้องมีลักษณะเด่น 4 ประการ คือ

2.1) มีความพร้อมที่จะร่วมมือกับผู้อื่น ด้วยจิตใจที่  
เอื้อเพื่อ มีสำนึกรักษาศีลธรรม มีสำนึกรักความเป็นชุมชน และ  
ทำงานโดยมีความเชื่อว่ามนุษย์สามารถตัดสินใจและดำเนินการ  
ที่แท้จริงของชีวิตได้โดยการรักษาความสัมพันธ์กับผู้อื่นและ  
สังคมล้อม

2.2) มีความคิดสร้างสรรค์ คือ มีความสามารถที่จะ<sup>†</sup>  
สร้างสรรค์ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้าน  
เทคโนโลยีสารสนเทศ และความรู้เพื่อสามารถ应付ตัวบุคคลภาพ  
ชีวิตของคนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

2.3) มีจิตใจที่เปิดกว้าง คือ เป็นบุคคลที่ตระหนักร่วม  
ชีวิตไม่สามารถอยู่ได้โดยลำพังเพียงความสัมพันธ์กับคนในชาติ  
ของตนเท่านั้น แต่ต้องสามารถมีปฏิสัมพันธ์กับประชากรทั่วโลก  
ในขณะเดียวกันต้องมีความภาคภูมิใจในความเป็นเอกลักษณ์ด้วย

2.4) ให้ความสำคัญแก่การทำงาน คือ เป็นบุคคลที่รัก  
การทำงานอย่างมีจริยธรรมโดยเชื่อว่างานทุกงานมีคุณค่าเสมอ กัน

3) หลักการในการปฏิรูปการศึกษา

หลักการที่เป็นตัวกำหนดทิศทางของการปฏิรูปการศึกษา  
เพื่อตอบสนองสังคมโลกใหม่ มีดังนี้ คือ

3.1) การศึกษาที่ให้ความสำคัญแก่ผู้เรียน (Learner-oriented Education) คือการศึกษายุคใหม่ ต้องตอบสนองความ  
ต้องการที่จะเรียนมากกว่าการจัดตามความต้องการของครูและ  
ผู้บริหาร

3.2) ความหลากหลายแบบของการศึกษา หมายถึง การให้มีโรงเรียนและการศึกษาเฉพาะทางหลากหลายรูปหลายแบบเพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มสามารถทำความรู้พัฒนาตนเองได้ตรงตามความสนใจ

3.3) ความเป็นอิสระในการดำเนินการของสถาบันศึกษา สถาบันฯ จะต้องมีอำนาจในบริหารจัดการกิจการของตนเองร่วมกับการที่มีส่วนร่วมของชุมชนและผู้ปกครองมากยิ่งขึ้น

3.4) ความมีอิสรภาพและความเสมอภาค ระบบการศึกษาควรจะเปิดโอกาสให้บุคคลทุกคนได้รับโอกาสที่จะพัฒนาตนเองให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ รวมทั้งผู้ที่ด้อยโอกาส ก็ควรจะได้รับการศึกษาที่ดีที่สุดด้วยเช่นเดียวกัน การให้บริการด้วยมาตรฐานเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นในสังคมชนบทหรือในเมืองใหญ่ ทุกคนควรมีโอกาสเข้าถึงศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน

3.5) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในระบบการศึกษา การศึกษาจะเป็นระบบที่เปิดกว้างสำหรับทุกคนได้จะต้องนำเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่และอุปกรณ์ในระบบมัลติมีเดียมาช่วยให้บุคคลทุกคนศึกษาหาความรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา

3.6) ความเป็นเดิศทางการศึกษา เป้าหมายระยะยาว ของการศึกษาเกาหลี คือ การพัฒนาคุณภาพการศึกษาเข้าสู่ระดับมาตรฐานโลก

#### 4. วัตถุประสงค์ของระบบการศึกษาใหม่

คณะกรรมการธิการแห่งประธานาธิบดีฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการศึกษาแบบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับอุดมศึกษาไว้ดังนี้ คือ

##### 4.1) สร้างระบบการศึกษาแบบเปิด

ระบบการศึกษาแบบเปิด คือ ระบบที่เปิดให้แก่ประชาชนอย่างไม่มีข้อจำกัดเรื่องเวลาและสถานที่ การศึกษาต้อง

**มีสถานะเป็นคุณรัฐทางการศึกษา คือ เป็นรัฐสวัสดิการทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกคน**

**4.2) อดุลศึกษา**

มหาวิทยาลัยต้องมีความเป็นตัวของตัวเองอย่างเด็มที่ต้องได้รับการสนับสนุนปัจจัยที่จำเป็นเพื่อสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพในขณะเดียวกันต้องมีรูปแบบที่หลากหลายเพื่อสร้างนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สามารถสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพแนวทางการพัฒนา คือ

▼ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลทางวิชาการแห่งชาติเพื่อช่วยเสริมให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาคุณภาพเข้าสู่มาตรฐานโลก และให้มหาวิทยาลัยได้รับการสนับสนุนทางการเงินตามผลการประเมินคุณภาพของมหาวิทยาลัย/วิทยาลัย

▼ รูปแบบของมหาวิทยาลัยต้องหลากหลายพอที่จะตอบสนองความต้องการที่จะเรียน พัฒนากับมีอำนาจในการตัดสินใจ ในประเด็นสำคัญ ๆ

▼ ปรับระบบการรับนักศึกษาให้มีความยืดหยุ่นโดยมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งสามารถกำหนดวิธีการของตนเองได้ยกเว้นมหาวิทยาลัยแห่งชาติและมหาวิทยาลัยของรัฐที่ยังต้องทำตามแนวทางที่กำหนดโดยกระทรวงศึกษาธิการ

▼ ผู้จัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษา และไม่เข้าเรียนต่อในมหาวิทยาลัย จะต้องได้เรียนในระดับอาชีวศึกษาที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอันทันสมัย

▼ จัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัยทางวิชาชีพเพื่อพัฒนาวิชาชีพในยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ

4.3) จัดระบบสนับสนุนการศึกษาอย่างรอบด้าน  
ระบบการสนับสนุนต้องกราบทามราย ๆ ทางพร้อมกัน

ได้แก่

▼ การเพิ่มงบประมาณสนับสนุนการศึกษาได้ถึง 5 เปอร์เซ็นต์ของ GNP ในปี 1998

▼ จัดตั้งระบบสารสนเทศทางการศึกษาและระบบประเมินผลอย่างกว้างขวางเพื่อช่วยให้ผู้เรียนมีโอกาสเลือกโปรแกรมการศึกษา และมองเห็นภาพรวมของการศึกษาที่มีคุณภาพ

▼ เพิ่มจำนวนความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจประเด็นทางการศึกษาให้แก่องค์กรบริหารท้องถิ่น ผู้เรียนรู้ในท้องถิ่นและประชาชน

▼ การอาชีวศึกษาและเทคนิคศึกษาซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของรัฐต้องปรับให้มีคุณภาพเหมาะสมกับยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ

▼ การศึกษาต้องไม่เป็นระบบที่แยกตัวออกจากระบบอื่น แต่ต้องเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่พัฒนาเพื่อกลุ่มเป้าหมายพร้อม ๆ กับส่วนอื่นของสังคม

### 5) ยุทธิ์วิธีของการปฏิรูปการศึกษา

คณะกรรมการอธิการแห่งประธานาธิบดีเพื่อการปฏิรูปได้กำหนดยุทธิ์วิธีเพื่อสร้างระบบการศึกษาแบบใหม่ตามหลักการที่ระบุไว้ข้างต้นดังนี้

5.1) สร้างพื้นฐานสำหรับอุดมรัฐทางการศึกษา โดยวิธีดังนี้

▼ ปรับโครงสร้างของสถาบันการศึกษาเพื่อทำการศึกษาให้เป็นระบบการศึกษาแบบเปิด โดยดำเนินการในสิ่งเหล่านี้คือ

♣ ใช้ระบบการเรียนแบบสะสมหน่วยกิต (Credit Bank System) เป็นการเปิดโอกาสให้นักศึกษาสามารถเรียนสะสมหน่วยกิตไปพร้อมกับการทำงานตามปกติของตนเอง

♣ โปรแกรมขยายของมหาวิทยาลัย และสถานศึกษา คือการมอบหมายให้มหาวิทยาลัยมีภารกิจเปิดหลักสูตรพิเศษสำหรับบุคคลภายนอก เพื่อให้ผู้สนใจเรียนได้พบกับผู้มีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพที่สนใจ

♣ การเรียนนอกเวลา หรือเรียนภาคสมทบ คือ การเปิดโอกาสให้บุคคลที่ทำงานแล้วได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้และทำให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างงานกับการศึกษา

♣ สร้างโปรแกรมการศึกษาที่มีความหลากหลาย คือ การพัฒนาหลักสูตรและลักษณะการเรียนการสอนที่มีหลากหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้เรียน

♣ ความอิสระในการย้ายสถานศึกษา เป็นการเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษามีอิสระที่จะย้ายข้ามสถานศึกษา หรือมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างโรงเรียนสายสามัญ ศึกษาภัณฑ์สายอาชีวะ

♣ ลดจำนวนหน่วยกิตของวิชาเอก เป็นการลดจำนวนหน่วยกิตของการเรียนวิชาเอกเพื่อให้นักศึกษามีโอกาสเลือกเรียนวิชาได้กว้างขึ้น รวมทั้งการเรียนข้ามหรือควบวิชาเอก

♣ การได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพของชุมชน ชนบท โดยสร้างระบบการเรียนการสอนทางไกล เพื่อให้ประชาชนในชนบทได้รับการศึกษาที่ทันสมัย

♣ จัดการศึกษาสำหรับสตรีและคนชรา เป็นการจัดการศึกษา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการทำงานในอุตสาหกรรม

**สารสนเทศ ส่วนผู้สูงอายุพิ่มได้รับการศึกษาเพื่อสุขภาพกายและจิตใจ**

♣ จัดการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใหญ่ เป็นการจัดโปรแกรมการศึกษาในลักษณะหลักสูตรระยะสั้นในรูปแบบต่าง ๆ แก่ผู้พันธ์ศึกษาในโรงเรียน

♣ สร้างระบบสนับสนุนการเรียนทางไกล ด้วยการใช้คุปกรณ์อันทันสมัย เช่น TV, PC, VTR, CD-ROM, VDO เพื่อให้การศึกษาสมัยใหม่เข้าถึงประชาชนทุกกลุ่มได้อย่างกว้างขวาง

♣ การสร้างมหาวิทยาลัยรูปแบบใหม่ เป็นโครงการนำร่อง คือ การทดลองจัดมหาวิทยาลัยที่ดำเนินการในรูปแบบสถาบันอุดมศึกษาทางอาชีวศึกษา หลักสูตร 2-4 ปี ใช้การเรียนการสอนแบบระบบเปิด คือ ใช้การเรียนแบบการสะสมหน่วยกิต (Credit Bank) และสามารถเรียนได้ทั้งที่บ้าน ที่ทำงาน โดยมหาวิทยาลัยอาจติดตั้งศูนย์บริการการศึกษาขึ้นตามที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ

▼ สร้างพื้นฐานทางเทคนิคสำหรับการศึกษาระบบเปิด

♣ จัดตั้งศูนย์สื่อผสมเพื่อการศึกษาแห่งชาติ เพื่อสนับสนุนระบบการศึกษาแบบเปิดในเรื่องของการผลิตคุปกรณ์การสอน ซีดี-รอม ตลอดจนซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การศึกษา

♣ จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมและเผยแพร่การบริการข้อมูลทางการศึกษา เป็นกรรมการที่มีบทบาทส่วนภูมิที่สำคัญ ในการบริการดำเนินไปอย่างครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ

**5.2) ความหลากหลายแบบและความเชี่ยวชาญ  
เฉพาะด้านของมหาวิทยาลัย**

มีการดำเนินการเพื่อให้เกิดความหลากหลายแบบ  
และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของมหาวิทยาลัยดังนี้

▼ **การสร้างความหลากหลายและความเชี่ยวชาญ  
เฉพาะด้านให้แก่มหาวิทยาลัย**

♣ ปรับปรุงแบบของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย  
ต้องมีเอกลักษณ์ในการจัดโปรแกรมการเรียนที่แตกต่างหลากหลาย  
เพื่อตอบสนองความต้องการใหม่ ๆ ที่คาดเดาไม่ได้ เช่น เปิดให้  
นักศึกษาได้เลือกเรียนวิชาเลือกเสรีอย่างกว้าง หรือสามารถเรียน  
วิชาเอก 2-3 วิชาไปได้พร้อม ๆ กัน หรือสร้างหลักสูตรที่ผลิต  
บุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้เรื่องหนึ่ง

♣ จัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัยทางวิชาชีพด้าน  
สารสนเทศ และยุคโลกาภิวัตน์ คือ การเปิดสอนหลักสูตรระดับ  
หลังปริญญาตรี ในสาขาวิชาที่สมყุสมสมัยแห่งโลกภิวัตน์

▼ **ความมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องการจัดตั้ง  
หน่วยงาน การรับนักศึกษาในระบบโควต้า และงานวิชาการของ  
มหาวิทยาลัย**

♣ ใช้ระบบเกณฑ์มาตรฐานเป็นฐานคิดเรื่องการ  
จัดตั้งมหาวิทยาลัย เพื่อเปิดโอกาสให้มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัย  
เฉพาะทางขนาดเล็กใหม่ ๆ ขึ้นบนเกณฑ์ทางวิชาการที่รัฐกำหนด  
ไว้และแต่ละมหาวิทยาลัย

♣ มหาวิทยาลัยมีอำนาจตัดสินใจในเรื่องจำนวน  
รับนักเรียน และงานวิชาการบนพื้นฐานของศักยภาพของแต่ละ  
มหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งควรพัฒนาตนเองให้  
เข้าสู่มาตรฐานสากล

▼ เสริมสร้างความเป็นเลิศทางการวิจัยโดยวิธีการ  
ดังนี้ คือ

♣ สงเสริมให้กิจย์เกาหลีได้ทำงานร่วมกับ  
นักวิจัยชั้นเยี่ยมของต่างประเทศ และในแต่ละสถาบันต้องสร้าง  
บรรยากาศทางวิจัย ตลอดจนวิธีการดำเนินการให้มีการแข่งขัน  
เพื่อสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ

♣ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลเพื่อการวิจัย  
เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นคว้าข้อมูล  
สนับสนุนงานวิจัย โดยสร้างเครือข่ายข้อมูลในระหว่างมหาวิทยาลัย  
สถาบันทางการศึกษาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

♣ เชื่อมโยงปริมาณการสนับสนุนด้านงบประมาณ  
เข้ากับผลการประเมินมหาวิทยาลัย เมื่อมหาวิทยาลัยได้รับ  
อำนาจในการตัดสินใจในการบริหารแล้ว ควรมีระบบประเมินเพื่อ  
พัฒนาตนเอง โดยรัฐจะยึดเคารพผลการประเมินนั้นเป็นเกณฑ์หนึ่ง  
ในการให้เงินสนับสนุน

▼ ความเป็นมานานาชาติของมหาวิทยาลัย  
♣ สงเสริมให้มหาวิทยาลัย มีผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง<sup>\*</sup>  
ประเทศ เพื่อประโยชน์ในการติดต่อสัมพันธ์

♣ นโยบายการรับนักศึกษาต่างชาติ รัฐบาลยินดี  
เพิ่มเงินสนับสนุนให้มีการรับนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียนที่  
เกาหลีได้

♣ สนับสนุนให้มหาวิทยาลัยเกาหลีขยายสาขาไป  
ไปเปิดในต่างประเทศ

▼ รักษาเอกลักษณ์ความเป็นเกาหลีขยายสาขาไป  
เปิดในต่างประเทศ

ปลูกฝังวัฒนธรรมความเป็นเกาหลีให้แก่ผู้เรียนด้วย  
แม่ผู้เรียนจะอยู่ในต่างประเทศก็ตาม

5.3) มอบให้ชุมชนมีอำนาจในการจัดศึกษา

5.4) สร้างหลักสูตรใหม่เพื่อพัฒนาความเป็นมนุษย์  
และความคิดสร้างสรรค์

การศึกษาจะต้องคำนึงถึงการปลูกฝังความดึงดีงามใน  
จิตใจ เพื่อเห็นยิ่งรักไม่ให้ผู้คนต้องติดอยู่ในกระแสของวัตถุนิยม  
และการยึดตนเองเป็นศูนย์กลางมากเกินไป โดยวิธีการต่อไปนี้ คือ

▼ การส่งเสริมศีลธรรมมี 5 ประการ ที่จะต้องกระทำ  
คือ

♣ ปรับปรุงโปรแกรมการศึกษาสำหรับการ  
ส่งเสริมบุคลิกภาพใหม่ โดยปรับให้เป็นหลักสูตรที่แทรกอยู่ในทุก  
ระดับชั้น และกำหนดบุคลิกภาพที่แตกต่างกันไป

♣ ปรับปรุงวิธีการเรียนการสอน ต้องนำเอาวิธี  
การสอนใหม่ ๆ มาใช้แทนวิธีการสอนที่เน้นความรู้เรื่องศีลธรรม  
แบบเดิม

♣ จัดกิจกรรมกลุ่มและงานอาสาสมัครให้แก่  
เยาวชน โดยการเพิ่มเครื่องอำนวยความสะดวกและแหล่งการฝึก  
อบรมนอกห้องเรียน

♣ ประสานการอบรมเลี้ยงดูและการแนะแนว  
จากผู้ปกครองเข้ากับการเรียนการสอนในโรงเรียน โดยการให้  
ความรู้แก่ผู้ปกครองในเรื่องทฤษฎี ทักษะ การปลูกฝังบุคลิกภาพ  
ความเข้าใจชีวิตนักเรียน และให้ผู้ปกครองตระหนักรู้ในความ  
สำคัญของบทบาทของตนเอง

♣ ขอความร่วมมือกับสื่อมวลชนให้เพิ่มบทบาท  
ทางการศึกษา เพราะสื่อมวลชนเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้าง  
พัฒนาการทางอารมณ์ของเยาวชน

▼ ปรับหลักสูตรสำหรับความคิดสร้างสรรค์

โดยดำเนินการหลายประการพร้อมกัน คือ

- ♣ ปรับโครงสร้างหลักสูตร ลดวิชาบังคับและเพิ่มวิชาเลือกมากขึ้นเพื่อให้การเรียนตอบสนองความต้องการเรียนมากขึ้น และเน้นการจัดหลักสูตรรายบุคคลมากกว่าหลักสูตรแบบรวม ๆ

♣ มีความยืดหยุ่นในการใช้หลักสูตร โดยการเปิดทางให้โรงเรียนปรับเปลี่ยนวิชาเรียนตามความจำเป็น

♣ สงเสริมการพัฒนาความสามารถพื้นฐานในการเรียน ทักษะพื้นฐานในการเรียนภาษาเกนลีและการสื่อสาร คือ การเขียน การอ่าน และการพูด

♣ ปรับปรุงตัวเรียน โดยให้กระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานการศึกษาจังหวัดทำหน้าที่เพียงการกำหนดแนวทางอย่างกว้าง ๆ แล้วเปิดโอกาสให้มีการแข่งขัน

▼ ปรับวิธีการสอนให้ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้เรียน

♣ ใช้การเรียนแบบเรียนด้วยตนเอง คือ เปิดโอกาสให้นักเรียนศึกษาค้นคว้า ทดลอง อภิปราย มากกว่าการบอกความรู้

♣ ใช้การเรียนที่ตอบสนองความสามารถในการเรียนที่เรียนได้สำเร็จได้ช้าต่างกัน

♣ ใช้เทคโนโลยีทางการศึกษาที่ทันสมัยเพื่อทำให้การเรียนรู้ทั้งใน การศึกษาทางไกลและการศึกษาแบบไกลตัว ในห้องเรียนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

♣ จัดกิจกรรมเสริมหลังเวลาเรียน คือ การจัดกิจกรรมการเรียนรู้เสริมให้แก่นักเรียน และผู้สนใจในชุมชน

♣ จัดการศึกษาพิเศษ และการศึกษาเพื่อเด็กที่มีอัจฉริยภาพ โดยต้องมีการจัดตั้งโรงเรียนสำหรับคนพิการด้านต่าง ๆ โดยจัดว่าเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาระดับประถมศึกษา และมัธยม ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญแก่เด็กที่มีความสามารถด้านวิชาการด้านศิลปะ ด้านดนตรี ฯลฯ

▼ จัดการศึกษาเพื่อความเข้าใจระดับนานาชาติและภาษาต่างประเทศ โดยเน้นที่

♣ การศึกษาที่สมลักษณะของบุคคลากวัตัน โดยเพิ่มโอกาสให้นักศึกษาระดับอุดมศึกษาไปเรียนในต่างประเทศพร้อมกับการถ่ายโอนหน่วยกิตได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับสถาบันการศึกษาของนานาชาติ

♣ ปรับปรุงการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ โดยปรับปรุงทั้งเนื้อหาและวิธีสอน ระบบการสนับสนุน เช่น ลงทุนจ้างเจ้าของภาษามาเป็นผู้สอน จัดให้มีเบลทีวีภาคภาษาอังกฤษ

### 5.5) ปรับระบบการรับเข้าเรียนมหาวิทยาลัย

#### 6. ภารกิจในการปฏิรูประบบอาชีวศึกษาใหม่

เป้าหมายหลักของการปฏิรูประบบอาชีวศึกษา คือ การจัดตั้งระบบอาชีวศึกษาตลอดชีวิต เพื่อเสริมกับแนวคิดเรื่องการปรับสังคมเกษตรให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพของคนตามความต้องการแต่ละบุคคล และเหมาะสมกับตลาดแรงงาน แนวทางการปฏิรูปมี 4 ประการ คือ

6.1) ปรับเปลี่ยนจากระบบที่ตัดตอนเป็นระบบเปิด กว้าง ผู้ที่จบอาชีวศึกษาระดับมัธยมปลายแล้ว สามารถเลือกศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยเปิดแห่งชาติ วิทยาลัยขั้นต้น โรงเรียน politeknik และสถานศึกษาอื่น ๆ

6.2) ระบบการศึกษาพื้นฐานอยู่ที่การแข่งขันและความร่วมมือ เป็นความร่วมมือระหว่างโรงเรียนกับโรงงานอุตสาหกรรม ในขณะเดียวกันจะเป็นการแข่งขันด้านคุณภาพในระหว่างโรงเรียนด้วยกัน

6.3) อาชีวศึกษาจะต้องเป็นประโยชน์แก่ภาคอุตสาหกรรม ดังนั้นจึงต้องเปิดทางให้คนในภาคอุตสาหกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินคุณภาพของการจัดการศึกษาตลอดจนการแลกเปลี่ยนในการใช้บุคลากร

6.4) ปรับจากระบบที่ขาดประสิทธิภาพไปสู่ระบบที่มีประสิทธิภาพ โดยรัฐจะต้องปรับหลายอย่างในระบบอาชีวศึกษาไปพร้อม ๆ กัน เช่น การเชื่อมระบบการศึกษากับระบบธุรกิจ พัฒนาการใช้สื่อสารมวลชนอย่างทางและเครื่องมือที่ทันสมัยเพิ่มอิสระในการบริหารงาน เป็นต้น

การดำเนินงานกระทำดังนี้ คือ

▼ ปฏิรูปอาชีวศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

♣ ปรับระบบอาชีวศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายให้เป็นการศึกษาขั้นพื้นฐานของระดับวิทยาลัย และการทำงานโดยจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถสามารถของผู้เรียนแต่ละคน

♣ ขยายโรงเรียนมัธยมศึกษาตอนปลายเฉพาะทาง เช่น ทางด้านไฟฟ้า การสื่อสาร การออกแบบ ดนตรี เป็นต้น โดยการปรับโรงเรียนอาชีวศึกษาระดับมัธยมให้เป็นโรงเรียนเฉพาะทาง เพิ่มเครื่องมือที่ทันสมัยในการเรียน รวมทั้งการจัดสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนการสอน และการคัดเลือกต้องเป็นไปตามความต้องด และความสนใจของผู้เรียน

♣ สร้างความบูรณาการและความหลากหลาย  
ในหลักสูตรระดับมัธยม คือ เป็นการบูรณาการระหว่างโรงเรียน  
มัธยมสายสามัญและสายอาชีวศึกษาเพื่อช่วยให้นักเรียนสามารถ  
เลือกเรียนวิชาได้กว้างขึ้น

♣ ขยายโอกาสในการศึกษาต่อ โรงเรียนต้องให้  
ความแน่ใจในเรื่องการเรียนต่อหลังจบการศึกษา โดยโรงเรียน  
ต้องเชื่อมโยงหลักสูตรเข้ากับหลักสูตรในระดับวิทยาลัยและ  
มหาวิทยาลัย

♣ จัดการเพิ่มความรู้ให้ด้วยหลักสูตรการฝึก  
อบรมในระหว่างปฏิบัติงาน ภายใต้การดูแลของหน่วยงานที่มีชื่อว่า  
“สภากาชาดกอบรมและอาชีวศึกษา” (Vocational Education and  
Training Council) ตลอดจนการเปิดทางให้บุคลากรภาค  
อุตสาหกรรมเข้ามาร่วมบริหารโรงเรียน ในองค์กรระดับสภากองโรงเรียน

♣ พัฒนาคุณภาพของครุอาชีวศึกษา จะกระทำ  
หลายวิธีการไปพร้อมกัน เช่น

- ปรับระบบการคัดเลือกครุทางด้านวิชาชีพ  
เทคนิค โดยการใช้บุคคลที่มีประสบการณ์ในโรงเรียน หรือ  
บุคลากรที่เกียรติอายุแต่มีประสบการณ์เข้ามาสอนวิชาภาคปฏิบัติ

- เชิญบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางช่าง  
และนักบริหารธุรกิจมาเป็นอาจารย์ในลักษณะสอนบางช่วงเวลา

♣ เพิ่มเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย โดยวิธี  
การต่าง ๆ หลายวิธี เช่น เพิ่มงบประมาณจัดซื้อ จัดหาให้สถาน  
ศึกษาใช้เครื่องมือร่วมกัน ใช้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม  
เอกชนใช้ระบบการสอนทางไกลและระบบสารสนเทศผ่าน  
คอมพิวเตอร์เพื่อเข้าถึงความรู้สมัยใหม่ได้เร็วขึ้น

♣ การสนับสนุนด้านการเงิน รัฐจะถือว่าอาชีวศึกษามีความสำคัญที่จะได้รับการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อเพิ่มความทันสมัยให้แก่การเรียนการสอน นักศึกษาระดับอาชีวศึกษาจะมีความสำคัญลำดับต้น ๆ ในกรณีได้รับทุนการศึกษาจากองค์กรรัฐบาล และสถาบันการศึกษาเกาหลี (Korea Scholarship Council)

▼ อาชีวศึกษาในระดับวิทยาลัย โรงเรียนโพลีเทคนิคและมหาวิทยาลัยโพลีเทคนิคดำเนินการดังต่อไปนี้ คือ

♣ ปฏิรูปการศึกษาระดับวิทยาลัยอาชีวะ โรงเรียนโพลีเทคนิคให้อยู่ในระดับอุดมศึกษา และขยายฐานะออกไปสู่สถานศึกษาเพื่อการศึกษาตลอดชีวิต เปิดการศึกษาเพื่อประชาชนทุกระดับอายุ

♣ สร้างความเข้มแข็งการศึกษาอาชีวะ และเทคนิคในระดับวิทยาลัยอาชีวะ ที่มุ่งเน้นการผลิตกำลังคนให้แก่อุตสาหกรรมขนาดเล็กถึงขนาดกลาง และในขณะเดียวกันก็เป็นสถาบันที่นำไปสู่การเรียนต่อระดับสูง โดยการเชื่อมโยงหลักสูตรระดับมัธยมศึกษาตอนปลายกับวิทยาลัยอาชีวะ และวิทยาลัยอาชีวะกับโรงเรียนโพลีเทคนิค และมหาวิทยาลัย นอกจากนั้นยังต้องทำหน้าที่ของสถานศึกษาสำหรับชุมชนที่ให้บริการความรู้ด้านอาชีวะแก่ชุมชน

♣ สงเสริมให้เปิดวิทยาลัยเฉพาะทางเพื่อสร้างบุคลากรที่มีพื้นฐานความสำคัญในอาชีพ เช่น ด้านโภชนาช่างยนต์ ออกแบบแฟชั่น ปรุงอาหาร สร้างภาพการ์ตูน โดยวิทยาลัยเหล่านี้มีอิสระในการบริหารงานของตนเองอย่างเต็มที่

♣ ปรับกระบวนการรับนักศึกษา เพื่อให้การเรียนอาชีวศึกษาเขื่อมโยงไปได้ตลอดถึงระดับมหาวิทยาลัย และให้การเรียนตรงกับความต้องการของผู้เรียน

▼ ปรับให้โรงเรียนโพลีเทคนิค มีบทบาทต่อชุมชนมากขึ้น โดยอาจอนุญาตให้เป็นสถาบันอิสระที่สามารถตั้งกองทุนของตนเองเพื่อดำเนินการแข่งขันในการพัฒนาคุณภาพ แต่ต้องมีบทบาทในการให้การศึกษาเพิ่มเติมแก่ประชาชน ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม หรือธุรกิจขนาดย่อม หรือผู้ที่ทำงานอยู่ในธุรกิจขนาดดังกล่าว

#### 7. มหาวิทยาลัยในระบบใหม่

มหาวิทยาลัยในระบบใหม่จัดขึ้นเพื่อให้ผู้ที่อยู่ในวัยทำงานได้เรียนหนังสือต่อโดยไม่ต้องละทิ้งงานที่ตนทำ มหาวิทยาลัยจะดำเนินการโดยระบบเครือข่ายที่ใช้สื่อการสอนหลายมิติ และการสอนทางไกล

▼ รูปแบบของมหาวิทยาลัยใหม่ มหาวิทยาลัยนี้จะเปิดโอกาสให้ผู้จบชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายสายอาชีวะและวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นต้น ได้เข้าเรียนในหลักสูตรอนุปริญญาและปริญญาตรี

▼ วิธีการเรียน วิธีดำเนินการจะใช้การเรียนการสอนทางไกล และใช้แรงงานอุดสาหกรรม หรือบริษัทเป็นฐานการเรียน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการร่วมมือทำงาน (consortium) จากหลายวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นต้น การเรียนการสอนจะใช้วิธีดังนี้คือ

♣ ผู้สอนภาคปฏิบัติจะเป็นบุคลากรของบริษัทหรือโรงงานอุดสาหกรรมที่จะสอนให้ในแหล่งที่ทำงานนั้น ๆ

♣ วิชาเชิงทฤษฎีทั้งด้านวิชาช่างและวิชาทั่วไปสอนโดยการสอนทางไกล ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากศูนย์สื่อผสมเพื่อการศึกษาแห่งชาติ

♣ การเรียนการสอนจะมี 2 โปรแกรม คือ อนุปริญญา จะเป็นหลักสูตรต่อจากมัธยมศึกษาสายอาชีวะอีก 2 ปี โดยเรียนในสถานประกอบการอุตสาหกรรมกับระดับปริญญา เป็นการเรียนต่ออีก 2 ปี หลังอนุปริญญาโดยเรียนที่สถานประกอบการอุตสาหกรรมเข่นเดียวกัน

โครงการนี้จะเริ่มปี 1997 เป็นต้นไป

นอกจากนั้non ณ สถาบันอุดมศึกษาแล้วมหาวิทยาลัยที่มีอยู่ร่วมกันจัดการสอนระดับบัณฑิตศึกษา แบบสอนทางไกลให้แก่ผู้ที่ทำงานในบริษัทและโรงงาน โดยผู้ที่ผ่านโปรแกรมนี้จะได้รับวุฒิที่เรียกว่า ปริญญาโทเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialized Master's degree)

กลุ่มเป้าหมายสำคัญอื่นที่อาชีวศึกษาจะต้องครอบคลุม ไปถึง คือ

▼ กลุ่มคนที่ยากจนขึ้นแค้น กลุ่มคนพิการ ซึ่งจะต้องได้รับการศึกษาด้านอาชีพ โดยผ่านหน่วยงานของรัฐและเอกชน จัดการศึกษาให้มีความรู้อย่างน้อยในระดับมัธยมศึกษาสายอาชีวะ

▼ กลุ่มทหาร โดยจัดการศึกษามีหลักสูตรเดียวกับ พลเรือน แต่สามารถเรียนได้ในระบบสะสมหน่วยกิต (Credit Bank System) นอกจากนั้นความสามารถในการทำงานอาจพัฒนาขึ้น มากจากความรู้ตามเหล่าทหารที่สั่งกัดอยู่ เช่น เหล่าทหารช่างทหารสื่อสาร ทหารยานยนต์ เป็นต้น

### 8. การเพิ่มบทบาทของเอกชนและรัฐบาลท้องถิ่น

เอกชนและรัฐบาลท้องถิ่นถูกกระตุ้นให้เข้ามาร่วมจัดการอาชีวศึกษาโดยถือว่าเอกชนมีความสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงความรู้และความต้องการทักษะวิชาชีพใหม่ ๆ ได้รวดเร็วกว่ารัฐ องค์กรเอกชนเจึงควรเข้ามาร่วมให้การศึกษาด้านอาชีพ อย่างน้อยในระดับการฝึกอบรมเพื่อรับวุฒิบัตร ส่วนรัฐบาลท้องถิ่นต้องมีบทบาทในการฝึกอบรมอาชีพ โดยการร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมในท้องถิ่น เพื่อดึงความรู้ความสามารถของบุคลากรในท้องถิ่นมาใช้ประโยชน์ให้มากยิ่งขึ้น

## 1.7 ภารกิจที่กำหนดไว้ในองค์กรการการศึกษาสหประชาชาติ

ในปลายคริสต์ศตวรรษที่ 20 ระยะ 2-3 ปีมานี้ องค์กรยูเนสโก (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization) ได้จัดประชุมนานาชาติในระดับภูมิภาคเกี่ยวกับการอุดมศึกษาไว้ 5 ภูมิภาคด้วยกัน ครั้งหลังสุดได้จัดประชุมระดับโลกภายใต้หัวข้อเรื่องอุดมศึกษาในคริสต์ศตวรรษที่ 21 : วิสัยทัศน์และภาพปฏิบัติ ณ สำนักงานใหญ่ยูเนสโก กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อเดือนตุลาคม 2541 ซึ่งในครั้งนี้ได้นำข้อสรุปเกี่ยวกับภารกิจของอุดมศึกษาจากแต่ละภูมิภาค [33] มาร่วมในการพิจารณาด้วยกันที่จะสรุปเป็นภาพรวมขององค์กรฯ

### 1.7.1 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาในแต่ละภูมิภาค

1.7.1.1 ภูมิภาคนี้ได้ให้ความสำคัญต่อภารกิจของอุดมศึกษาดังนี้

▼ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องขยายโอกาสในการเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษา

▼ สถาบันคุณศึกษาจะปฏิบัติหน้าที่เป็นเครื่อง媒ในสังคมที่เปิดกว้างในการคาดการณ์ความเปลี่ยนแปลงและดำเนินการจัดการอุดมศึกษาเพื่อเตรียมบุคลากรให้พร้อมที่จะจัดการเปลี่ยนแปลง

▼ สถาบันคุณศึกษาจะต้องให้การฝึกอบรมทักษะทั่วไป และทักษะเฉพาะด้านเพื่อให้ผู้เข้าเรียนมีการพัฒนาภาพรวมที่เหมาะสม

▼ สถาบันคุณศึกษาจะต้องมีการพัฒนาวิธีการสอนเพื่อสอนให้นักศึกษาเรียนรู้วิธีการเรียนรู้

#### 1.7.1.2 ภูมิภาคอาฟริกา

ภูมิภาคนี้ได้สรุปประเด็นหลักของภูมิภาคไว้ 4 ด้าน คือ

▼ การขยายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา

▼ การสร้างความหลากหลายของหลักสูตรการเรียนการสอนที่มีเอกลักษณ์เฉพาะของภูมิภาค

▼ การส่งเสริมให้สตรีได้รับการศึกษาระดับอุดมศึกษา โดยเน้นทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มากขึ้น

▼ การสร้างความเป็นหุ้นส่วนกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อก่อให้เกิดความเป็นปีกแห่งทางด้านวิชาการ

#### 1.7.1.3 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ภูมิภาคนี้ได้สรุปสาระสำคัญชี้เป็นภารกิจไว้ดังนี้

▼ การขยายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา เป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับภูมิภาค

▼ ภูมิภาคประสบปัญหาภัยติดเชื้อทางเศรษฐกิจ จะต้องพยายามปรับวิถีให้เป็นโอกาส สถาบันคุณศึกษาจะต้องมีบทบาทมากขึ้นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเน้นความมีประสิทธิภาพและความเป็นเลิศไปพร้อมกัน

▼ ภูมิภาคฯ ให้ความสำคัญกับรัฐในการพัฒนาอุดมศึกษา โดยเน้นบทบาทของการส่งเสริมการติดตามและประเมินผล

▼ ภูมิภาคฯ เห็นประโยชน์ในการจัดการอุดมศึกษา หลากหลายรูปแบบ เช่น มหาวิทยาลัยเปิด การศึกษาโดยสื่อทางไกล การศึกษาในลักษณะกุลมารเรียน การศึกษาจากสถานที่ทำงาน ซึ่งเป็นภารกิจที่สถาบันอุดมศึกษาควรจะจัดขึ้น

▼ สถาบันอุดมศึกษาควรขยายตัวจากการรับจ้างจัดทำงานวิจัย ทรัพย์สินทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

▼ ภูมิภาคฯ ให้ความสำคัญต่อการช่วยผู้ด้อยโอกาส โดยให้ทุนการศึกษา เงินกู้เพื่อการศึกษา และการสนับสนุนการอุดมศึกษาโดยปรับระบบภาษี เป็นต้น

#### 1.7.1.4 ภูมิภาคยุโรป

ภูมิภาคฯ เห็นการอุดมศึกษาจะต้องให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงและผลของการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อความต้องการของตลาดแรงงาน จึงได้นำเสนอการเรียนรู้ตลอดชีวิตเป็นหลัก ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาจะต้องมีภารกิจดังนี้

▼ จะต้องพัฒนาระบวนการเรียนการสอนและหลักสูตรเสียใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต

▼ หลักการในเรื่องโอกาสในการเข้าศึกษาในระดับอุดมศึกษาจะต้องเปิดกว้างและยืดหยุ่น

▼ จะต้องสอนให้นักศึกษารู้วิธีการจัดการต่อการเปลี่ยนแปลง โดยนอกเหนือจากความรู้ด้านวิชาชีพแล้วยังจะต้องให้มีทักษะส่วนตน ทั้งด้านการติดต่อสื่อสาร ความคิดสร้างสรรค์ ความมีวินัยในตนเองและการทำงานเป็นทีม

- ▼ อาจารย์ผู้สอนจะต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้ให้เป็นผู้สอนserivice และผู้อำนวยความสอดคล้องต่าง ๆ ให้แก่นักศึกษา

#### 1.7.1.5 ภูมิภาคอาหาร

ภูมิภาคฯ ให้ความสำคัญกับการประสานกลมกลืนของคนในชาติในภูมิภาค และต้องเริ่มจากการให้ค่านิยมและพันธุกรรมที่มีต่อกันในทุกระดับ โดยเฉพาะความมีสัมติภาพของภูมิภาคโดยเน้นการกิจกรรมคือ

- ▼ ความเสมอภาคของการอุดมศึกษา เน้นความร่วมมือใกล้ชิดระหว่างครู นักศึกษา และผู้บริหาร

- ▼ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อความก้าวหน้าของอุดมศึกษา จากการใช้ดาวเทียมในการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยเปิดที่เอื้อต่อการอุดมศึกษาของประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค

- ▼ การเรียนการสอนจะต้องเป็นรูปแบบใหม่ที่มีความหลากหลาย

- ▼ ต้องมีปฏิสัมพันธ์ให้ใกล้ชิดระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการอุดมศึกษา เช่น ภาคธุรกิจเอกชน และสังคมโดยรวม เพื่อพัฒนาการอุดมศึกษาของภูมิภาค

#### 1.7.2 ข้อสรุปการกิจที่กำหนดไว้ในองค์กรยุเนสโก

จากการประชุมระดับโลกเกี่ยวกับการอุดมศึกษาที่องค์กรยุเนสโกรเมื่อเดือนตุลาคม 2541 นั้น ที่ประชุมได้ให้คำนิยามการอุดมศึกษาว่า “หมายถึง การศึกษา การฝึกอบรมและการฝึกวิจัย ในระดับหลังมัธยมศึกษา กิจกรรมวิชาการเหล่านี้จัดโดยวิทยาลัย มหาวิทยาลัย หรือสถาบันการศึกษาอื่นใดที่ได้รับการรับรองวิทยฐานะจากหน่วยงานกลางของรัฐ” และผล

การประชุมครั้งนี้ ที่ประชุมได้ให้การรับรองพันธกิจและการกิจของ  
ของการอุดมศึกษาไว้ 17 มาตรา ซึ่งปรากฏตามเอกสารของ  
ศาสตราจารย์ เกษม วัฒนธรรม [34] ดังนี้

มาตรา 1 การอุดมศึกษามีภารกิจหลักที่จะให้ การศึกษา<sup>†</sup>  
อบรม การฝึกอบรม และการวิจัยแก่เยาวชน และแก่ประชาชนทุก  
เพศทุกวัย เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมของการเรียนรู้ชั้วชีวิต

มาตรา 2 การอุดมศึกษาจะต้องยึดบรรทัดฐานแห่ง<sup>‡</sup>  
จริยธรรมสำหรับกิจกรรมวิชาการทุกชนิด นอกจากนั้นยังต้องมี  
ความอิสระในการบริหารจัดการ แต่ก็มีความรับผิดชอบในภาระ<sup>§</sup>  
หน้าที่และศึกษาแนวโน้มของสังคมอย่างรู้เท่าทัน

มาตรา 3 การอุดมศึกษาจะต้องให้โอกาสทางการศึกษา<sup>¶</sup>  
แก่ทุกคน สนับสนุนให้กลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้เข้าสู่การอุดมศึกษา<sup>||</sup>  
อย่างทั่วเที่ยมกัน ไม่ว่าจะเป็นชนกลุ่มน้อย ผู้ยากจน หรือผู้พิการ

มาตรา 4 สนับสนุนให้สถาบันได้เข้าสู่อุดมศึกษาอย่าง<sup>|||</sup>  
ทั่วเที่ยมกับบุรุษ

มาตรา 5 เพิ่มพูนความรู้ด้านการวิจัยทั้งด้านวิทยาศาสตร์<sup>||||</sup>  
ศิลปศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ และให้นำผลวิจัยนั้นมาเผยแพร่<sup>|||||</sup>  
ถ่ายทอดและประยุกต์ใช้

มาตรา 6 การอุดมศึกษาจะต้องเน้นความสอดคล้อง<sup>||||||</sup>  
ของกิจกรรมวิชาการกับความต้องการและความจำเป็นของสังคม

มาตรา 7 เพิ่มความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา<sup>|||||||</sup>  
กับสถานประกอบการ

มาตรา 8 เพิ่มความหลากหลายในการให้การศึกษา<sup>|||||||</sup>  
และการฝึกอบรม เพื่อให้ผู้เรียนจากภูมิหลังที่หลากหลายสามารถ<sup>|||||||</sup>  
เข้าถึงได้มากที่สุด

มาตรา 9 เน้นการศึกษาเชิงสร้างสรรค์เพื่อให้คิดเป็นและคิดอย่างสร้างสรรค์

มาตรา 10 ให้ความสำคัญต่อคณาจารย์และนักศึกษาในการจัดการศึกษา

มาตรา 11 จัดให้มีการประเมินผลเชิงคุณภาพ

มาตรา 12 ใช้เทคโนโลยีทางการศึกษาและทางการสื่อสาร เพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้

มาตรา 13 เพิ่มความเข้มแข็งให้แก่ระบบบริหารการอุดมศึกษา

มาตรา 14 ให้ถือว่าการจัดสร้างบประมาณเพื่อการอุดมศึกษาเป็นหน้าที่สำคัญของรัฐด้วย และจะต้องจัดให้ทั่วถึงทั้งเก่าสถาบันของรัฐและชุมชนและของเอกชน

มาตรา 15 สนับสนุนให้มีการถ่ายทอดความรู้และการประยุกต์ความรู้ระหว่างประเทศ

มาตรา 16 ให้เปลี่ยนสภาพสมองไหล (brain drain) ซึ่งเป็นภาวะที่ประเทศด้อยพัฒนาสูญเสียผู้มีความรู้ไปให้ประเทศที่เจริญแล้ว กลับมาเป็นสภาพสมองกำไร (brain gain) ซึ่งหมายถึง สภาวะที่สมองไหลกลับ คือ ผู้มีความรู้กลับไปทำงานในประเทศที่ยังด้อยพัฒนา

มาตรา 17 สร้างเครือข่ายผู้ร่วมงานและพันธมิตรในการจัดการอุดมศึกษา ทั้งในระดับท้องถิ่นภูมิภาคและสากล

สำหรับภาครัฐของสถาบันอุดมศึกษาแต่ละสถาบันมีภาระที่จะต้องทำอย่างเร่งด่วนดังนี้

(1) ทุกสถาบันควรกำหนดพันธกิจ (mission) เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน

และโครงการ โดยคำนึงถึงความต้องการของสังคม ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

(2) ต้องมีความคล่องตัวในการบริหารสถาบัน (institutional autonomy) สร้างระบบบริหารสถาบันให้มีประสิทธิภาพสูงในระดับมาตรฐานสากล ตรวจสอบได้ทั้งจากการตรวจสอบภายใน และภายนอก

(3) ต้องประกันให้มีอิสระทางด้านวิชาการ (academic freedom)

อิสรภาพด้านวิชาการ หมายถึง ความมีอิสระของนักวิชาการที่ค้นหาความรู้เผยแพร่และถ่ายทอดความรู้นั้น ให้จะมาบังคับะเกณฑ์ไม่ได้ แต่ในขณะเดียวกันนักวิชาการก็ต้องรับผิดชอบต่องานวิชาการนั้น ว่าจะไม่ทำลายศีลธรรมอันดีและไม่ทำลายความสงบสุขของสังคม และนักวิชาการต้องยึดความเป็นกลาง

(4) ให้ยึดหลักจริยธรรมพื้นฐานสำหรับทุกสาขาวิชาชีพ และยึดหลักจรรยาบรรณวิชาชีพสำหรับแต่ละวิชาชีพ

(5) พัฒนาคณาจารย์เพื่อทำหน้าที่สอน วิจัย อบรม พัฒนาคุณภาพและภาระหน้าที่อื่นของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) สถาบันอุดมศึกษาต้องให้บริการชุมชน กิจกรรมวิชาการเหล่านี้ต้องมีเป้าหมายเพื่อกำจัดความไม่รู้ ความยากจน ความรุนแรง ความอดอยากร และโกรธัยไว้เจ็บในสังคม

(7) สถาบันอุดมศึกษาต้องเปิดกว้างและให้โอกาสทางการศึกษา กำจัดภูมิเบี่ยงที่เป็นอุปสรรคในการเข้าศึกษา สร้างระบบการเรียนออนไลน์รายวิชาและรับออนไลน์นักศึกษาให้คล่องตัว

ที่สุด เท่าที่มาตรวจสอบการศึกษาจะพึงให้ทำได้ นอกจากนั้นยังควรจัดโครงการพิเศษเพื่อให้ผู้ประกอบการได้เข้ามาศึกษาต่อดังที่เรียกว่า การอุดมศึกษาผู้ใหญ่

(8) สถาบันอุดมศึกษาต้องสร้างความสัมพันธ์กับสถานประกอบการ เพื่อให้เกิดความร่วมมือทั้งในเรื่องการฝึกอบรม การวิจัย และการเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้เข้ามาศึกษาต่อ

(9) สถาบันอุดมศึกษาต้องส่งเสริมการวิจัยในทุกสาขาวิชา ให้ถือว่าการสอนและการวิจัยเป็นคู่แฝดกัน

(10) สถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการให้คำแนะนำและปรึกษาแก่นักศึกษา จัดสอนเสริมเพื่อปรับฐานให้เข้มแข็งสำหรับนักศึกษาที่มีพื้นฐานอ่อนด้วยการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรและดูแลการกินอยู่ของนักศึกษา

(11) สถาบันอุดมศึกษาต้องให้หลักประกันว่า การเรียนการสอนและการฝึกงานตามหลักสูตรจะทำให้บัณฑิตมีความรู้ ทักษะ และเจตคติอยู่ในระดับพร้อมที่จะออกปฏิบัติงานได้จริง และควรช่วยเหลือผู้สำเร็จการศึกษาในการหางานทำหรือในการสร้างงานด้วยตนเอง

วิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้จากการประชุมครั้งนี้มีด้วยประเด็นที่สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันของสถาบันอุดมศึกษาไทย การปรับเปลี่ยนที่จะให้เกิดผลดังที่นำเสนอจากการประชุมจะเป็นต้องอาศัยนโยบายนำทางการเมืองของรัฐ ต้องอาศัยความมีสายตาไกลและความกล้าหาญของผู้บริหารอุดมศึกษาและนักวิชาการที่จะต้องร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## บทที่ 2

### ประเพณีและภารกิจสถาบันอุดมศึกษาไทย

ประเทศไทยโดยลักษณะของภูมิศาสตร์ที่นั่นฐานทางวัฒนธรรมและทรัพยากรธรรมชาติ มีศักยภาพสูงในการที่จะแข่งขันบนเวทีเศรษฐกิจและมีโอกาสที่จะเป็นประเทศพัฒนาในโลกยุคโลกาภิวัตน์ แต่ในปัจจุบันยังมีจุดอ่อนอยู่หลายประการที่จะเป็นอุปสรรคขัดขวาง ไม่สามารถที่จะก้าวหน้าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกได้ จุดอ่อนที่สำคัญหนึ่งอีกจุดคือโครงสร้างการศึกษา โดยเฉพาะอุดมศึกษา ซึ่งมีผลกระทบไปถึงปัจจัยอื่น ๆ ให้กลยุทธ์เป็นจุดอ่อนไปด้วย เช่น ความต้องการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับในบทนี้จะได้วิเคราะห์ถึงความสำคัญของอุดมศึกษาไทยในการที่จะแก้ไขจุดอ่อนเหล่านั้น สังคมไทยและการศึกษาตลอดจนรูปแบบและลักษณะของอุดมศึกษาไทยอันเป็นพื้นฐาน ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทยที่ควรจะเป็นยุคใหม่ที่กำลังก้าวเข้ามาในระยะเวลาอันใกล้นี้

#### 2.1 ประเพณีของสถาบันอุดมศึกษาไทย

สถาบันอุดมศึกษาไทยได้พัฒนามากลายทศวรรษ จุดเริ่มต้นก็ด้วยคำเตือนของพระบาทสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัว ที่ทรงตระหนักถึงภัยคุกคามของประเทศต่าง ๆ ในยุโรปที่ออกล่าอาณา尼คม ยึดครองประเทศต่าง ๆ รอบข้างใกล้เข้ามาในพระราชอาณาจักรมากขึ้นทุกที เมื่อพระองค์ทรงพระประชวรหนัก ได้ทรงสั่งเสียเอ้าไว้ว่า “การศึกษาทรงความข้างบูนข้างพมาเห็นจะ

ไม่มีแล้ว จะมีอยู่ก็แต่ข้างพวงผั่งไว้ระหว่างให้ดี อย่าให้เสียที่แก่ เขาได้ ภาระงานสิงได้ของเขาที่คิด ควรจะเรียนเขาไว้ ก็ให้อาอย่าง เข้า แต่อย่าบังถือเลื่อมใสไปที่เดียว” โดยเหตุนั้น พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาเจ้าอยู่หัวจึงได้ทรงคบหาสมาคมกับชาวต่าง ประเทศมาก และได้ทรงอาศัยพระบาทสมเด็จพระปินเกล้าเจ้าอยู่หัวทรงช่วยเหลือภารกิจการเจราฯ และทำสัญญาทางพระราช-ไมตรีกับต่างประเทศ ในยุโรปหลายประเทศรวมไปถึงสหรัฐอเมริกา นับได้ว่าทรงปูพื้นฐานเพื่อการรองรับความเจริญแบบวันตก เริ่มจากมีการแต่งตั้งราชทูตไปมาหาสู่ มีการจ้างชาวต่างประเทศ เข้ามาปฏิบัติงาน มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่ง กันและกัน และเริ่มมีการส่งนักเรียนไทยไปเรียนยังต่างประเทศที่ มีสัญญาไมตรีต่อกัน เมื่อมาถึงรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว จึงได้มีการส่งนักเรียนไทยไปเรียนต่างประเทศที่ ประเทศไทยอย่างจริงจัง แทนจะทุกสาขา ไม่ว่าจะเป็นด้านการทหาร การปกครอง การคลัง วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และ เกษตรศาสตร์ ซึ่งผู้สำเร็จการศึกษาเหล่านี้ได้กลับมาเป็นเรี่ยวแรง อันสำคัญในการพัฒนาการศึกษาของชาติในเวลาต่อมา

สถาบันอุดมศึกษาไทยเกิดขึ้นมาไม่นานเมื่อเปรียบเทียบ กับสถาบันอุดมศึกษาในยุโรป เริ่มต้นจากปี พ.ศ. 2532 มีการ จัดตั้งโรงเรียนแพทย์ พ.ศ. 2540 โรงเรียนกฎหมาย พ.ศ. 2445 โรงเรียนมหาดเล็กหลวง ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงเรียน ข้าราชการพลเรือนในปี พ.ศ. 2453 พ.ศ. 2457 โรงเรียนยันตรศึกษา ต่อมาได้รวมเข้าโรงเรียนทั้ง 4 มาสถาปนาเป็นจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดเป็นมหาวิทยาลัยแห่งแรกของไทย ต่อมาได้มี การสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และการเมือง พ.ศ. 2476

ซึ่งปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ เมื่อ พ.ศ. 2485 ซึ่งปัจจุบันคือมหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2486 สถาบันอุดมศึกษาของรัฐเพิ่มขึ้นเรื่อยมา ส่วนสถาบันอุดมศึกษาเอกชนเกิดขึ้นเมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยเอกชน เมื่อ พ.ศ. 2512 ซึ่งมีวิทยาลัยเอกชน 6 แห่ง จัดสอนหลักสูตรปริญญาในปี พ.ศ. 2538 มีสถาบันอุดมศึกษาระดับต่าง ๆ ในภาคต่าง ๆ ของประเทศไทยรวมทุกภาคและวิทยาเขตถึง 630 แห่ง สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 496 แห่ง ทบวงมหาวิทยาลัย 66 แห่ง และกระทรวงอื่น ๆ 68 แห่ง มาถึงปี พ.ศ. 2542 มีมหาวิทยาลัยของรัฐเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง มหาวิทยาลัยเอกชน 2 แห่ง หากแบ่งประเภทของสถาบันอุดมศึกษาไทยก็อาจจะแบ่งได้ดังนี้

- 1) มหาวิทยาลัย สังกัดทบวงมหาวิทยาลัย จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี トイ เอก ในสาขาวิชาต่าง ๆ แบ่งเป็น 2 ประเภท
  - 1.1 มหาวิทยาลัยจำกัดรับเป็นของรัฐโดยรวมทุกวิทยาเขต 30 แห่ง ของเอกชนรวมทุกวิทยาเขต 35 แห่ง
  - 1.2 มหาวิทยาลัยไม่จำกัดรับมี 3 แห่งของ 2 มหาวิทยาลัย
- 2) สถาบันอุดมศึกษาระดับสูง สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ จัดการศึกษาระดับปริญญาตรีถึงトイในบางสาขาวิชา อันได้แก่ สถาบันราชภัฏมี 36 แห่ง และสถาบันราชมงคล 35 แห่ง
- 3) วิทยาลัย และโรงเรียนเฉพาะกิจเช่นพากลุ่มจัดการศึกษา ระดับประกาศนียบัตรชั้นสูงถึงปริญญาตรีเฉพาะสาขา วิชาชีพ สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 425 แห่ง และกระทรวงอื่น ๆ 68 แห่ง

การแบ่งประเภทนี้ไม่ชัดเจน เพราะยึดถือระดับปริญญา  
จำนวนสาขาวิชาที่สอนเป็นหลักในการแบ่งแยกการยึดถือ  
การกิจและเป้าหมายมาประกอบเป็นหลัก

สุธรรม อารีกุล และคณะ [35] ได้เสนอความคิดเห็นไว้ว่า  
ระบบการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาควรจะจัดออกเป็น 3  
ระบบ หรือ 3 ประเภท โดยยึดถือภารกิจและเป้าหมายเข้าไป  
ประกอบเป็นหลักสำคัญด้วยดังนี้:-

### 1) ประเภทมหาวิทยาลัย

ทำหน้าที่ในการสอน วิจัย บริการทางวิชาการ ให้การ  
ศึกษาระดับสูง ปริญญาตรี โท เอก ในหลายสาขาวิชา มุ่งสู่ความ  
ทันสมัยและระดับสากล เพื่อสามารถแข่งขันกับนานาประเทศได้  
ภารหน้าที่นี้ควรจะเป็นของมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน ทั้ง  
ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

### 2) ประเภทสถาบันอุดมศึกษาระดับสูง

ทำหน้าที่ในการสอน วิจัย บริการทางวิชาการให้การ  
ศึกษาระดับสูง ปริญญาตรี โท เอก ในบางสาขาวิชา มุ่งอุดมศึกษา  
สูงชันและอุดมศึกษาตลอดชีวิต เพื่อให้สามารถพัฒนาชุมชน  
ในท้องถิ่น ภารกิจนี้ควรจะเป็นของสถาบันราชภัฏและสถาบัน  
ราชมงคล และสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในท้องถิ่น

### 3) ประเภทวิทยาลัย หรือวิทยาลัยวิชาชีพเฉพาะ

ทำหน้าที่ในการสอน วิจัย บริการทางวิชาการ ให้การ  
ศึกษาระดับปริญญาตรีหรือต่ำกว่า มุ่งอุดมศึกษาเฉพาะกลุ่มเพื่อ<sup>เพื่อ</sup>  
ให้สามารถประกอบอาชีพเฉพาะและการศึกษาตามอัธยาศัย การ  
ศึกษาต่อเนื่องและตลอดชีวิต ภารกิจนี้ควรจะเป็นของวิทยาลัย  
ต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและภูมิภาค ทั้งของรัฐและเอกชน

ในหนังสือความผันของแผ่นดินชี้เรียบเรียงโดยอมรวิชช์ นาคราทรพ [36] ได้กล่าวถึงระบบอุดมศึกษาแบบร่วมกันคิด แบ่ง กันทำไว้ในบทสุมมหาวิทยาลัยของปวงชนไว้ว่า รัฐจะต้องจัดระบบ สถาบันอุดมศึกษาใหม่เป็นระบบย่อยที่มีความเข้มข้นในบทบาท หน้าที่ต่างกัน และเมื่อมองในภาพรวมสามารถสนองการกิจ สำคัญทั้ง 4 ด้านให้แก่สังคมได้ ได้แก่

1) ระบบมหาวิทยาลัยและสถาบันอุดมศึกษา

เน้นหนักด้านการวิจัย บุกเบิกความรู้ใหม่และการผลิต กำลังคนระดับปริญญาโท เอก เป็นภารกิจของมหาวิทยาลัยของ รัฐและเอกชน ในสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย

2) ระบบวิทยาลัยชุมชน

เน้นหนักการศึกษาต่อเนื่องและการบริการวิชาการแก่ ชุมชน ตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ควรจะ เป็นภารกิจของสถาบันราชภัฏ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลที่ตั้ง อยู่ในภูมิภาค

3) ระบบวิทยาลัยและสถาบันอุดมศึกษา

เน้นหนักด้านการสอน การฝึกอบรมเพื่อผลิตและพัฒนา กำลังคนในสายวิชาการวิชาชีพต่างๆ แก่สังคม ภารกิจนี้ควรจะ เป็นของวิทยาลัยของรัฐและเอกชน สถาบันราชภัฏและสถาบัน ราชมงคล

อย่างไรก็ตาม การแบ่งเป็นระบบหรือประเภทใดก็แล้วแต่ สิ่งที่สำคัญก็คือ สถาบันในแต่ละระบบจะต้องมีความเข้มแข็ง สามารถสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพได้ตามความต้องการของ ชุมชนและสังคม สามารถจัดหลักสูตรการศึกษาที่มีความ หลากหลาย และต่อเนื่องกันได้ภายในสถาบันและระหว่างสถาบัน

ทั้งระดับที่ต่ำกว่าและสูงกว่าให้สามารถศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต  
หรือตามอัธยาศัย سانเป็นระบบเดียวกันได้

## 2.2 จุดเด่นของอุดมศึกษาไทย

เมื่อพิจารณาถึงจุดเด่นของอุดมศึกษาไทย ก็จะพบว่า  
อุดมศึกษาไทยมีจุดเด่นอยู่บางประการที่ควรจะได้กล่าวถึง คือ :

### 1) การแบ่งแยกภาระบริหาร

การที่สถาบันอุดมศึกษาไทยสังกัดอยู่ในหลายหน่วยงาน  
อันได้แก่ กระทรวงศึกษาธิการ ทบวงมหาวิทยาลัย และกระทรวง  
อื่น ๆ ที่มีวิทยาลัยเฉพาะกิจ เช่น วิทยาลัยพยาบาล ซึ่งสังกัด  
กระทรวงสาธารณสุข หรือวิทยาลัยการทหารต่าง ๆ ซึ่งสังกัด  
กระทรวงกลาโหม ทำให้มีการแบ่งแยกภาระบริหาร ทำให้เกิด  
ความหลากหลายขึ้น และมีหน่วยงานที่เจริญก้าวหน้าแตกต่าง  
กันไป ไม่ทำให้อยู่ภายใต้สภาพเดียวกัน หน่วยงานใดที่มีการ  
กระจายอำนาจก็ย่อมจะเจริญได้เร็วกว่าหน่วยงานที่ยึดกุมอำนาจ  
ไว้ที่ศูนย์กลาง

### 2) การกระจายที่ตั้งของสถาบันอุดมศึกษา

แม้ว่าสถาบันอุดมศึกษาจะมีสถานที่ตั้งในกรุงเทพมหานคร  
เป็นจำนวนมาก คือมีถึง 156 แห่ง แต่ก็มีสถาบันอุดมศึกษา  
กระจายอยู่ตามภาคต่าง ๆ แต่ละภาคนับร้อยแห่ง อันได้แก่ ภาค  
กลางรวมตัววันออก 148 แห่ง ภาคเหนือ 104 แห่ง ภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือ 103 แห่ง ภาคใต้ 127 แห่ง รวมเป็นจำนวน  
ทั้งสิ้น 630 แห่ง กล่าวได้ว่าทุกจังหวัดจะมีสถาบันอุดมศึกษาที่มี  
หลักสูตรการเรียนการสอนหลังมัธยมอย่างน้อย 1 แห่ง ซึ่ง  
เป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษาไปสู่ส่วนต่าง ๆ ของประเทศ  
ได้กว้างขวางพอสมควร

### 3) อุดมศึกษาสู่มวลชน

สถาบันอุดมศึกษาให้บริการการศึกษาระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นทุกปี เช่น ปีการศึกษา 2537 มีจำนวนนักศึกษาทุกระดับการศึกษาถึง 1,155,756 คน ซึ่งเป็นร้อยละของประชากรในวัยเรียน นับว่าใกล้เคียงกับร้อยละ 15 ที่ถือกันว่าเป็นอุดมศึกษาสู่มวลชน (mass education) หรือพัฒนาวิธีเป็นอุดมศึกษาเพื่อคลุ่มคน (elite education) แต่ก็ยังไม่ถึงระดับอุดมศึกษาสู่ปวงชน (universal education)

## 2.3 ภารกิจสถาบันอุดมศึกษาไทยตามกฎหมาย

แต่เดิมมา กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของไทยมีประภูมิในรัฐธรรมนูญ และพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการศึกษา การบริหารสถานศึกษา และการบริหารบุคลากร การศึกษา ไม่มีกฎหมายการศึกษาเป็นแม่บทกลาง บทบัญญัติการศึกษาในรัฐธรรมนูญประภูมิในหมวดสิทธิเสรีภาพ หน้าที่และแนวโน้มโดยรัฐธรรมนูญ ส่วนพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการศึกษาและการบริหารบุคลากรการศึกษา ก็มักจะอิงระเบียบบริหารราชการแผ่นดินและระเบียบข้าราชการพลเรือน ทำให้การบริหารไปอยู่ภายใต้ระบบราชการและลูกคุบคุบโดยรัฐ ส่วนพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสถานอุดมศึกษา แม้จะมีพระราชบัญญัติออกมาก่อนมาเฉพาะสถาบัน ก็มีลักษณะคล้ายๆ เช่นพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน ซึ่งอยู่ในสังกัดทบวงมหาวิทยาลัย ก็จะกำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งคือ ให้ทำหน้าที่ในการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติ ไม่มีการ

กำหนดเป้าหมายให้ดีเจน แม้มหาวิทยาลัยที่ตั้งใหม่โดยมุ่งหวังให้ออกนอกรอบราชากาраж เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ก็ระบุไว้แบบเดียวกัน เพียงแต่เพิ่มเติมภารกิจของการถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีลงไป พระราชนัก្ខมนตรีที่กำหนดเป้าหมายไว้ดีเจนนอกเหนือจากการกิจ 4 ประการที่จะต้องดำเนินการ ได้แก่สถาบันราชภัฏ ซึ่งระบุว่าเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ผลิตครุและพัฒนาท้องถิ่น ส่วนวิทยาลัยต่าง ๆ นั้นก็มักจะระบุให้มีภารกิจในการผลิตบุคคลในวิชาชีพนั้น ๆ เช่น วิทยาลัยเกษตรกรรม ก็ทำหน้าที่ในการผลิตบุคลากรทางเกษตร เป็นต้น

### 2.3.1 ภารกิจตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับ พ.ศ. 2540 ได้กำหนดให้รัฐต้องจัดการศึกษาอบรมและสนับสนุนให้เอกชนจัดการศึกษาฝึกอบรมให้เกิดความรู้คู่คุณธรรม ตามเหตุผลที่ปรากฏในการประกาศใช้พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ดังนี้ ปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สร้างเสริมความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกรักการเรียนรู้ ที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สนับสนุนการค้นคว้าวิจัยในศิลปวิทยาการต่าง ๆ เร่งรัดการศึกษาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาประเทศ พัฒนาวิชาชีพ และส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งในการจัดการศึกษาของรัฐ ให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองท้องถิ่นและเอกชนตามที่กฎหมายบัญญัติ และให้ความคุ้มครอง การจัดการศึกษาอบรมขององค์กรวิชาชีพและเอกชนภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ ดังนั้น จึงสมควรมีกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติเพื่อ

เป็นกฎหมายแม่บทในการบริหารและจัดการการศึกษาอบรมให้สอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ดังกล่าว จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

### 2.3.2 ภารกิจตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดภารกิจต่าง ๆ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับอุดมศึกษาดังนี้ :

#### มาตรา 4 ในพระราชบัญญัตินี้

“การศึกษา” หมายความว่า กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเจริญของงานของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึก การอบรม การสืบสานทางวัฒนธรรม การสร้างสรรค์ จรวจความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้ขึ้นเกิดจากการจัดสภาพแวดล้อม สังคม การเรียนรู้ และปัจจัยเกื้อหนุน ให้บุคคลเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต “การศึกษาตลอดชีวิต” หมายความ ว่า การศึกษาที่เกิดจากการผสมผสานระหว่างการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต”

#### หมวด 1 บททั่วไป ความมุ่งหมายและหลักการ

มาตรา 6 การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข

มาตรา 7 ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกรู้สึกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักรักษาและส่งเสริมสิทธิหน้าที่เสรีภาพ ความเคารพกฎหมาย ความเสมอภาค และศักดิ์ศรี

ความเป็นมนุษย์ มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย รู้จักรักษา ผลประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมศาสนา ศิลปะวัฒนธรรมของชาติ การกีฬา ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และความรู้อันเป็นสากล ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รู้จักเพ่งตนเอง มีความริเริ่มสร้างสรรค์ ใฝ่รู้ และเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง

#### มาตรา 8 การจัดการศึกษา ให้ยึดหลักดังนี้

- (1) เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน
- (2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
- (3) การพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

#### มาตรา 9 การจัดระบบ โครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักดังนี้

- (1) มีเอกภาพด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ
- (2) มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (3) มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษา และจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา
- (4) มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- (5) ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา

(6) การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กร ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิน เอกชน องค์กรเอกชน องค์กร วิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น

### หมวด 3 ระบบการศึกษา

มาตรา 15 การจัดการศึกษามี 3 รูปแบบ คือ การศึกษา ในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

(1) การศึกษาในระบบ เป็นการศึกษาที่กำหนดดูด มุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาของการศึกษา การวัด และประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการสำเร็จการศึกษาที่แน่นอน

(2) การศึกษานอกระบบ เป็นการศึกษาที่มีความ ยืดหยุ่นในการกำหนดดูดมุ่งหมาย รูปแบบ วิธีการจัดการศึกษา ระยะเวลาของการศึกษา การวัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไข สำคัญของการสำเร็จการศึกษา โดยเนื้อหาและหลักสูตรจะต้องมี ความเหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของ บุคคลแต่ละกลุ่ม

(3) การศึกษาตามอัธยาศัย เป็นการศึกษาที่ให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้ด้วยตนเองตามความสนใจ ศักยภาพ ความพร้อม และ โอกาส โดยศึกษาจากบุคคล ประสบการณ์ สังคม สภาพแวดล้อม สื่อหรือแหล่งความรู้อื่น ๆ สถานศึกษาอาจจัดการศึกษาในรูป แบบใดรูปแบบหนึ่ง หรือทั้งสามรูปแบบ ก็ได้ให้มีการเทียบโอนผล การเรียนที่ผู้เรียนสะสมไว้ในระหว่างรูปแบบเดียวกัน หรือต่างรูป แบบได้ ไม่ว่าจะเป็นผลการเรียนจากสถานศึกษาเดียวกันหรือไม่ ก็ตาม รวมทั้งจากการเรียนรู้นอกระบบ ตามอัธยาศัย การฝึกอาชีพ หรือจากประสบการณ์การทำงาน

มาตรา 16 การศึกษาในระบบมี 2 ระดับ คือ การศึกษาขั้นพื้นฐาน และการศึกษาระดับอุดมศึกษา การศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย การศึกษาซึ่งจัดไว่น้อยกว่า 12 ปีก่อนระดับอุดมศึกษา การแบ่งระดับและประเภทของการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง การศึกษาระดับอุดมศึกษา แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับต่ำกว่าปริญญา และระดับปริญญา การแบ่งระดับหรือการเทียบระดับการศึกษาอกรอบบ หรือการศึกษาตามอัธยาศัย ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 19 การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้จัดในมหาวิทยาลัย สถาบัน วิทยาลัย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่อออย่างอื่น ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา กฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษานั้น ๆ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรา 20 การจัดการอาชีวศึกษา การฝึกอบรมวิชาชีพ ให้จัดในสถานศึกษาของรัฐ สถานศึกษาของเอกชน สถานประกอบการ หรือโดยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการอาชีวศึกษา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรา 21 กระทรวง ทบวง กรม รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐ อาจจัดการศึกษาเฉพาะทางด้านความต้องการและความชำนาญของหน่วยงานนั้นได้ โดยคำนึงถึงนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง

#### หมวด 4 แนวทางจัดการศึกษา

มาตรา 22 การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคน มีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมี

ความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ

มาตรา 23 การจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย ต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้ และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษาในเรื่องต่อไปนี้

(1) ความรู้เรื่องเกี่ยวกับตนเอง และความสัมพันธ์ของตนเองกับสังคม ได้แก่ ครอบครัว ชุมชน ชาติ และสังคมโลก รวมถึงความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของสังคมไทย และระบบการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(2) ความรู้และทักษะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เรื่องการจัดการ การบذرุลงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลย์ยืนยัน

(3) ความรู้เกี่ยวกับศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา

(4) ความรู้ และทักษะด้านคณิตศาสตร์ และด้านภาษา เน้นการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้อง

(5) ความรู้ และทักษะในการประกอบอาชีพ และการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข

มาตรา 24 การจัดกระบวนการเรียนรู้ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

(2) ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การแข่งขัน สถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

(3) จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่าน และเกิดการฝึกอย่างต่อเนื่อง

(4) จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ ด้านต่าง ๆ อย่างได้สัดส่วนสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา

(5) ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยากาศสภาพแวดล้อม สื่อการเรียน และอำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้ ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากสื่อการเรียนการสอนและแหล่งวิทยาการประเภทต่าง ๆ

(6) จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ

มาตรา 25 รัฐต้องส่งเสริมการดำเนินงานและการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ติดต่อสื่อสารทุกรูปแบบ ได้แก่ ห้องสมุดประชาชน พิพิธภัณฑ์ หอศิลป์ สวนสัตว์ สวนสาธารณะ สวนพฤกษาศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์การกีฬา และนันทนาการแหล่งข้อมูล และแหล่งการเรียนรู้อื่นอย่างพอดีเพียงและมีประสิทธิภาพ

**มาตรา 26 ให้สถานศึกษาจัดการประเมินผู้เรียนโดยพิจารณาจากพัฒนาการของผู้เรียน ความประพฤติ การสังเกต พฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรม และการทดสอบควบคู่ไปในกระบวนการเรียนการสอนตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ และชูปแบบการศึกษา**

ให้สถานศึกษาใช้วิธีการที่หลากหลายในการจัดสรรอุปกรณ์ การเข้าศึกษาต่อ และให้นำผลการประเมินผู้เรียนตามวาระหนึ่ง มาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

**มาตรา 28 หลักสูตรการศึกษาระดับต่าง ๆ รวมทั้งหลักสูตรการศึกษาสำหรับบุคคลตามมาตรา 10 วรรคสอง วรรคสาม และวรรคสี่ ต้องมีลักษณะหลากหลาย ทั้งนี้ ให้จัดตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคคล ให้เหมาะสมแก่วัยและศักยภาพ**

สาระของหลักสูตร ทั้งที่เป็นวิชาการและวิชาชีพ ต้องมุ่งพัฒนาคนให้มีความสมดุล ทั้งด้านความรู้ ความคิด ความสามารถ ความดึงดูม และความรับผิดชอบ ต่อสังคม

สำหรับหลักสูตรการศึกษาระดับอุดมศึกษา นอกจากคุณลักษณะในวรรคหนึ่ง และวรรคสองแล้ว ยังมีความมุ่งหมาย เฉพาะที่จะพัฒนาวิชาการ วิชาชีพชั้นสูงและการค้นคว้าวิจัย เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาสังคม

**มาตรา 29 ให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ลงเสริมความเข้มแข็งของชุมชนโดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายนอกชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีการจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ**

แสดงให้ความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และวิธีการเลือกสรรภูมิปัญญาและวิทยาการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการ รวมทั้งหาวิธีการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน

มาตรา 30 ให้สถานศึกษาพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการส่งเสริมให้ผู้สอนสามารถวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียน ในแต่ละระดับการศึกษา

#### หมวด 5 การบริหารและการจัดการศึกษา

ส่วนที่ 1 การบริหารและการจัดการศึกษาของรัฐ

มาตรา 31 ให้กระทรวงมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท การศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม กำหนดนโยบาย แผน และมาตรฐานการศึกษา สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการจัดการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

มาตรา 32 ให้กระทรวงมีองค์กรหลักที่เป็นคณะกรรมการในรูปสถาบัน หรือในรูปคณะกรรมการจำนวน 4 องค์กร ได้แก่ สถาบันการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมแห่งชาติ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา และคณะกรรมการศาสนาและวัฒนธรรม เพื่อพิจารณาให้ความเห็นหรือให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐมนตรี และมีอำนาจหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนด

มาตรา 33 สถาบันการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมแห่งชาติ มีหน้าที่พิจารณาเสนอในนโยบาย แผน และมาตรฐานการศึกษาของชาติ นโยบายและแผนด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

การสนับสนุนทรัพยากร การประเมินผลการจัดการศึกษา การดำเนินการด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งการพิจารณากลั่นกรองกฎหมายและกฎกระทรวงที่ออกตามความในพระราชบัญญัตินี้

มาตรา 34 คณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบายแผนพัฒนา และมาตรฐานการอุดมศึกษา ที่สอดคล้องกับแผนการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม แห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากรการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงความเป็นอิสรภาพและความเป็นเลิศทางวิชาการของสถานศึกษาระดับปริญญา ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษาแต่ละแห่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการการศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย แผนพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม แห่งชาติ การสนับสนุนทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

มาตรา 36 ให้สถานศึกษาของรัฐที่จัดการศึกษาระดับปริญญาเป็นนิติบุคคล และอาจจัดเป็นส่วนราชการ หรือเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ ยกเว้นสถานศึกษาเฉพาะทาง ตามมาตรา 21

ให้สถานศึกษาดังกล่าวดำเนินการกิจการได้โดยอิสรภาพตามพัฒนาระบบบริหาร และการจัดการที่เป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถาบันศึกษา ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษานั้น ๆ

มาตรา 38 ในแต่ละเขตพื้นที่การศึกษา ให้มีคณะกรรมการและสำนักงานการศึกษา ศาสนា และวัฒนธรรมเขตพื้นที่การศึกษา มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญา รวมทั้งพิจารณาการจัดตั้ง ยุบ รวม หรือเลิกสถานศึกษา ประสานส่งเสริมและสนับสนุนสถานศึกษาเอกชนในเขตพื้นที่การศึกษา ประสานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถจัดการศึกษาสอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนा สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย รวมทั้งการกำกับดูแลหน่วยงานด้านศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมในเขตพื้นที่การศึกษา

มาตรา 39 ให้กระทรวงประจำย่ออำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการ และสำนักงานการศึกษา ศาสนा และวัฒนธรรมเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง

### ส่วนที่ 3 การบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชน

มาตรา 43 การบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชนให้มีความเป็นอิสระ โดยมีการกำกับ ติดตาม การประเมินคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาจากรัฐ และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา เช่นเดียวกับสถานศึกษาของรัฐ

**มาตรา 45** ให้สถานศึกษาเอกชนจัดการศึกษาได้ทุกระดับและทุกประเภทการศึกษาตามที่กฎหมายกำหนด โดยรัฐต้องกำหนดนโยบายและมาตรการที่ชัดเจนเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของเอกชนในด้านการศึกษา

ให้สถานศึกษาของเอกชนที่จัดการศึกษาระดับปริญญาดำเนินการได้โดยอิสระ สามารถพัฒนาระบบบริหารและการจัดการที่เป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถาบันศึกษา ตามกฎหมายว่าด้วยสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

**มาตรา 46** รัฐต้องให้การสนับสนุนด้านเงินอุดหนุน การลดหย่อนหรือการยกเว้นภาษี และสิทธิประโยชน์อย่างอื่นที่เป็นประโยชน์ในทางการศึกษาแก่สถานศึกษาเอกชนตามความเหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนด้านวิชาการให้สถานศึกษาเอกชนมีมาตรฐานและสามารถพึ่งตนเองได้

#### หมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา

**มาตรา 48** ให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

**มาตรา 49** ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรมหาชนที่พัฒนาเกณฑ์วิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัดการศึกษาเพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษา โดยคำนึงถึงความมุ่งหมายและหลักการ และแนวทางริบดการศึกษาในแต่ละระดับตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้

ให้มีการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา ทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุก 5 ปีนับตั้งแต่การประเมินครั้งสุดท้าย และเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะ

มาตรา 50 ให้สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ตลอดจนให้บุคลากร คณะกรรมการของสถานศึกษา รวมทั้งผู้ปกครอง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่พิจารณาเห็นว่าเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติภารกิจของสถานศึกษา ตามคำร้องขอของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา หรือบุคคล หรือหน่วยงานภายนอกที่สำนักงานดังกล่าวรับรองที่ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษานั้น

มาตรา 51 ในกรณีที่ผลการประเมินภายนอกของสถานศึกษาได้ไม่ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด ให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จัดทำข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขต่อหน่วยงานด้านสังกัด เพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด หากมิได้ดำเนินการดังกล่าว ให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษารายงานต่อบรรษัทภารกิษาขั้นพื้นฐาน หรือคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข

#### **หมวด 7 คู่มานาคุณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา**

มาตรา 52 ให้กระทรวงส่งเสริมให้มีระบบ กระบวนการผลิต การพัฒนาคู่มานาคุณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง โดย

การกำกับและประสานให้สถาบันที่ทำหน้าที่ผลิตและพัฒนาครุศาสตร์ รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษาให้มีความพร้อมและมีความเข้มแข็งในการเตรียมบุคลากรใหม่และการพัฒนาบุคลากรประจำการอย่างต่อเนื่อง

**รัฐพึงจัดสรรงบประมาณและบุคลากรประจำการอย่างต่อเนื่อง และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ**

มาตรา 55 ให้มีกฎหมายว่าด้วยเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์เกื้อกูลอื่น สำหรับข้าราชการครุและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อให้มีรายได้ที่เพียงพอและเหมาะสม กับฐานะทางสังคมและวิชาชีพ

ให้มีกองทุนส่งเสริมครุศาสตร์ รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษา เพื่อจัดสรรงบเป็นเงินทุนอุดหนุนงานบริเริ่มสร้างสรรค์ ผลงานดีเด่น และเป็นรางวัลเชิดชูเกียรติครุศาสตร์ และบุคลากรทางการศึกษา ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 56 การผลิตและพัฒนาครุศาสตร์และบุคลากรทางการศึกษา การพัฒนามาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ และการบริหารงานบุคคลของข้าราชการหรือพนักงานของรัฐ ในสถานศึกษาระดับปริญญาที่เป็นนิติบุคคล ให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษาแต่ละแห่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรา 57 ให้นำร่องงานทางการศึกษาระดมทั่วพยการบุคคลในชุมชนให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาโดยนำประสบการณ์ ความรอบรู้ ความชำนาญ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ของบุคคลดังกล่าวมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูผู้ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา

## หมวด 8 ทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา

มาตรา 58 ให้มีการระดมทรัพยากรและการลงทุนด้านงบประมาณ การเงินและทรัพย์สิน ทั้งจากรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ สถาบันสังคมอื่น และต่างประเทศมาใช้จัดการศึกษาดังนี้

(1) ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยอาจจัดเก็บภาษีเพื่อการศึกษาได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(2) ให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยเป็นผู้จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา บริจาคทรัพย์สินและทรัพยากรอื่นให้แก่สถานศึกษา และมีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาตามความเหมาะสมและจำเป็น

ทั้งนี้ ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมและให้เร่งจุนใจในการระดมทรัพยากรดังกล่าว โดยการสนับสนุนการอุดหนุนและใช้มาตรการลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีตามความเหมาะสมและความจำเป็น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

มาตรา 59 ให้สถานศึกษาของรัฐที่เป็นนิติบุคคล มีอำนาจในการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาผลประโยชน์จากการจัดการศึกษา ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน ตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สิน และที่เป็นทรัพย์สินอื่น รวมทั้งจัดหารายได้จากบริการของสถานศึกษา และเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาที่ไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย วัตถุประสงค์และภารกิจหลักของสถานศึกษา

มาตรา 60 ให้รัฐจัดสรรงบประมาณแผ่นดินให้กับการศึกษา ในฐานะที่มีความสำคัญสูงสุดต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ โดยจัดสรรเป็นเงินงบประมาณเพื่อการศึกษา ดังนี้

(1) จัดสรเงินอุดหนุนทั่วไปเป็นค่าใช้จ่ายรายบุคคล ที่เหมาะสมแก่ผู้เรียนการศึกษาภาคบังคับ และการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่จัดโดยรัฐและเอกชนให้เท่าเทียมกัน

(2) จัดสรทุนการศึกษาในรูปของกองทุนกู้ยืมให้แก่ ผู้เรียนที่มาจากครอบครัวที่มีรายได้น้อย ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

(3) จัดสรงบประมาณและทรัพยากรทางการศึกษา อื่นเป็นพิเศษให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความจำเป็นในการจัดการศึกษาสำหรับผู้เรียนที่มีความต้องการเป็นพิเศษแต่ละกลุ่ม ตามมาตรา 10 วรรคสอง วรรคสาม และวรรคสี่ โดยคำนึงถึง ความเสมอภาค ในโอกาสทางการศึกษาและความเป็นธรรม ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวง

(4) จัดสรงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการและ งบลงทุนให้สถานศึกษาของรัฐตามนโยบาย แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ และภารกิจของสถานศึกษา โดยให้มีอิสระในการบริหารงบประมาณและทรัพยากรทางการศึกษา ทั้งนี้ ให้คำนึงถึง คุณภาพ และความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา

(5) จัดสรงบประมาณในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไป ให้สถานศึกษาจะดับอุดมศึกษาของรัฐที่เป็นมิติบุคคล และเป็น สถานศึกษาในกำกับของรัฐ หรือองค์กรความหวาด

(6) จัดสรกองทุนกู้ยืมดอกเบี้ยต่ำให้สถานศึกษา เอกชนเพื่อให้พึงตนเองได้

(7) จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษาของรัฐ และ  
เอกสาร

มาตรา 61 ให้รัฐจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการศึกษาที่จัดโดย  
บุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ  
สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ตามความ  
เหมาะสมและความจำเป็น

มาตรา 62 ให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตามและประเมิน<sup>ประเมิน</sup>  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้จ่ายงบประมาณการจัดการ  
ศึกษาให้สอดคล้องกับหลักการศึกษา แนวทางจัดการศึกษาและ  
คุณภาพมาตรฐานการศึกษา โดยหน่วยงานภายใต้และหน่วยงาน  
ของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบภายในและหน่วยงาน

หลักเกณฑ์ และวิธีการในการตรวจสอบ ติดตามและการ  
ประเมิน ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

### หมวด 9 เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

มาตรา 63 รัฐต้องจัดสรรงบลี่นความถี่ สื่อตัวนำและ  
โครงสร้างพื้นฐานอื่นที่จำเป็นต่อการส่งวิทยุกระจายเสียง วิทยุ  
โทรทัศน์ วิทยุโทรคมนาคม และการสื่อสารในรูปอื่น เพื่อใช้  
ประโยชน์สำหรับการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ การ  
ศึกษาตามอัธยาศัย การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม  
ตามความจำเป็น

มาตรา 64 รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการผลิต  
และพัฒนาแบบเรียน ตำรา หนังสือทางวิชาการ สื่อสิ่งพิมพ์อื่น  
วัสดุอุปกรณ์ และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาอื่น โดยเร่งรัดพัฒนา  
ขีดความสามารถในการผลิต จัดให้มีเงินสนับสนุนการผลิต และมี  
การให้แรงจูงใจแก่ผู้ผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ทั้งนี้  
โดยเปิดให้มีการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม

มาตรา 65 ให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งด้านผู้ผลิต และผู้ใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการผลิต รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ

มาตรา 66 ผู้เรียนมีสิทธิได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาในโอกาสแรกที่ทำได้ เพื่อให้มีความรู้และทักษะเพียงพอที่จะใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเองได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

มาตรา 67 รัฐต้องส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนาการผลิตและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาเพื่อให้เกิดการใช้ที่คุ้มค่าและเหมาะสมกับกระบวนการเรียนรู้ของคนไทย

มาตรา 68 ให้มีการระดมทุน เพื่อจัดตั้งกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาจากเงินอุดหนุนของรัฐ ค่าสมปทาน และผลกำไรที่ได้จากการดำเนินกิจการด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ และโทรคมนาคมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรประชาชน รวมทั้งให้มีการลดอัตราค่าบริการเป็นพิเศษในการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวเพื่อการพัฒนาคนและสังคม

มาตรา 69 รัฐต้องจัดให้มีหน่วยงานกลางทํานាត់ที่พิจารณาเสนอนโยบาย แผน ส่งเสริม และประสานงานวิจัย การพัฒนาและการใช้ รวมทั้งการประمهินคุณภาพ และประสิทธิภาพ ของการผลิตและการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

### 2.3.3 สรุปภารกิจตามกฎหมาย

เมื่อกล่าวโดยสรุป กฎหมายรัฐธรรมนูญและพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติได้มีบทบัญญัติ ซึ่งสรุปสาระสำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับอุดมศึกษาทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

#### 1) ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับสถาบันศึกษา

ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับสถาบันอุดมศึกษาซึ่งปรากฏในพระราชบัญญัติการศึกษาฯ ปรากฏในมาตราต่าง ๆ ดังนี้

1.1 การบริหารจัดการ ให้กระทรวงศึกษา ศาสนा และวัฒนธรรม กำกับดูแลการศึกษาทุกระดับและทุกประเภท โดยมีคณะกรรมการการอุดมศึกษา ทำหน้าที่พิจารณาเสนอนโยบาย แผนพัฒนาและมาตรฐานการศึกษา การสนับสนุน ทรัพยากร การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการศึกษา โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ และความเป็นเลิศทางวิชาการตามกฎหมายการจัดตั้งสถานศึกษาแต่ละแห่งและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามมาตราที่ 31 และ 34

1.2 การสนับสนุนของรัฐ ปรากฏตามมาตราต่าง ๆ ดังนี้

1.2.1 สนับสนุนในด้านทรัพยากรโดยผ่านทาง คณะกรรมการการอุดมศึกษาตามมาตราที่ 31 และทางสภา การศึกษาศาสนาและวัฒนธรรมแห่งชาติ ตามมาตราที่ 33

1.2.2 รัฐจัดสรรงบประมาณแผ่นดินเป็นค่าใช้จ่ายการดำเนินการและบลงทุนให้สถานศึกษาของรัฐตามนโยบาย แผนพัฒนาการศึกษาของชาติ และภารกิจของสถานศึกษา จัดตั้ง กองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษาของรัฐและเอกชน จัดสรรทุนการศึกษา ในรูปกองทุนกู้ยืมให้แก่ผู้ยากจน และรวมถึงทรัพยากรอย่างอื่นให้

**แก้ผู้ต้องการเป็นพิเศษ โดยคำนึงถึงความเสมอภาค ในโอกาสทางการศึกษาตามมาตรา 60**

1.2.3 รัฐต้องส่งเสริมการดำเนินงานและจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพตามมาตราที่ 25

1.2.4 รัฐต้องให้การสนับสนุนสถาบันศึกษาเอกชนในด้านเงินอุดหนุน กองทุนกู้ยืมดอกเบี้ยต่ำ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการให้สถานศึกษาเอกชนมีมาตรฐานและพึงดูแลได้ตามมาตรา 46 และ 60

1.2.5 รัฐเพิ่งจัดสรรงบประมาณและจัดตั้งกองทุนพัฒนาครุศาสراجรย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอตามมาตรา 52

1.2.6 เกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษา รัฐต้องจัดสรรงบลี่ความต้องการ แต่ละโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อใช้สำหรับการศึกษาทั้งในระบบ นอกรอบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการผลิตสื่อการเรียนการสอน และเร่งพัฒนาชีดความสามารถในการผลิตชีดความสามารถของผู้ใช้หรือผู้เรียน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการศึกษา ระดมทุนจัดตั้งกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาจากเงินอุดหนุนของรัฐและเงินจากแหล่งต่างๆ รวมทั้งให้มีหน่วยงานกลางพิจารณาเสนอแผนนโยบายฯ ฯ ในเรื่องเหล่านี้ตามมาตราที่ 63, 64, 65, 66, 67, 68 และ 69 ตามลำดับ

**1.3 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา**

ได้ปรากฏตั้งแต่เรื่องของความมุ่งหมายและหลักการที่ต้องการพัฒนาคุณภาพของคนไทยตามมาตรา 6 เป้าหมายของ

กระบวนการเรียนรู้ในมาตรา 7 หลักของการจัดการศึกษาในมาตรา 8 หลักการจัดระบบโครงสร้างและกระบวนการจัดการ รูปแบบของการจัดการศึกษาตามมาตรา 15, 16, 19, 20, 21 นอกจากนี้ยังระบุแนวการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลางตามมาตรา 22 และกระบวนการเรียนรู้ที่จะมีความรู้ในเรื่องอะไรบ้างตามมาตรา 23 การจัดกระบวนการเรียนรู้ ซึ่งสถานศึกษาจะต้องจัดประการใดบ้างตามมาตรา 24 ลักษณะของหลักสูตรตามมาตรา 28 ผู้มีส่วนร่วมในการจัดกระบวนการเรียนรู้ในมาตรา 29 และการพัฒนากระบวนการเรียนการสอนของสถาบันอุดมศึกษา ส่วนเรื่องที่เกี่ยวกับมาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา ก็จัดให้มีระบบการประกันในมาตรา 47 การประกันคุณภาพภายในสถาบันอุดมศึกษาในมาตรา 48 การประเมินคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาตามมาตรา 49 และความร่วมมือของสถาบันศึกษากับสำนักงานรับรองมาตรฐานฯ ตามมาตรา 50

พระราชบัญญัตินี้บัญชีระบุความมุ่งหมาย หลักการ รูปแบบ และแนวการจัดการศึกษา ตลอดจนภารกิจที่จะต้องปฏิบัติเป็นรายละเอียดมากพอสมควร

## 2.4 ภารกิจสถาบันอุดมศึกษาไทยในยุคสหสวรรษ

### 2.4.1 แรงผลักดันให้เกิดการปฏิรูป

1) กระแสผลักดันให้ออกจากกระบวนการบริหารฯ

แนวความคิดให้อุดมศึกษามีอิสระจากการควบคุมของรัฐนั้นมีมานานแล้ว เมื่อครั้งสมเด็จพระมหาธิตลาภิเบศร อดุลยเดช-วิกรม พระบรมราชชนก สมัยเมื่อทรงดำรงพระยศเป็นสมเด็จ-

พระพี่ยาเธอเจ้าฟ้ากรมขุนส่งชลันคินธ์ ได้ทรงทำรายงานโครงการมหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2471 มีข้อความตอนหนึ่ง ซึ่งทรงกล่าวถึงความเป็นอิสรภาพและภารกิจของมหาวิทยาลัยไว้ว่า :-

“ในที่นี้ขอประกาศต่อไปว่า

- 1) มหาวิทยาลัยควรเป็นคนละอิสรภาพ ขึ้นแก่องค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวโดยตรง หรือขึ้นแก่คณบดีวิจัย ซึ่งเดียวกับมหาวิทยาลัยอีกครึ่งปี แต่ไม่ใช่เป็นบุคลิกภาพของมหาวิทยาลัย นี่ได้ขึ้นกับบอร์ดของมหาวิทยาลัย
- 2) เพื่อที่มหาวิทยาลัยจะประพฤติหน้าที่ที่เข้าใจกันว่า เป็นกิจของมหาวิทยาลัย รัฐบาลจะต้องให้กรุณสิทธิพิเศษแก่มหาวิทยาลัย

ก. ทำการค้นคว้าหาความจริงในทางธรรม และในทางวิทยาศาสตร์ได้โดยสะดวก ด้วยการปกปักษากฎหมายของรัฐบาล

ข. นำความรู้และความคิดที่สอดคล้องมาได้นี้มาแพร่หลาย สอนกุลบุตรด้วยความมุ่งหมาย ให้แผ่ประโยชน์แก่บ้านเมืองและแก่โลก” [37]

กระทรวงศึกษาธิการได้มีประกาศฯ เมื่อปี พ.ศ. 2506 ซึ่งได้มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ ในเวลาต่อมาสภากาชาดไทยได้จัดให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “มหาวิทยาลัยเชียงใหม่” ต่อมาในปี พ.ศ. 2510-2512 เป็นจำนวน 3 วัน โดยหวังที่ให้มาปฏิรูปสถาบันอุดมศึกษาเพื่อให้พัฒนา

ทัดเทียมกับของต่างประเทศ แต่การดำเนินการในครั้งนั้นไม่มีการต่อเนื่องและไม่ประสบผลที่จะทำให้มหาวิทยาลัยออกนอกรอบไปได้ แม้ในช่วงที่มีการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใหม่ ยังได้แก่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์นั้น ก็มีความพยายามที่จะให้เป็นมหาวิทยาลัยแรกที่อยู่นอกระบบราชการ แต่ก็ไม่ประสบผลสำเร็จ เพราะขาดความร่วมมือร่วมใจจากหลายฝ่ายที่จะให้เกิดขึ้น

ประมาณปี พ.ศ. 2515 สถาบันอุดมศึกษาได้รวมตัวกันจัดตั้งที่ประชุมอธิการบดีขึ้นมา เพื่อให้เป็นองค์กรที่ไม่เป็นทางการแต่ร่วมกันพิจารณาถึงปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับสถาบันอุดมศึกษามติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นนั้นได้ส่งผ่านทบทวนมหาวิทยาลัยเพื่อให้รัฐบาลช่วยแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ แต่ก็มิได้ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร แม้ว่าจะเกิดองค์กรของที่ประชุมสภาก怜าจารย์ทั่วประเทศตามมาภายหลังที่จะช่วยเป็นปากเสียงให้แก่สถาบันอุดมศึกษา ก็ตาม อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยเกิดใหม่ ยังได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี รัตนารักษ์ สามารถบรรลุผลเป็นมหาวิทยาลัยแรกที่ไม่มีอยู่ในระบบราชการ เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาลในสมัยรัชกาลอนันต์ ปัจจุบันนี้ และในปี พ.ศ. 2535 ก็ได้ผลักดันให้มหาวิทยาลัยของรัช 16 มหาวิทยาลัยออกนอกรอบระบบราชการ แต่ก็ไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากรัฐบาลได้หมดความต้องการทำางานเสียก่อน เมื่อมีการร่างรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2540 กลุ่มนักวิชาการได้ผลักดันให้การศึกษามีความสำคัญและประกาศในกฎหมายวัสดุธรรมนูญมากขึ้น โดยเฉพาะให้มีการตรวจหมายเกี่ยวกับการศึกษาโดยเฉพาะขึ้นมาด้วย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติได้ระดมความคิดจากนักวิชาการหลายฝ่ายช่วยกันยกร่างพระราชบัญญัติ

การศึกษาแห่งชาติขึ้น และนำเสนอด้วยสถาบันราชภัฏแทนราชภัฏ  
จนกระทั่งผ่านขั้นตอนต่าง ๆ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา<sup>1</sup>  
ใช้เมเดือนสิงหาคม 2542 ในท้ายที่สุด สาระสำคัญของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติดังนี้ มีส่วนที่สัมพันธ์กับอุดมศึกษา<sup>2</sup>  
หลายมาตรา ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วในข้อ 2.3.1 และในส่วนที่สถาบัน<sup>3</sup>  
อุดมศึกษาเป็นนิติบุคคล สามารถจัดเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ  
หรือออกนอกราชบูรพากร สามารถพัฒนาระบบบริหารและการ  
จัดการที่เป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการ  
และอยู่ภายใต้กำกับดูแลของสถาบันศึกษา ตามกฎหมายว่าด้วย  
การจัดตั้งสถานศึกษานั้น ๆ

อย่างไรก็ตาม การออกนอกราชบูรพากรนั้นเป็นการแก้  
ปัญหาทางด้านหนึ่งเท่านั้น มิได้แก้ปัญหาทั้งหมดที่รุ่มเร้าสถาบัน<sup>4</sup>  
อุดมศึกษาที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

## 2) ความล้าหลังของสถาบันอุดมศึกษาไทย

ความล้าหลังของอุดมศึกษาไทยนั้นได้แสดงออกในหลาย  
ทาง ทั้งในด้านสังคม ผลการสัมมนาทางวิชาการ หรืองานวิจัย<sup>5</sup>  
สื่อมวลชน และอื่น ๆ ดังต่อไปนี้ เช่น :-

### 2.1) การแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศไทย

สังคมไทยได้ให้ความยกย่องต่อสถาบันอุดมศึกษา<sup>6</sup>  
และมีความคาดหวังเป็นอย่างสูงต่อการกิจต่าง ๆ ที่จะมี  
ประสิทธิผลในการแก้ปัญหาวิกฤติต่าง ๆ ของประเทศไทย และนำไป  
ประเทศไทยไปสู่การพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ปรากฏการณ์ที่  
เกิดขึ้นตลอดมา ก็คือ สถาบันอุดมศึกษากลับวิกฤติเสียเอง ไม่  
สามารถปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ตามที่มุ่งหวังได้ นอกจากจะไม่  
สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสังคม ไม่สามารถผลิต

บัณฑิตที่มีคุณภาพให้ได้ตามความจำเป็นในการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของชาติแล้ว สถาบันอุดมศึกษาเองยังไม่เป็นสังคมแห่งผู้รู้ ไม่ได้เป็นแหล่งแสวงหาสาระสมความรู้เพียงพอที่จะเป็นผู้นำ หรือสามารถชี้นำช่วยประเทศชาติในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ ในทางกลับตรงกันข้าม กลับกลายเป็นแหล่งของผู้ตามกระแส การเปลี่ยนแปลงของสังคมซึ่งจริงๆได้รวดเร็วกว่า ชั้ร้ายยิ่งกว่า นั้นก็คือ สถาบันอุดมศึกษาเองกลายเป็นแหล่งที่สร้างปัญหาต่าง ๆ เพิ่มภาระให้แก่สังคม ดังที่ปรากฏเป็นข่าวในสื่อมวลชนตลอดมา

## 2.2) วิกฤตของอุดมศึกษาไทย

วิกฤติของอุดมศึกษาไทยเกิดจากปัญหาทั้งภายนอก สถาบันและภายในสถาบันเอง [35] ซึ่งยังผลให้เกิดความล้าหลัง ของสถาบันอุดมศึกษาไทย

ปัญหางานออกเกิดจากนโยบายของรัฐซึ่งไม่มีความแน่นอน เปลี่ยนแปลงไปตามรัฐบาลที่ปรับเปลี่ยนบ่อย ๆ ไม่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติ ไม่ต่อเนื่องกัน และไม่มีการยึดถือปฏิบัติ และบางครั้งก็สวนทางกัน ทำให้โครงการต่าง ๆ ไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ การเมืองที่เข้ามาเกี่ยวข้องและพัวพัน การลงทุนด้านอุดมศึกษาของรัฐที่ต่ำมาตลอด กว่าหน้าษัช้อนและไม่เอื้ออำนวยต่อการเปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาการศึกษาของชาติและนโยบายการศึกษาของชาติมิได้รับการปฏิบัติอย่างจริงจัง

วิกฤติอุดมศึกษาไทยอันเกิดจากปัญหาภายในสถาบันอุดมศึกษา ได้แก่ พระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาในระบบราชการ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความคล่องตัวและความรวดเร็วในการบริหารและจัดการ สภาพห่วงวิทยาลัยที่มีความอ่อนแอกล

ไม่สร้างสรรค์ ไม่กระจายอำนาจ ไม่ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายควบคุมดูแลการบริหาร การจัดการสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงให้เข้มแข็ง สถาบันอุดมศึกษาเจริญโดยใช้ทิศทาง ไม่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ใช้ทรัพยากร้ำช้ำซ้อน ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคม การแบ่งส่วนราชการที่มีมากเกินไป และโครงสร้างการบริหารที่ขาดความเป็นชุมชนวิชาการ ซึ่งจำเป็นที่จะต้องมีการปรับ ยุบ รวม และพัฒนาโครงสร้างให้เป็นชุมชนวิชาการใหม่ ผู้บริหารที่ไร้ประสิทธิภาพ ไม่รู้ระบบบริหาร ไม่สามารถพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาให้ต่อเนื่อง หลักสูตรที่ล้าสมัยแยกวิชามากเกินไป มีความซ้ำซ้อน ลอกเลียนซึ่งกันและกัน ไม่มีความหลากหลาย ขาดความยืดหยุ่น ไม่เป็นสากลและไม่เกิดบูรณาการ คุณภาพของอาจารย์ที่ลดลง จำนวนผู้มีคุณภาพน้อยลง วิธีการเรียนการสอนที่ล้าสมัย ไม่มีการปรับเปลี่ยนจากการเรียนรู้ เป็นการเรียนเพื่อเรียนรู้ ให้มีปัญญาอันเกิดจากการสตั๊บการเล่าเรียน การฝึกปฏิบัติคิดพิจารณาเหตุผลและแก้ปัญหาเป็น และการสอนที่มีการถ่ายทอดในความถูกต้องของเนื้อหาที่มีความเชื่อมโยงกันเป็นระบบ ตามความเหมาะสมและมีประโยชน์ พร้อมกับการนำสื่อและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้าสู่ระบบ การเรียนการสอน ทำให้ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพลดลง ขาดการแสวงหาความรู้และขาดคุณสมบัติที่ดี

### 2.3) อุดมศึกษาในเวทีเศรษฐกิจของโลก

การให้การศึกษาแก่พลเมืองโดยเฉพาะอุดมศึกษา เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดปัจจัยหนึ่งในการแข่งขันบนเวทีเศรษฐกิจของโลก ซึ่งเป็นตัวชี้วัดว่าจะสามารถนำพาประเทศไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนได้มากน้อยประการใด ผลกระทบจากการวัดปัจจัยต่าง ๆ

เปรียบเทียบระหว่างประเทศโดยสถาบัน International Management for Development (IMD) และ World Economic Forum แห่งประเทศสวิตเซอร์แลนด์ [38] ได้พบว่า ประเทศไทยมีจุดด้อยในด้านความไม่มีเสถียรภาพทางด้านสังคมและการเมืองของรัฐบาลทวพยากรธรรมชาติของประเทศไทยซึ่งถูกทำลายรุกรานลงไป ความสามารถทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่ำ และโครงสร้างทางการศึกษา ซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ยังจำกัดอยู่ในระดับป্রimitive อัตราเข้าเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาและอุดมศึกษาอยู่ในอัตราที่ต่ำและต่ำกว่ามาตรฐานต่อชั้นมัธยมศึกษาและอุดมศึกษาอยู่ในอัตราที่ต่ำและต่ำกว่าตามลำดับ ผลจากการอันดับความเข้มแข็งของสถาบันอุดมศึกษาโดยสื่อมวลชนระดับสากล คือ เอเชียเวคสถาบันอุดมศึกษาไทยถูกจัดไว้ในอันดับท้าย ๆ เช่นเดียวกับวัดความสามารถทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศต่าง ๆ 50 ประเทศ ของ Braunkoh และคณะ [39] ซึ่งสถาบันอุดมศึกษามีบทบาทสำคัญ ปรากฏว่าของประเทศไทยอยู่ในระดับต่ำ ไม่ต่างจากเป็นสาขาวิทยาศาสตร์ เกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ หรือแพทยศาสตร์ และในภาพรวมอยู่ในอันดับที่ 48 ของ 50 ประเทศ ดังนี้ซึ่งวัดของต่างประเทศเหล่านี้ ได้แสดงให้เห็นว่าสถาบันอุดมศึกษาไทยยังด้อยที่จะอยู่ในระดับสากล

#### 2.4.2 ความสูญเสียของชาติอันเกิดจากความล้าหลังของสถาบันอุดมศึกษาไทย

วิกฤติอุดมศึกษาไทยได้ก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ทุกฝ่ายซึ่งเป็นความสูญเสียที่เกิดขึ้นต่อชาติบ้านเมือง อาจกล่าวได้โดยสรุปดังนี้ :

##### 2.4.2.1 ความสูญเสียต่อบุคคล

► บุคคลโดยเฉพาะนิสิตนักศึกษาผู้ฝ่าฝืนสถาบันอุดมศึกษาได้ถูกหลอกลวงให้หลงผิดว่าเป็นกลุ่มบุคคลที่อยู่เหนือ

กลุ่มนบุคคลนี้จะต้องประกอบอาชีพที่สังคมสนใจเดื่อนสูง ๆ ในขณะที่ไม่มีความรู้เพียงพอที่จะปฏิบัติงานสนองตอบต่อนายจ้างได้ และรายเป็นบุคคลที่ล้มเหลวในวัตถุนิยม ก่อนหนึ่งให้กับตนเองและครอบครัว เป็นบุคคลที่ไร้คุณภาพ

► บุคคลโดยเฉพาะคนอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาที่ได้ผ่านการศึกษาระดับสูงได้เรียนรู้ความรู้อันทันสมัย เมื่อมากขึ้นในแวดวงของสถาบันอุดมศึกษา ได้สูญเสีย หรือสร้างความสูญเสียในลักษณะต่าง ๆ กัน เช่น :

♥ เป็นบุคคลที่มีสมองเสื่อม เพราะไม่มีโอกาสปฏิจัย เสาะแสวงหาองค์ความรู้ใหม่ ความรู้ที่มีอยู่เดิมหายไป เป็นอาจารย์ที่ไร้คุณภาพ

♥ เป็นบุคคลที่ไม่เชื่อประยุกต์ให้แก่สังคม เพราะไม่สามารถชี้นำหรือทำประยุกต์ในการใช้ชีวิการเพื่อแก้ปัญหาให้แก่สังคมได้

♥ เป็นบุคคลที่ทำร้ายสังคมหรือสร้างปัญหาให้แก่สังคม เพราะรายเป็นตัวถ่วงความเจริญของสังคม ใช้ความไม่รู้ในครอบของผู้ทรงภูมิความรู้ในทางที่ผิดต่าง ๆ

♥ เป็นบุคคลที่ทำลายวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของชาติ สร้างความเสื่อมศรัทธาให้แก่สังคม แทนที่จะเป็นบุคคลสมควรแก่การยกย่อง ให้ความเคารพบูชาในฐานะผู้มีบุญคุณถ่ายทอดความรู้ให้แก่ลูกศิษย์ กลับกลายเป็นผู้ท่วงบุญคุณ ได้รับการดูถูกเหยียดหยามในลักษณะต่าง ๆ กัน

#### 2.4.2.2 ความสูญเสียของชุมชนและสังคม

สังคมให้ความยกย่องต่อสถาบันอุดมศึกษาว่าเป็นแหล่งที่ร่วงความรู้และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่บุตรหลานของตน

เพื่อให้เป็นบุคคลที่มีคุณภาพ เป็นคนดี สามารถปฏิบัติอาชีพ ต่าง ๆ เลี้ยงครอบครัวได้ แต่ผลตอบสนองที่ได้รับก็คือ :

► ครอบครัวได้ทุ่มเททรัพยากรเพื่อสนับสนุนให้บุตรหลาน ของตนเข้าศึกษาในสถาบันชั้นสูง กลุ่มผู้ที่มีผลกระทบมากที่สุด คือ กลุ่มเกษตรกร ซึ่งต้องขายที่ขายนาเพื่อนำมาใช้สนับสนุนการศึกษา โดยหวังพึงพาบุตรหลานตนในอนาคต ต้องประสบความผิดหวัง เมื่อบุตรหลานของตนไม่สามารถประกอบอาชีพได้ ไม่สามารถจะพึ่งพาได้อよ่างที่หวัง เป็นการลงทุนที่สูญเปล่า สร้างผลกระทบอื่น ๆ ที่ติดตามมา เช่น ความแตกแยกให้แก่สถาบันครอบครัว

► สังคมมีปัญหาเพิ่มมากขึ้น เมื่อสถาบันอุดมศึกษา กลายเป็นแหล่งหล่อหลอมให้นิสิตนักศึกษาหงลงผิดคิดว่าเป็น อภิสิทธิ์ชนหนึ่งผู้อื่น ขาดคุณธรรมและจริยธรรม เอกวัดเอกเบรียบ ผู้อื่น รวมทั้งสถาบันกลายเป็นแหล่งที่มัวสุมเกะกูล้มกันเป็น อันธพาล สร้างอิทธิพลต่าง ๆ ภายในสถาบัน บังคับรุ่นน้องให้ปฏิบัติตาม ยกพวกทะเลขะเบะແว้งกันภายใต้สถาบันและต่างสถาบัน ใช้สถาบันเป็นแหล่งการค้าและอิทธิพล กลายเป็นปัญหาของสังคม ดังที่ได้เกิดและรุนแรงขึ้นในบางสถาบัน

► สังคมเกิดความแตกแยกมากขึ้น เมื่อบัณฑิตที่จบจากสถาบันถูกหล่อหลอมให้ลุ่มหลงในสถาบัน กลายเป็นบุคคลที่ถือศักดิ์ถือสีของสถาบัน กลายเป็นฝักเป็นฝ่าย เล่นพิรุคเล่นพวง สร้างความไม่เป็นธรรมให้เกิดต่อสังคม และขัดขวางความเจริญ กำวันหน้าของสังคมในท้ายที่สุด

สังคมไทยยังไม่มีส่วนร่วมในการรักษาผลประโยชน์ของตนต่อสังคมอุดมศึกษาในปัจจุบัน แต่การเปลี่ยนแปลงของโลก

ยุคข่าวสารที่ไร้พรมแดนและความเป็นประชาธิปไตยมากขึ้น สังคมไทยจะกลายเป็นแรงกดดัน ให้สถาบันอุดมศึกษามีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไข ดังที่ต่างประเทศได้ทำกัน โดยสื่อมวลชนที่ประเมินผลงานของสถาบันอุดมศึกษาจัดขึ้น อันดับความเข้มแข็งของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อประชาชนได้ทราบ ทำให้เป็นแรงกดดันทางอ้อมให้สถาบันอุดมศึกษาต้องพัฒนาตนเอง

#### 2.4.2.3 ความสูญเสียต่อชาติบ้านเมือง

► บัณฑิตที่จบจากสถาบันอุดมศึกษาไม่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะเป็นผู้นำของสังคม ไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาต่าง ๆ ของสังคม และในทางกลับกัน กล้ายเป็นผู้ตามกระแสสังคม หรือสร้างปัญหาให้เกิดกับสังคม กล้ายเป็นตัวตั่งความเจริญของชาติ

► สถาบันอุดมศึกษาไม่เป็นแหล่งที่จะเอื้ออำนวยความรู้ และเป็นที่พึ่งพิงของสังคมตามที่สังคมมุ่งหวังได้ ในขณะเดียวกันกลับเป็นผู้ตามและเป็นผู้สร้างปัญหาให้แก่สังคม กล้ายเป็นตัวตั่งความเจริญของชาติ

► ประเทศชาติไม่สามารถจะพึ่งพิงสถาบันอุดมศึกษาให้เป็นพลังสมองของชาติและผลิตพลังสมองของชาติมาช่วยกันพัฒนาชาติบ้านเมืองได้ ประเทศชาติจึงยังคงติดอกลุ่มประเทศด้อยพัฒนา และยากที่จะย่างเข้าสู่กลุ่มประเทศพัฒนาใหม่ได้ตามที่มุ่งหวัง แม้ว่าโอกาสและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ อำนวยให้ก็ตาม

วิกฤติอุดมศึกษาจึงไม่ได้ทำความสูญเสียให้แก่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดโดยเฉพาะ แต่ยังความสูญเสียให้แก่ทุกฝ่าย รวมไปถึงความเสียหายต่อชาติบ้านเมืองที่ทุกฝ่ายจะต้องร่วมมือช่วยกันแก้ไข และถ้าไม่แก้ไข ไทยก็จะเป็นชาติที่ล้าหลังอยู่ต่อไป

### 2.4.3 ความสำคัญของอุดมศึกษากับการแก้ปัญหาวิกฤติ

การศึกษา เป็นการสร้างพลังมั่นสมองของชาติที่จะช่วยกันคิดอ่านแก้ปัญหาวิกฤติต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นแก่ชาตินิรบ้านเมืองได้ ความสำคัญของการศึกษาโดยเฉพาะอุดมศึกษาจึงมีความสำคัญดังนี้

► สร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพหรือพลังสมอง ไซมอน เพเรส ในขณะดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีต่างประเทศของอิสราเอลเคยกล่าวไว้ว่า ประเทศใดประเทศหนึ่งจะแก้ปัญหาวิกฤติของตนเอง หรือสร้างความได้เปรียบกว่าประเทศอื่นได้นั้น มิได้ขึ้นอยู่กับปริมาณทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่เหลือเพื่อในประเทศนั้น หรือขึ้นอยู่กับดินแดนอันกว้างใหญ่ไพศาล แต่ขึ้นอยู่กับการมีทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพหรือพลังสมองที่มีอยู่และการจัดการพลังสมองเหล่านั้นให้ได้ใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหาวิกฤติต่าง ๆ สร้างความได้เปรียบให้เกิดขึ้นในประเทศนั้น ๆ

ทั้งนี้อิสราเอลเป็นตัวอย่างที่ดีของประเทศที่เล็กและขาดทรัพยากร ซึ่งต่างกับประเทศอาหรับทั้งหลายที่มีพื้นที่ใหญ่โต ร่ำรวยไปด้วยน้ำมัน แต่สามารถยืนหยัดอยู่ได้ด้วยกำลังคนที่มีอยู่น้อย แต่มีความรู้ความสามารถสูง สร้างความมั่นคงและมั่นคงให้แก่ประเทศเที่ยมบ่าเที่ยมไหหลักกับอาชญากรรมประเทศทั้งหลายได้

#### ► การจัดการพลังสมอง

คนที่เป็นพลังสมองของชาติย่อมสามารถเคลื่อนย้ายได้โดยไร้พรมแดนจากประเทศหนึ่งไปอีกประเทศหนึ่ง การมีคนอันเป็นพลังสมองจำนวนมากแต่ไม่มีการจัดการที่ดีแล้ว คนเหล่านั้นก็อาจจะเคลื่อนย้ายไปอยู่ที่อื่นได้ ซึ่งเป็นการสูญเสียที่เรียกว่าสมองให้หละนั้น ประเทศที่ผู้ปกครองตลาดและเห็น

คุณค่าของพลังสมองเหล่านั้นมากจะมีวิธีการจัดการที่สืบทอดเพียงแต่จะดึงพลังสมองเหล่านั้นไว้ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศของตนเองเท่านั้น แต่ยังดึงดูดพลังสมองจากประเทศอื่น ๆ มาใช้ประโยชน์ให้แก่ตนเองด้วย ประเทศเล็ก ๆ ดังสิงคโปร์ได้ปฏิบัติโดยดึงดูดชาวต่างประเทศที่มีคุณภาพมาให้ปฏิบัติงานให้แก่สิงคโปร์ได้เป็นจำนวนมาก ในเมื่อตนเองยังสร้างพลังสมองได้ไม่เพียงพอ ทำให้สิงคโปร์เจริญรุ่งหน้าทั้ง ๆ ที่ขาดทรัพยากรธรรมชาติสนับสนุน

ฉะนั้น ประเทศที่ไม่มีพลังสมองมากมายหากสามารถจัดการใช้พลังสมองบนดินแดนของตนเองให้ได้ประโยชน์สูงสุดแล้ว ก็จะมีความเข้มแข็งและความร่วงแรง แต่ประเทศที่จะได้เปรียบที่สุดคือประเทศที่สร้างพลังสมองได้มากมายและใช้ประโยชน์จากพลังสมองให้ได้ประโยชน์สูงสุด อย่างเช่นสหราชอาณาจักร เป็นต้น

#### ► การให้การศึกษาเพื่อสร้างพลังสมอง

การให้การศึกษาโดยเฉพาะระดับอุดมศึกษาที่มีคุณภาพ จึงเป็นกลไกสำคัญในการสร้างพลังสมองหรือทรัพยากรัฐมนตรีที่มีคุณภาพ ซึ่งเกิดขึ้นได้มากเท่าใด ย่อมจะสร้างความได้เปรียบให้แก่ประเทศนั้น ๆ แต่ก็เน้นเรื่องที่จะต้องลงทุนเพื่อให้ได้ผลระยะยาว ประเทศต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลจึงให้การสนับสนุนการอุดมศึกษาของชาติและลงทุนเพื่อพัฒนาสมองของชาติให้เจริญรุ่งหน้าตลอดเวลา

#### 2.4.4 อุดมศึกษาไทยกับการแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ

► อุดมศึกษาไทยเป็นชุมกำลังพลังสมองของประเทศไทย มีความสำคัญที่จะต้องเป็นผู้ผลิตและเป็นผู้นำในการแก้ปัญหาวิกฤติต่าง ๆ ของประเทศไทย เพื่อให้ยืนหยัดอยู่ในประชาคมโลกที่ดีได้

► ปัญหาวิกฤติที่ประเทศไทยกำลังเผชิญในการแข่งขันในเวทีเศรษฐกิจโลก ทั้งในปัจจุบันและอนาคตนั้น มีทั้งที่เกี่ยวพันกับอุดมศึกษาโดยตรง และโดยทางอ้อมและอาจจะแยกได้ดังในแผนภูมิที่ 5 ดังนี้

#### 2.4.4.1 ภาวะวิกฤติที่ท้าทายอุดมศึกษาโดยตรง

ความต้องของประเทศอันเป็นภาวะวิกฤติที่เกี่ยวพันกับอุดมศึกษาโดยตรง ได้แก่

► ความต้องในเชิงความสามารถทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งเป็นหน้าที่โดยตรงที่สถาบันอุดมศึกษาจะต้องเป็นผู้นำในด้านนี้ และสถาบันอุดมศึกษาจะต้องหาทางแก้ไข

► ความต้องในโครงสร้างการศึกษาหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสถาบันอุดมศึกษา ยังไม่สามารถรองรับความต้องการของจำนวนประชากรที่ต้องการจะเข้าศึกษาสูงได้ และในเวลาเดียวกันให้คุณภาพการศึกษาไม่ดีพอในการผลิตกำลังคน yakแก่การที่จะเป็นมั่นสมองให้แก่ประเทศไทยวิถีการณ์ต่าง ๆ ได้

► การพัฒนาประเทศไทยสู่ระบบนานาชาติ สถาบันอุดมศึกษาเป็นประตูสำคัญในเรื่องของความร่วมมือกับนานาชาติ และจะต้องเป็นผู้นำความรู้และวิทยาการสมัยใหม่เข้ามาเรียนรู้เพื่อให้ทัดเทียมกับนานาชาติ และสามารถแข่งขันในระดับสากลได้

#### 2.4.4.2 ภาวะวิกฤติที่ท้าทายอุดมศึกษาโดยทางอ้อม

ภาวะวิกฤตเกิดขึ้นในประเทศไทยหลายด้าน แม้จะไม่เกี่ยวข้องกับอุดมศึกษาโดยตรง แต่เป็นหน้าที่ของอุดมศึกษาที่จะต้องช่วยแก้ไขโดยการบริการให้ความรู้ ชี้นำวิกฤติที่เกิดขึ้น ตลอดจนหนทางแก้ไข หรือแม้กระหังมีส่วนร่วมในการแก้ไข ซึ่งมีดังต่อไปนี้

► การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติของประเทศไทย  
ตัวอย่างเช่น

♥ การสร้างความสมดุลระหว่างการใช้ประโยชน์  
จากทรัพยากรธรรมชาติและการอนุรักษ์ ตลอดจนสร้างเสริม  
ทรัพยากรธรรมชาติ

♥ การพัฒนาที่ยั่งยืน

♥ การรักษาสิทธิประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติ  
โดยเฉพาะความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพย์สินทางปัญญา

► การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ ยังได้แก่  
สาธารณูปโภคต่าง ๆ การสร้างถนนหนทาง โทรคมนาคม หรือแม้  
กระทั่งการสร้างเขื่อนเพื่อพลังน้ำและไฟฟ้า เพื่อการพัฒนาด้าน<sup>ชีวภาพ</sup>  
เศรษฐกิจและสังคมชาติ มีทั้งด้านประโยชน์และโทษ ตลอดจน  
เงื่อนเวลาร่วมทั้งเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาควรจะมี  
ส่วนเกี่ยวข้อง เช่น วิจัยเรื่องพลังงานทดแทน ยังได้แก่ พลัง  
แสงแดด พลังลม หรือชี็น้ำได้ถึงข้อดี ข้อเสียต่าง ๆ ที่เกิดผล  
ประโยชน์คุ้มค่าหรือไม่ ฯลฯ

► เศรษฐกิจทางสังคมและการเมืองรัฐบาล

สถาบันอุดมศึกษามีส่วนเกี่ยวพันอย่างมากในการที่จะ<sup>ชีวภาพ</sup>  
สร้างเสถียรภาพทางสังคมให้แก่ประเทศไทย หากให้การศึกษาเพิ่ง  
ประสงค์ของสังคมไทย และเป็นตัวจกรสำคัญในการที่จะซักจุ่ง<sup>ชีวภาพ</sup>  
ให้การเมืองและการปกครองเข้าสู่ระบบประชาธิปไตยมากขึ้น มี  
คนที่มีคุณภาพสู่การเมืองมากขึ้น



**แผนภูมิที่ 5 บทบาทของอุดมศึกษาต่อการพัฒนาประเทศ**

► ความสามารถในด้านการบริหารและการจัดการ  
สถาบันอุดมศึกษานอกจากจะต้องสร้างบุคลากรให้มี  
ความรู้ความสามารถในการบริหารและการจัดการแล้ว ยังจะ  
ต้องสร้างความเป็นผู้นำในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น  
ในการประกอบกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศไทย เช่น การรักษา<sup>๑</sup>  
ทรัพย์สินทางปัญญา การปรับตัว โดยเฉพาะการพัฒนาด้านการ  
บริหาร การจัดการต่าง ๆ ที่อยู่ในภาวะวิกฤติของประเทศไทย

#### 2.4.5 การศึกษาที่พึงประสงค์ของสังคมไทยในอนาคต

ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 มี  
จุดเน้นหนักในด้านการพัฒนาคนและทรัพยากรมนุษย์ ซึ่ง  
แตกต่างไปจากแผนพัฒนาฯ ฉบับต่าง ๆ ในอดีตที่มักจะมุ่งใน  
การพัฒนาเศรษฐกิจเป็นหลัก โดยมีส่วนของการพัฒนาสังคม  
เป็นอันดับรอง แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 จึงเป็นแผนที่สอดคล้องกับ  
ความสำคัญและความจำเป็นของการที่จะต้องพัฒนาคนและ  
ทรัพยากรมนุษย์ในสังคมไทยให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลก  
อย่างไรก็ตาม การพัฒนาคนและทรัพยากรมนุษย์นั้นจำเป็นที่จะ  
ต้องใช้เวลาและมีการต่อเนื่อง จึงมีควรที่จะจำกัดอยู่แต่เฉพาะใน  
แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 เท่านั้น

##### 2.4.5.1 สังคมไทยที่พึงปรารถนาในอนาคต

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 [40] ได้กำหนดสังคมไทยที่พึง  
ปรารถนาไว้ดังนี้

► สังคมไทยเป็นสังคมที่มีความเป็นปึกแผ่น มีความภูมิใจ  
ในความเป็นไทยและดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ทางศิลปะวัฒนธรรม  
ของชาติ มีความมั่นคงสงบสุขสันติภาพนานาชาติ เป็นที่ยกย่อง  
และเป็นประเทศระดับแนวหน้าในประชาคมโลก เป็นสังคมที่คนมี

ความสุข อญ្តในครอบครัวที่อบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง เป็นสังคมที่มีสมรรถภาพ มีเสถียรภาพ มีความเสมอภาค มีความยุติธรรม มีระเบียบวินัย มีความเมตตากรุณา เคราะพในสิทธิมนุษยชน มีหลักธรรมาของศาสนาเป็นเครื่องยึดเหนี่ยวในการดำรงชีวิตของคนในสังคม

► คนไทยทุกคนมีโอกาสพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่มากขึ้นทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และมีส่วนร่วมอย่างเต็มภาคภูมิในกระบวนการพัฒนาประเทศ เด็กไทยทุกคน จะได้รับการดูแลเอาใจใส่ด้านสุขภาพตั้งแต่ต้นทุ่น直到ในครรภ์มาตรา ได้รับสารอาหารครบถ้วนตั้งแต่ปฐมวัย รวมทั้งได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างน้อย 12 ปี และทุกคนมีโอกาสเข้าถึงบริการพื้นฐานทางสังคมที่มีคุณภาพ

► คนไทยมีขีดความสามารถadrohmที่จะปรับตัวเพื่อรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเกิดจากความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีในระดับที่สามารถแข่งขันกับนานาชาติได้ คนในวัยหุ่นสาวได้รับการศึกษาในระดับอุดมศึกษาไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของคนในกลุ่มอายุ 18-24 ปี กลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับโอกาสทางการศึกษาและการมีงานทำอย่างทั่วถึงทั่วหน้า คนไทยจะมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย รู้จักตัวเอง รู้เท่าทันโลก และมีศักยภาพที่จะปรับตัวเองอยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณค่าตลอดทุกช่วงวัยของชีวิต

► เศรษฐกิจตั้งอยู่บนฐานรากฐานของความสร้างสรรค์ เป็นศูนย์กลางที่สำคัญในภูมิภาคทั้งในด้านการผลิต การคุณภาพ การเงิน การท่องเที่ยว และบริการ มีระบบการค้าชายแบบเสรีที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ทันโลกทางด้านเทคโนโลยีและนำโลก

ในมิติที่ประเทศไทยมีความเป็นเลิศ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และมีเสถียรภาพ โดยมีความสมดุลกับการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นฐานการจ้างงานและสร้างโอกาสในการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม ทั่วทุกกลุ่มคนทุกพื้นที่

► ชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยในภูมิภาคและชนบทไม่แตกต่างจากคนในเมืองหลวง คือ จะมีโอกาสได้รับบริการโครงสร้างพื้นฐาน และบริการพื้นฐานทางสังคมที่จำเป็นอย่างมีคุณภาพและทั่วถึง มีหลักประกันด้านสุขภาพอนามัย สามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างสะดวกด้วยเครือข่ายระบบโทรคมนาคม และขนส่งที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ มีโอกาสและทางเลือกในการประกอบอาชีพได้อย่างเสรี และใช้ประโยชน์จากการก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

► ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษาและจัดการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพของคนในปัจจุบัน เพื่อเป็นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่คนรุ่นหลัง คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีเมืองและชุมชนที่ปลอดภัยอาศัย มีความปลดภัย เป็นความภาคภูมิใจของคนไทยทั้งชาติ

► มีระบบการเมืองที่เป็นประชาธิปไตยอย่างสมบูรณ์โดยมีองค์พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีภาคราชการที่มีประสิทธิภาพ มีนักการเมืองและข้าราชการที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรู้ความสามารถสูง และยึดผลประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติเป็นหลักเป็นที่พึง และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ได้กำหนดสังคมไทยที่พึงประสงค์ไว้ว่าควรจะมีลักษณะดังนี้ :

- สังคมแห่งการเรียนรู้ รู้เท่าทันโลก
- สามารถแข่งขัน และร่วมมือเป็น
- สังคมที่มี :
  - ♥ เสรีภาพ
  - ♥ สมรรถภาพ
  - ♥ วินัย
  - ♥ ยุติธรรม
  - ♥ เมตตากรุณาและคุณธรรม
  - ตามหลักธรรมทางศาสนา
  - ♥ เสถียรภาพ
- คนมีความสุข
- ครอบครัวอบอุ่น
- ชุมชนเข้มแข็ง
- สังคมสันติ
- เศรษฐกิจสมดุล
- เศรษฐกิจสมดุล
- เศรษฐกิจสมดุล
- เศรษฐกิจสมดุล
- ปรัชญาด้วยมนต์ยืนยัน
- ปรัชญาด้วยมนต์ยืนยัน
- มีสันติภาพธรรมชาติ เพื่อนบ้านและเพื่อนร่วมโลก

#### 2.4.5.2 การศึกษาที่พึงประสงค์ของสังคมไทย

ในการประชุมสัมมนาระดับชาติ เรื่อง ยุทธศาสตร์การศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์ ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ [41] นั้น ได้มีการกล่าวถึงการศึกษาที่พึงประสงค์ของสังคมไทยในอนาคตไว้หลายประการ และได้นำเข้าสู่แนวคิดในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ที่เน้นในเรื่องของการพัฒนาคนในเวลาต่อมา ซึ่งอาจจะสรุปได้ดังนี้

► การศึกษาที่มุ่งพัฒนาตัวบุคคลให้เป็นคนดี มีสุข ครอบครัวอบอุ่น การอนึ่งกำลังกัน เป็นชุมชนที่เข้มแข็งให้เป็น ลัทธิมีสันติ สามารถแข่งขันกับนานาชาติได้ โดยมีสิ่งแวดล้อม ที่ยั่งยืน

► การศึกษาที่ให้อิสระและความหลากหลายแก่ผู้เรียน ทุกคนมีทางเลือกและทางออกที่ดีได้

► การศึกษาที่มีส่วนสำคัญในการรักษาวัฒนธรรม ราชฐานของสังคมไทย มีดุลยภาพระหว่างเศรษฐกิจที่ทันสมัยกับ สังคมวัฒนธรรมไทย

► การศึกษาที่เป็นสื่อให้คนไทยสามารถเข้าถึงแก่น วัฒนธรรมและวิถีชีวิตของชนชาติอื่น ความเป็นไทยและความ เป็นสถาลัมพันธ์ เพื่อการอยู่ร่วมกันได้ในประชาคมโลก การ ศึกษาที่มีดุลยภาพหรือความพอดีในการผสมผสานคุณลักษณะ ต่างขั้วกัน เพื่อช่วยเสริมสร้างทั้งความเจริญทางวัฒนธรรม และความ เจริญทางจิตใจ อันได้แก่ ความพอดีในเรื่องต่าง ๆ ต่อไปนี้ คือ

♥ ความพอดีระหว่างการเป็นผู้นำกับการเป็นผู้ตาม

♥ ความพอดีระหว่างความสามารถในการทำงาน เป็นหมู่คณะกับความสามารถในการดำรงตนในฐานะบุคคล

♥ ความพอดีระหว่างสภาพกับความรับผิดชอบ

♥ ความพอดีระหว่างความสามารถแข่งขันกับความ สม lokale รู้จักพอรู้จักร่วมมือ

♥ ความพอดีระหว่างการเห็นความสำคัญ และ ประโยชน์ในวิทยาการสมัยใหม่ กับความเชื่อมในภูมิปัญญาแบบ ดั้งเดิม

♥ ความพอดีระหว่างการเปิดรับวัฒนธรรมต่างชาติ กับการอนุรักษ์วัฒนธรรม และเอกลักษณ์ไทย

♥ ความพอดีระหว่างการเรียนรู้เพื่อพัฒนาภาระงาน และฐานะกับการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง และเพื่อความปิติยินดีแห่งการเรียนรู้

♥ ความพอดีระหว่างการเพิ่มพูนทักษะความสามารถทางทางกับการเพิ่มพูน ศูนทรียภาพและความรอบรู้ในภาระ

♥ ความพอดีระหว่างการเรียนรู้ผ่านสื่อและเทคโนโลยีต่าง ๆ กับการเรียนรู้ด้วยกระบวนการนุชย์สัมผัส มนุษย์และมนุษย์สัมผัสร่วมชาติ

♥ ความพอดีระหว่างการจัดประมวลสาระความรู้ทางมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์

เมื่อพิจารณาถึงการศึกษาอันพึงประสงค์ของสังคมไทย ในอนาคตแล้ว สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องปรับเปลี่ยน การเรียนการสอนและวิธีการเรียนรู้ไปอีกมากมายจากที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

#### 2.4.5.3 บทบาทของการศึกษาไทยอันพึงประสงค์ในการสร้างทรัพยากรมนุษย์ในยุคโลกาภิวัตน์

บทบาทของการศึกษาในการเสริมสร้างความรู้ ความคิด ทักษะและทศนคติของแต่ละบุคคลและสังคมที่ดี ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นอย่างในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชาติ ฉบับที่ 8 ในการสร้างทรัพยากรมนุษย์ ได้กำหนดไว้ดังนี้

► สร้างคนให้มีปัญญา (wisdom) มีความคิดรวบยอด (conceptional thinking) มีความรู้ (knowledge) ทักษะ (skills) และสามารถเพิ่มศักยภาพหรือเพิ่มคุณค่าให้กับตนเอง เพื่อการพัฒนาต่อไปในอนาคต

► สร้างคนให้เป็นบุคคลเรียนรู้ หรือมีวัฒนธรรมทางวิทยาศาสตร์ สามารถปรับเปลี่ยนไปตามสังคมการเรียนรู้ หรือสังคมวิชาการ (intellectual society) โดยให้เป็นบุคคลที่มีความสุขในการเรียนรู้ มีเหตุผล โลภทัศน์กว้าง สามารถแก้ปัญหาได้อย่างเป็นขั้นตอน

► สร้างคนให้มีความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคู่กับศิลปะ ธรรมชาติและเพื่อนมนุษย์ เพื่อให้มีสุนทรียภาพทางจิตใจ เข้าถึงความงาม ความดี ความสุข และมีพัฒนาระบบที่ดี การอนุรักษ์และช่วยเหลือเกื้อกูล

► สร้างคนให้มีความรู้และฝึกปฏิบัติในด้านการประกอบสัมมาชีพได้ และมีความสามารถในการจัดการ การจัดองค์กร เพื่อให้การประกอบอาชีพมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

► สร้างคนให้มีความรู้และเข้าใจในสิ่งแวดล้อม สังคม วัฒนธรรมไทย และความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ทั้งในระดับชุมชน ประเทศ และระดับนานาชาติ สามารถวิเคราะห์ทางเลือกต่าง ๆ เพื่อการอยู่ร่วมโดยสันติ

► สร้างคนให้มีหลักศาสนาธรรมประจำใจ มีระเบียบวินัย ความเป็นประชาธิปไตย เคราะพอazuot ความภูมิใจในชาติ ถือประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน

#### 2.4.6 ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาไทยอันพึงประสงค์

ในปัจจุบัน อุดมศึกษาไทยได้ขยายตัวจากการศึกษาเฉพาะกลุ่ม หรือ elite education ไปสู่ระดับใกล้การศึกษาของมวลชน หรือ mass education คือใกล้ระดับ 15% ของประชากรที่มีอยู่ในวัยเรียน แต่ยังอยู่ห่างไกลที่จะไปถึงขั้นของการศึกษาของปวงชน หรือ universal education

นโยบายของอุดมศึกษาไทยที่มักจะกล่าวถึงแต่เดิมคือ มุ่งไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ ความมีอิสรภาพทางวิชาการ และความทัดเทียมในโอกาสทางการศึกษา แต่ก็ขาดการปฏิบัติ ตามนโยบายเหล่านั้น

เป้าหมายของอุดมศึกษาก็มักจะกล่าวถึงการผลิตกำลังคนตามความต้องการของสังคมเศรษฐกิจหรือตลาดแรงงาน แต่ก็ขาดความชัดเจนที่จะให้ถือปฏิบัติได้

ในระยะแอลกาวิัตน์ที่ สภาฯ แวดล้อมเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับความต้องการของสังคมไทยที่จะต้องปรับเปลี่ยนให้มีความพร้อมในการที่จะแข่งขันในเวทีเศรษฐกิจของโลก ซึ่งล้วนแล้วแต่มีปัญหาท้าทายอุดมศึกษาไทย ประกอบกับการมีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ประกาศใช้ ซึ่งมีผลบังคับให้สถาบันอุดมศึกษาต้องปรับเปลี่ยนบทบาทและภารกิจต่าง ๆ ไปด้วย ซึ่งภารกิจหลักที่จะต้องปรับเปลี่ยนแปลงในยุคสมัยนี้มีดังนี้

#### 2.4.6.1 ความจำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ

##### ของอุดมศึกษาของชาติ

การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษานั้น จะต้องคำนึงถึงเอกลักษณ์ของสถาบันอุดมศึกษาและการกิจของสถาบันอุดมศึกษามาประกอบเป็นพื้นฐานของความจำเป็นแห่งการเปลี่ยนแปลงนั้น อันได้แก่ :-

- 1) ความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้าง การบริหาร และการจัดการ เพื่อให้ได้รูปแบบโครงสร้างใหม่ การบริหารและจัดการใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าเดิม

- 2) ความจำเป็นในด้านเสวีภาพของการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อเหตุการณ์ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
- 3) ความจำเป็นในการขยายการศึกษาภายในตั้งบประมาณที่จำกัด เพื่อให้ใช้งบประมาณที่มีอยู่จำกัดนั้นได้ประสิทธิภาพและได้ประโยชน์สูงสุด
- 4) ความจำเป็นที่จะต้องสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาเป็นแหล่งผู้รู้ แสวงหาความรู้ สะสมความรู้ และถ่ายทอดความรู้อันทันสมัยสูงสุดในชาติได้
- 5) ความจำเป็นจะต้องขยายวิชาการใหม่ ๆ ให้ทันโลก เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาเข้าสู่ระบบสากล สามารถแข่งขันกับนานาชาติได้
- 6) ความจำเป็นที่จะต้องขยายการศึกษาสู่ปวงชน เพื่อให้ทันต่อความต้องการความรู้ของชนในชาติ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องมีบทบาทในการถ่ายทอดความรู้สู่ปวงชน โดยการเพิ่มการศึกษากองระบบ การศึกษาต่อเนื่องและการศึกษาตลอดชีวิต
- 7) ความจำเป็นที่จะต้องเปิดอุดมศึกษาโดยเสรี เพื่อให้สามารถระดมทุนทรัพยากรต่าง ๆ ขยายการศึกษาให้ทันต่อความต้องการของชาติ
- 8) ความจำเป็นที่จะต้องกำกับดูแลให้อุดมศึกษาได้คุณภาพและมาตรฐาน เพื่อให้เกิดการแข่งขันในด้านคุณภาพและเป็นหลักประกันว่าอุดมศึกษาซึ่งให้แก่ปวงชนนั้นได้คุณภาพและมาตรฐาน
- 9) ความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาประชาธิปไตย เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในด้านการบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลผลิตตามต้องการ

#### 2.4.6.2 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ความทันสมัยและนำสมัย

พระเทพเทวี (ป.อ.ปยุตโต) [42] ได้กล่าวถึงความมุ่งหมายของการศึกษาไว้ตอนหนึ่งว่า การศึกษามีความมุ่งหมายประการหนึ่ง คือ ไม่ให้คนเป็นทาสของความเปลี่ยนแปลง แต่ให้เป็นผู้สามารถนำการเปลี่ยนแปลงได้ คือให้เป็นอิสระอยู่เหนือการถูกกระทบกระแทกพ้าโดยความเปลี่ยนแปลง และกลับนำความรู้เท่าทันต่อเหตุปัจจัยของความเปลี่ยนแปลงนั้นมาชี้นำ จัดสรุว่าความเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปในทางที่เป็นผลดีแก่ตนได้ นอกจากนี้ยังได้กล่าวถึงความทันสมัยและนำสมัยไว้ว่า ความทันสมัยและนำสมัยที่แท้จะต้องประกอบด้วยปัญญา เพราะทันนั้นก็คือความรู้ทัน และนำก็คือเป็นต้นคิด เป็นผู้ริเริ่ม เป็นผู้นำทาง การเปลี่ยนแปลง ...ประกอบด้วยความรู้ เป็นการรู้ทัน หรือรู้เท่าทัน หยังเห็นลงไปถึงเหตุปัจจัยของเรื่องนั้น ๆ คุณและโทษของสิ่งหรือการกระทำนั้น ...ดำเนินการนำการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปด้วยปัญญาที่จะให้บรรลุจุดหมายที่ดีงาม เป็นผลดีแก่ชีวิตและสังคม เรียกได้ว่าเป็นนายของยุคสมัยและเป็นนายของเหตุการณ์

แม้ว่าวิสัยทัศน์ขององค์พระบาทสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัว ที่ทรงมองเห็นการณ์ไกลในวัยคุกคามจากตะวันตก ให้เรียนรู้ความคิดของตะวันตกที่รับส่งเสียเข้าไว้ว่า “การงานสิ่งใดของเขาก็คิด ควรจะเรียนเขาไว้ก็ให้อาояจงานเข้า แต่อย่าانبก็อเลื่อมใสไปที่เดียว” ซึ่งต่อมาพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว และพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้ทรงสานต่อให้มีการเรียนรู้ฝ่ายตะวันตก จนกระทั่งส่งคนไปเรียนทางตะวันตกกลับมาเป็นหัวเรี่ยวหัวแรงในการพัฒนาอุดมศึกษาเพื่อนำไปสู่ความทันสมัย แต่ผลที่เกิดในระยะต่อมาจึงได้เป็นไปตามพระราช-

ปัณฑานที่ทรงตั้งเอาไว้ เพราะปรากฏว่า “ไปเรียนรู้เข้า และนับถือ เลื่อมใสเข้าไปชมด” เพราะทุกสิ่งทุกอย่างได้ตามเข้าไปชมด คิดเอง ทำเองไม่เป็น ผลที่เกิดจึงกล้ายเป็นวิกฤติอุดมศึกษาดังที่กล่าวไว้ ในตอนต้น ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ความทันสมัยและนำสมัยในที่นี่ จึงเป็นภารกิจตามความหมายของพระเทพเทวีดังกล่าวข้างต้น

ภารกิจในการนำอุดมศึกษาไปสู่ความทันสมัยหรือนำสมัย ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญต่อไปนี้

1) ภารกิจในการปฏิรูปโครงสร้าง การบริหาร และการจัดการให้ทันสมัย

เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎหมาย การบริหารและการจัดการที่มีประสิทธิภาพสูง ความมีเสริภาพในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน และสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อเหตุการณ์ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วของโลก สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องปฏิรูปโครงสร้าง การบริหารและการจัดการ อันได้แก่ :

1.1) การรื้อปรับระบบ (Reengineering) ภายในสถาบัน

1.1.1 มาตรการการปรับองค์กรหรือโครงสร้าง ของสถาบันอุดมศึกษาให้เหมาะสม

สถาบันอุดมศึกษาไทยในปัจจุบันพยายามขยาย สาขาวิชาต่าง ๆ ออกไปในวงกว้าง พยายามให้มีทุกสาขาวิชาการ ที่สากลมีอยู่ การขยายตัวของสถาบันออกไปในวงกว้างเพื่อให้ครอบคลุมมากสาขาที่สุดที่จะมากได้โดยงบประมาณที่จำกัด ทำให้คุณภาพลดลง ไม่มีความเชี่ยวชาญลึกซึ้งในด้านหนึ่งด้านใดโดยเฉพาะ ทำให้กล้ายเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งผลิตเพื่อปริมาณมากกว่าคุณภาพ หมายความว่าการให้การศึกษาทั่วไป

มากกว่าที่จะมีความเชี่ยวชาญพอที่จะไปประกอบอาชีพหรือปฏิบัติงานด้านใดด้านหนึ่ง โดยเฉพาะไม่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ภารกิจที่สถาบันอุดมศึกษาควรดำเนินการ คือ การปรับองค์กรหรือโครงสร้างของสถาบัน ซึ่งหลายประเทศ เช่น ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย ได้ดำเนินการดังได้กล่าวไว้ในตอนต้น มาตรการในการดำเนินการ ได้แก่

♥ พัฒนาสถาบันให้มีเอกลักษณ์ของความเป็นเลิศทางวิชาการเฉพาะทาง

♥ ยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น กระจายบุคลากร และภารกิจไปยังหน่วยงานอื่นที่จะสร้างเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีกว่า

♥ สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับสถาบันอื่น ๆ ทั้งขนาดเล็กและใหญ่กว่าเพื่อพึงพาอาศัยซึ่งกันและกันและมีผลประโยชน์ร่วมกัน

#### 1.1.2 มาตรการการปรับระบบบริหารและการจัดการ

ระบบบริหารและการจัดการที่ไร้ประสิทธิภาพ ส่งผลให้สถาบันอุดมศึกษาไม่พัฒนา ส่งผลให้คุณภาพอื่น ๆ ของสถาบันอุดมศึกษาด้อยไปด้วย ภารกิจในการปรับระบบบริหารและการจัดการที่สำคัญ เช่น

♥ ปรับโครงสร้างขององค์กรฐานสุดของสถาบัน อุดมศึกษาให้มีความเข้มแข็ง ทำหน้าที่กำกับดูแลมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

♥ เลือกสรรผู้บริหารระดับต่าง ๆ ที่มีคุณภาพ

♥ กระจายอำนาจจากการบริหารและการจัดการ เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบภา�্বความคล่องตัว

♥ ลดขั้นตอนของการทำงานให้น้อยลง เพื่อการปฏิบัติภารกิจได้เร็วขึ้น

♥ การลดตำแหน่งที่ไม่จำเป็น

♥ การมอบหมายภาระงานที่ชัดเจนและครบถ้วน

♥ การพัฒนาเครือข่ายข้อมูลข่าวสารที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ของสถาบัน

1.1.3 ลักษณะสถาบันอุดมศึกษาไทยที่เหมาะสมในอนาคต

ประกอบ คปรัตน์ [43] ได้กล่าวถึงแนวโน้มทางอุดมศึกษาของไทยในอนาคตไว้ ดังนี้

1) การพัฒนาระบบอุดมศึกษาด้านการทำให้เป็นประชาธิปไตยให้มากขึ้น (Democratization) คือ ให้ตัวแทนประชาชน กลุ่มคนเข้าไปทำหน้าที่กำกับการทำงานของสถาบัน อุดมศึกษา ประชาชน ชุมชนเข้าไปมีส่วนร่วมผิดชอบในด้านค่าใช้จ่ายทางการศึกษามากขึ้น โดยสถาบันอุดมศึกษาต้องตอบสนองต่อมหาชน โดยผลิตบัณฑิต ทำการวิจัยและบริการทางวิชาการมากขึ้น

2) การสร้างความหลากหลายให้เกิดขึ้นในระบบอุดมศึกษา (Diversity) ระบบอุดมศึกษาไทยจะเป็นระบบที่หลากหลาย ตอบสนองต่อระบบเศรษฐกิจที่เป็นเศรษฐกิจของระบบการผลิตที่แตกต่างกันไป

3) อุดมศึกษาจะเน้นที่คุณภาพมากขึ้น (Quality) สังคมบริโภคสิ่งที่มีคุณภาพมากขึ้น มีกลไกตรวจสอบคุณภาพมากขึ้น สถาบันอุดมศึกษาที่ไม่มีคุณภาพจะไม่ได้รับความนิยม ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนหรือเลิกกิจการ

4) อุดมศึกษาในอนาคตจะเน้นการลดขนาดของ การดำเนินการ (Downsizing) ลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย แต่คงคุณภาพและประสิทธิภาพไว้ และทำให้มีขนาดพอดีเหมาะสม (Rightsizing) ไม่ให้เสียค่าใช้จ่ายหรือทรัพยากรไปโดยที่ได้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า

5) การใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาจะเป็นไปอย่างกว้างขวาง (Technology in Education) ในอนาคต สถาบันอุดมศึกษาจะต้องรับผิดชอบตามเทคโนโลยีให้ทัน เพื่อใช้เทคโนโลยีเหล่านั้นเพื่อการศึกษา

6) ระบบความสัมพันธ์ หรือสายบังคับบัญชาแบบแนวตั้งจะเปลี่ยนเป็นระบบเครือข่าย (Newworking) ต่างต้องพึ่งพาซึ่งกันและกันและมีผลประโยชน์ร่วมกัน แต่ต่างก็มีความเป็นอิสระในการทำงานโดยเน้นการตอบสนองต่อผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ คล่องตัวและทันต่อเหตุการณ์

7) การลงทุนร่วม (Joint Venture) กิจกรรมการอุดมศึกษา ยังได้แก่ การผลิตบันทิต การวิจัย หรือการบริการแก่สังคม จำเป็นต้องเชื่อมโยงและสัมพันธ์กับภายนอกและองค์กรเอกชนต่าง ๆ เพื่อจะได้รับประโยชน์จากกิจกรรมเหล่านั้น

8) ระบบการอุดมศึกษากำลังก้าวไปสู่ความเป็นนานาชาติ (Internationalization) ซึ่งเกิดขึ้นในหลายรูปแบบ สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องส่งเสริมให้สังคมไทยไปสู่การคบค้าและสัมพันธ์กับสังคมโลก และต้องปรับตันให้สอดคล้องกับความเป็นนานาชาติด้วย

9) การบุกเบิกด้านวิจัยพื้นฐานและการวิจัยเพื่อการพัฒนา (Research and Development) สถาบันอุดมศึกษาไทย

ต้องสามารถสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ขึ้นได้เอง เพื่อประกัน การพัฒนาทางเศรษฐกิจและความกินดีอยู่ดี ระบบอุดมศึกษา ต้องหันมาให้ความสำคัญต่อบัณฑิตศึกษามากขึ้น และต้องดำเนินการได้อย่างมีคุณภาพ

10) สถาบันอุดมศึกษาจะต้องให้ความสำคัญต่อ การพัฒนาบุคลิกภาพมากขึ้น (Personality Development) การฝึกอบรมหรือการพัฒนาความรู้เป็นอันมากจะถูกดำเนินการโดยภาคธุรกิจหรือชุมชนเอง สถาบันอุดมศึกษาต้องหันมาสนใจในการพัฒนาตัวคนอย่างสมบูรณ์มากขึ้น

ถ้าหากนำแนวโน้มของการอุดมศึกษาในอนาคต มาเป็นพื้นฐานเช่นนี้ สถาบันอุดมศึกษาไทยในอนาคตควรจะมี ลักษณะอันพึงประสงค์ 10 ประการด้วยกันดังแนบภูมิที่ 6 คือ :

1) มีขนาดพอเหมาะสม "ไม่โตเกินไป" ไม่เล็กเกินไป เหมาะแก่การบริหารและจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด

2) มีลักษณะเป็นประชาธิปไตย ประชาชนมี ส่วนร่วมในการกำกับดูแลรักษาผลประโยชน์และใช้ประโยชน์จาก สถาบัน

3) มีการใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในการเรียน การสอนเพื่อถ่ายทอดทางวิชาการต่าง ๆ

4) มีการวิจัยและพัฒนาขององค์ความรู้ใหม่ ๆ เพื่อประโยชน์ของสังคมและความเจริญก้าวหน้าของชาติบ้านเมือง

5) มีการพัฒนาบุคลากรภายในสถาบันและ พัฒนานิสิตนักศึกษาให้มีคุณภาพ จริยธรรม และคุณธรรม

6) มีการผลิตบัณฑิต มุ่งเน้นคุณภาพพอ ๆ กับ ปริมาณ

- 7) มีความหลากหลายในหลักสูตรการเรียน  
การสอนที่สนองตอบตามความต้องการของชุมชน  
8) มีการร่วมลงทุนเพื่อผลประโยชน์ของสถาบัน  
และชุมชน  
9) มีเครือข่ายสัมพันธ์ร่วมกับองค์กรอื่น สถาบัน  
อื่น เพื่อคุ้มครองความรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ  
10) มีความเป็นนานาชาติ เข้าถึงระดับสากล  
3) ภารกิจในการปฏิรูปการเรียนรู้และการถ่ายเทคโนโลยีที่  
ทันสมัย

สถาบันคุณศึกษาจะต้องปฏิรูปการเรียนรู้และการถ่ายเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ผู้เรียนได้ความรู้ที่ทันต่อเหตุการณ์แห่ง การเปลี่ยนแปลงของโลก

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ [44] ได้กล่าวถึงปัญหาใหญ่ ที่สุดของการที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นประเทศชาติบ้านเมืองเจริญก้าวหน้าได้ หรือไม่นั้น อยู่ที่ทำให้คนในประเทศไทยคิดเป็นได้หรือไม่ การคิดของ คนในสังคมไทยเป็นการคิดที่สร้างปัญหามากกว่าก่อให้เกิดการ พัฒนา ซึ่งเกิดขึ้นในสังคมไทยแทบทุกระดับ ทำให้สังคมไทยอยู่ ในภาวะอ่อนแอทางความคิด มีความเชื่ออย่างถูกหลอกง่าย คิดผิด และตัดสินใจเลือกในสิ่งที่ผิด ไม่สามารถแก้ปัญหาให้กับตนเอง หรือคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ค่านิยมสังคม ระบบและบริบทต่าง ๆ ในสังคมไทยไม่เอื้อให้คนคิดกล้ายเป็นค่านิยม สังคมที่ไม่ต้องคิด กล้ายเป็นสังคมแห่งการเลียนแบบ และได้เสนอแนวทางที่จะ ทำให้คนในประเทศไทยสามารถคิดเป็น โดยการเปิดทางและแนวโน้ม ให้มีความสามารถในการคิดครบ 10 มิติ คือ



สถาบันอุดมศึกษาไทยอันเพิ่งประสบ

(ลักษณะ 10 ประการ)

แผนภูมิที่ 6 ลักษณะ 10 ประการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในอนาคต

มิติที่ 1 ความสามารถในการคิดเชิงวิพากษ์ (Critical Thinking)

มิติที่ 2 ความสามารถในการคิดเชิงวิเคราะห์ (Analytical Thinking)

มิติที่ 3 ความสามารถในการคิดเชิงสังเคราะห์ (Synthesis-Type Thinking)

มิติที่ 4 ความสามารถในการคิดเชิงเปรียบเทียบ (Comparative Thinking)

มิติที่ 5 ความสามารถในการคิดเชิงมโนทัศน์ (Conceptual Thinking)

มิติที่ 6 ความสามารถในการคิดเชิงสร้างสรรค์ (Creative Thinking)

มิติที่ 7 ความสามารถในการคิดเชิงประยุกต์ (Applicative Thinking)

มิติที่ 8 ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)

มิติที่ 9 ความสามารถในการคิดเชิงบูรณาการ (Integrative Thinking)

มิติที่ 10 ความสามารถในการคิดเชิงอนาคต (Futuristic Thinking)

และได้สรุปลงท้ายไว้ว่า ในยุคการล่าอาณานิคมในอดีต บีบให้ประเทศไทยต้องปรับตัวให้ทันสมัยเพื่อความอยู่รอดของ ประเทศอย่างตั้งตัวไม่ทัน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเฉพาะ หน้าจากโดยให้มีระบบต่าง ๆ ที่มีความทันสมัย แต่ไม่ได้มีการ เปลี่ยนแปลงหลังจาก ซึ่งเป็นรากฐานความคิดของคนในประเทศไทย ให้คิดเป็นเพื่อเรียนรู้เท่าทันไปด้วย

การที่จะให้เด็กคลาสที่มีความทันสมัยหรือนำสมัย เรียนรู้ เป็น คิดเป็น มีปัญญา ความรู้ทัน และเป็นผู้นำคือเป็นต้นคิด เป็นผู้เริ่มและนำทางแห่งการเปลี่ยนแปลงได้นั้น จะต้องปฏิรูปการเรียนการสอนในสถาบันอุดมศึกษาจากแบบเดิม ซึ่งเป็นการเรียนเพื่อสะสมความรู้ เน้นการท่องจำไปเป็นการเรียนเพื่อเรียนรู้ ซึ่งประกอบด้วยหลัก 7 ประการดังนี้ :

- 1) เปลี่ยนจากการเรียนเพื่อมุ่งหาคำตอบ (Answer Oriented) จากคำถามที่อาจารย์ป้อนให้เป็นการเรียนเพื่อมุ่งหา คำถามว่า ที่ตอบเข่นนี้ ควรจะตามอะไรบ้างที่น่าจะเป็นปัญหา
- 2) เปลี่ยนจากการเรียนเพื่อแก้ปัญหา (Solution Oriented) จากโจทย์ที่อาจารย์มักจะตั้งให้แก้มานเป็นการเรียนเพื่อหาปัญหา (Problem Oriented) กล่าวคือ ผลที่เกิดขึ้นเข่นนี้เป็นเพราะปัญหาอะไร และมีปัญหาอะไรอีกบ้างใหม่ที่ควรคิดหาทางแก้
- 3) เปลี่ยนจากการเรียนโดยมุ่งในการปฏิบัติ (Operation Oriented) มาเป็นการมุ่งหาวัตถุประสงค์ (Objective Oriented) กล่าวคือ มุ่งหาว่าการที่ต้องปฏิบัติตัวยิ่งนั้นเพื่อวัตถุประสงค์อะไร
- 4) เปลี่ยนจากการเรียนเพื่อมุ่งทราบผล (Result Oriented) เป็นการเรียนเพื่อมุ่งหาพฤติกรรมหรือวิธีการ (Process Oriented) กล่าวคือ ค้นหาริทีการที่จะให้ได้คำตอบนั้น
- 5) เปลี่ยนจากการเรียนโดยให้รายละเอียดในเนื้อหา (Detailed Oriented) ไปเป็นการเรียนเพื่อให้ได้ระบบ (System Oriented) ในกรณีที่จะนำไปสู่เนื้อหาที่เป็นรายละเอียดเหล่านั้น
- 6) เปลี่ยนจากการเรียนเพื่อความรู้ (Knowledge Oriented) ไปเป็นการเรียนหาวิธีการที่จะเรียนรู้ (Methodology Oriented)
- 7) เปลี่ยนจากการเรียนโดยจดจำสะสมความรู้ (Storage Oriented) ไปเป็นมุ่งค้นหาความรู้ (Retrieved Oriented)

### การปฏิวัติการเรียนการสอน

เรียนรู้	เรียนเพื่อเรียนรู้
1. มุ่งตอบคำถาม (Answer Oriented)	มุ่งหาคำตอบ (Question Oriented)
2. มุ่งแก้ปัญหา (Solution Oriented)	มุ่งหาปัญหา (Problem Oriented)
3. มุ่งการปฏิบัติ (Operation Oriented)	มุ่งหาวัตถุประสงค์ (Objective Oriented)
4. มุ่งทราบผล (Result Oriented)	มุ่งหาผู้ติดรวม (Process Oriented)
5. มุ่งรายละเอียดเนื้อหา (Detailed Oriented)	มุ่งหาระบบ (System Oriented)
6. มุ่งหาความรู้ (Knowledge Oriented)	มุ่งหาวิธีการ (Methodology Oriented)
7. มุ่งจดจำความรู้ (Storage Oriented)	มุ่งค้นหาความรู้ (Retrieved Oriented)

#### 4) การกิจในการสร้างคลังแห่งความรู้อันทันสมัย

คลังแห่งความรู้อันทันสมัยประกอบด้วย

► ทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ คนอาจารย์ที่มีความรู้ ความสามารถที่ทันสมัย ซึ่งนอกจากจะต้องดึงดูดเข้ามาสะสมให้มีเพียงพอแล้ว จะต้องรู้จักบบริหารการจัดการรักษาให้บุคคลที่มีคุณภาพเหล่านี้คงอยู่กับสถาบัน

► คลังแห่งเทคโนโลยีข่าวสารที่ให้ความรู้ทางวิชาการและข้อมูลอื่น ๆ อันทันสมัย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก

5) การกิจในการค้นคว้าและพัฒนาองค์ความรู้ทันสมัย  
การกิจที่ประกอบไปด้วย

- การค้นคว้าหาภูมิปัญญาแห่งท้องถิ่นบูรณาการเข้ากับ  
วิทยาการอันทันสมัย
  - ใช้ความรู้อันทันสมัยซึ่งนำต่อสังคม
  - ใช้ความรู้อันทันสมัยช่วยแก้ปัญหาให้แก่สังคม
  - ใช้ความรู้อันทันสมัยช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้แก่  
ประเทศ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
  - เป็นผู้นำในการพัฒนาองค์ความรู้และบูรณาการองค์  
ความรู้ใหม่ ๆ

6) การกิจในการสร้างชุมชนวิชาการในสถาบันอุดมศึกษา  
สถาบันอุดมศึกษาจะต้องเป็นแหล่งของชุมชนวิชาการ มี  
บรรยากาศทางวิชาการที่บุคคลทุกชั้นทุกระดับสามารถร่วมชุมชน  
และถูกถ่ายทอดเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการได้โดยมีอิสระเสรีภาพ  
ทางวิชาการ เช่น

- จัดให้มีการประชุมวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ เป็นประจำ
- จัดให้มีการอภิปรายปัญหาต่าง ๆ ของบ้านเมืองอยู่  
เป็นนิจ
- จัดให้มีบริการข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอสมบูรณ์  
ทันสมัย ทันต่อเหตุการณ์และรวดเร็ว
- จัดให้มีความมีอิสระเสรีภาพทางวิชาการ ซึ่งอาจจะ  
ครอบคลุมไปในด้านต่าง ๆ เช่น :
  - ♥ ความมีอิสระในการเลือกสถานที่และจุดหมายที่จะ  
ทำงาน
  - ♥ ความมีอิสระในการคิดสร้างสรรค์

- ♥ ความมีอิสรภาพในการตัดสินใจและตอบปัญหาต่าง ๆ
- ♥ ความมีอิสรภาพในการที่จะค้นหาความหมายของ

### ชีวิตของตนเอง

- ♥ ความมีอิสรภาพที่จะเข้าใจโลกที่อาศัย เป็นต้น

7) ภารกิจในการสร้างผู้นำและบัณฑิตที่พึงประสงค์  
สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจในการสร้างบัณฑิตซึ่งจะเป็นผู้นำของชาติในอนาคต สำหรับคุณสมบัติและยุทธศาสตร์การสร้างบัณฑิตไทยในอุดมคติมีดังนี้

#### ► คุณสมบัติของบัณฑิตไทยในอุดมคติ

จากการสัมมนาเรื่องยุทธศาสตร์การสร้างบัณฑิตไทยในอุดมศึกษา [45] นั้น ได้มีผลของการสัมมนาโดยพิจารณาทั้งในส่วนแพร่หลายด้วยของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และแนวคิดของวิทยากร ซึ่งมีความเห็นปะสานสอดคล้องกับแนวพระราชดำริที่ทรงเน้นคุณสมบัติทั่วไปของบัณฑิตที่สำคัญไว้ 4 ประการ คือ

- 1) ความเป็นผู้มีสติปัญญา
- 2) ความเป็นผู้มีจิตใจสูง
- 3) ความเป็นตัวของตัวเองในการคิดและการปฏิบัติ
- 4) ความเป็นผู้ยึดมั่นในสามัคคี

#### ► ยุทธศาสตร์การสร้างบัณฑิตไทยในอุดมคติ

ผลของการสัมมนาได้สรุปยุทธศาสตร์การสร้างบัณฑิตไทย

### ไว้ดังนี้

- 1) ต้องปรับเปลี่ยนความคิดและการกิจของผู้บริหาร และอาจารย์เสียใหม่ โดยให้ถือว่าระดับอุดมศึกษาเป็นหัวเลี้ยวหัวต่อในการปรับเปลี่ยนสู่การเลือกเส้นทางชีวิตที่ถูกต้องดีงามไว้

และการกิจของอาจารย์มิใช่สอนหนังสืออย่างเดียว แต่ต้องสอนคุณธรรม จริยธรรม หรือความเป็นคนด้วย

2) ต้องปรับหลักสูตรการเรียนการสอน โดยหลักสูตรครอบคลุมวิชาการด้านสังคมศาสตร์ ปรัชญา พฤติกรรมศาสตร์ วัฒนธรรม และวิชาเกี่ยวกับสุนทรียภาพ เพื่อเสริมสร้างความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทำให้โลกทัศน์กว้าง ปรับเนื้อหาวิชาไปสู่ทักษะและเสริมสร้างเจตคติที่ดี ปรับกระบวนการเรียนการสอนไปสู่การเรียนเพื่อเรียนรู้ด้วยตัวเอง เกิดความอยากรู้และรู้วิธี savage ความรู้ จัดนิเทศกรรมการเรียนการสอนด้านจริยธรรมและคุณธรรมให้น่าสนใจ

3) พัฒนานักศึกษาโดยบูรณาการกิจกรรมนักศึกษา กับการเรียนการสอนเข้าด้วยกัน และส่งเสริมกิจกรรมที่ทำให้นักศึกษาได้เพิ่มพูนทักษะเกี่ยวกับการมีปฏิสัมพันธ์กับชุมชน เรียนรู้แบบอย่างเชิงวิถุคคลที่สังคมยกย่อง และส่งเสริมค่านิยมไทย

#### ► เป้าหมายของบัณฑิตไทยในอดีต

ควรจะมีเป้าหมายไม่จำกัดแต่การเป็นผู้นำสังคมในชุมชน ในประเทศเท่านั้น แต่ควรจะให้มีความสามารถในการเป็นผู้นำของโลกด้วย

#### 2.4.6.3 การกิจนำคุณศึกษาสู่การเปิดเสรี

การศึกษาจะดับคุณศึกษาของไทยจำเป็นที่จะต้องเปิดเสรีในอนาคตด้วยเหตุบังคับหลายประการ โดยเฉพาะความต้องการด้านการศึกษาที่สูงขึ้น เช่น การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบของประชากรไทยในวัยทำงานที่สูงขึ้น การขยายตัวของการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาที่สูงขึ้น ความต้องการการปรับตัวของกำลังแรงงานที่มีระดับการศึกษาสูงขึ้น เพื่อรับรองการผลิตสินค้า

เศรษฐกิจที่ต้องใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สูงขึ้น การปรับสัดส่วนอัตราการเรียนต่อของนักเรียนในวัยเรียนในระบบการศึกษาจะดับอุดมศึกษา เพื่อให้เป็นกำลังของชาติในการแข่งขันกับนานาชาติที่สูงขึ้น ด้วยความจำเป็นเช่นนี้ เป็นภารายกิจที่รัฐจะรองรับได้ จะต้องระดมเอกชนทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนชุมชนท้องถิ่นเข้าร่วมรับภาระในการจัดการอุดมศึกษา อุดมศึกษาจะต้องเปิดเสรีให้ทุกฝ่ายได้มีส่วนรับผิดชอบ ระดมทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่มาพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ ให้สามารถเพิ่มการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูงตอบต่อความต้องการของประเทศได้

ผลของการเปิดเสรีทำให้บทบาทและการกิจของสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน มีการแข่งขันกันทั้งในด้านประสิทธิภาพ คุณภาพและมาตรฐาน ภารกิจแห่งการแข่งขันนี้ประกอบไปด้วยการแข่งขันในด้าน :

- ประสิทธิภาพของการบริหารและจัดการที่มีความอิสระและเสรี
- ประสิทธิภาพในการระดมทุนและทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งภายในและนอกประเทศเข้ามาช่วยสถาบันและการใช้ประโยชน์จากทุนและทรัพยากรเหล่านี้ให้คุ้มค่า
- ประสิทธิภาพของความร่วมมือระหว่างรัฐกับสถาบัน และระหว่างสถาบันด้วยกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน
- การแข่งขันในด้านคุณภาพและมาตรฐาน ภายใต้ความเสมอภาคแห่งการประเมินทั้งจากภาครัฐและเอกชน  
เนื่องจากรัฐได้เห็นความสำคัญของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ซึ่งจำเป็นที่รัฐจะต้องส่งเสริมและสนับสนุน พระราชนูญดุษฎีการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 จึงได้บัญญัติการบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชนเอาไว้ค่อนข้างชัดเจน

1) การส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนตามกฎหมาย

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 43

ได้บัญญัติให้การบริหารและการจัดการศึกษาของเอกชนมีความเป็นอิสระ โดยมีการกำกับติดตามการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาจากรัฐ ในมาตรา 45 ให้จัดการศึกษาได้ทุกระดับ โดยรัฐกำหนดนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของเอกชนในด้านการศึกษา และสถาบันอุดมศึกษาเอกชนดำเนินกิจการได้โดยอิสระ สามารถพัฒนาระบบบริหารและการจัดการด้วยตนเอง มีความคล่องตัวและเสี่ยงทางวิชาการ ในมาตรา 46 ได้กำหนดให้รัฐต้องให้การสนับสนุนด้านเงินอุดหนุนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ รวมทั้งด้านวิชาการ เพื่อให้สถาบันศึกษาเอกชนมีมาตรฐานและพึงดูแลได้

2) บทบาทและการกิจของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในอนาคต

2.1) สถาบันอุดมศึกษาเอกชนควรกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินการกิจให้ชัดเจนมากขึ้น สถาบันอุดมศึกษาจะต้องมีความเข้มแข็งและมีความต้องการของสังคม ซึ่งนอกเหนือจากการที่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมวิชาการและกระจายโอกาสทางการศึกษาและอื่น ๆ ตามที่ได้เคยกำหนดไว้เดิมแล้ว จะต้องมีการวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน และลิงที่สำคัญคือต้องทำเพื่ออุดมการณ์ของชาติ เพื่อกระจายโอกาสทางการศึกษาให้แก่คนในท้องถิ่น มุ่งเน้นในเชิงคุณภาพมากกว่ามุ่งหวังผลกำไร เป็นหลัก ทั้งนี้ต้องคำนึงว่าสถาบันอุดมศึกษาเอกชนจะเป็นที่ต้องการของตลาดในระยะยาวได้นั้น จำเป็นต้องสะท้อนชื่อเสียงและมีคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของตลาดแรงงาน แต่

**การดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ทุนจำนวนมหาศาล เพื่อการริเริ่มและดำเนินการต่อไป**

2.2) สถาบันอุดมศึกษาเอกชนควรร่วมรับผิดชอบในการผลิตบัณฑิตสาขาที่เป็นความต้องการของประเทศไทยในอนาคตมากขึ้น โดยเฉพาะการผลิตในสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีซึ่งมีแนวโน้มว่าการผลิตบัณฑิตในภาครัฐเพียงอย่างเดียวคงไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้เรียนที่สนใจจะเข้าศึกษาเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งความต้องการของชาติในอนาคต

2.3) ภารกิจในการจัดการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนควรพัฒนาไปสู่การดำเนินภารกิจอย่างเต็มรูปแบบ ทั้งในด้านการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม ตลอดจนการทำธุรกิจปัจจุบันมุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตเป็นส่วนใหญ่ แต่บทบาททางด้านอื่นยังไม่ชัดเจนมากนัก การเพิ่มบทบาทด้านอื่น ๆ ดังกล่าวข้างต้น จะเป็นสิ่งดึงดูดให้สังคมเห็นความสำคัญและให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนและส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเอกชนได้พัฒนาขึ้น

2.4) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางวิชาการ ตลอดจนการสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการที่เป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน ในระยะยาวนั้น การแสวงหาความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพทางวิชาการสูงเป็นสิ่งจำเป็น สถาบันอุดมศึกษาเอกชนจึงควรแสวงหาความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อโอกาสในการพัฒนาคุณภาพบุคลากร คุณภาพผู้เรียนของสถาบัน ตลอดจนคุณภาพการจัดการ ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อสถาบันในระยะยาว

2.5 เนื่องจากคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ในปัจจุบันยังไม่เท่าเทียมกัน ดังนั้นเพื่อเป็นการพัฒนาสถาบัน อุดมศึกษาให้มีมาตรฐานที่ใกล้เคียงกันมากขึ้น สมาคมสถาบัน อุดมศึกษาเอกชน จึงควรมีนโยบายในการส่งเสริมและเกื้อกูลการ ใช้ประโยชน์ในทรัพยากระหว่างสถาบันอุดมของรัฐ และสถาบัน อุดมศึกษาเอกชนด้วยกัน ในรูปแบบต่าง ๆ ภายใต้ผลประโยชน์ ตอบแทนที่เหมาะสมซึ่งกันและกัน

#### 2.4.6.4 ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่ปวงชน

ความจำเป็นที่จะให้สถาบันอุดมศึกษา มีบทบาทสำคัญใน การกระจายโอกาสทางการศึกษาสู่ปวงชน ให้ประชาชนทุกระดับ ทุกอาชีพสามารถศึกษาในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลาย หลักสูตร ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาต่อเนื่อง หรือการศึกษาตลอด ชีวิต ได้ทุกแห่งหรือทุกท้องที่ โดยไม่จำกัดเวลานั้นมีมากยิ่งขึ้นทุกที่ โดยเฉพาะในโลกยุคโลกาภิวัตน์ ทั้งนี้ไม่เพียงแต่เป็นเพระความ ต้องการในด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาของประชาชนที่มีเพิ่ม ขึ้นเท่านั้น แต่เป็นเพระในโลกแห่งยุคข่าวสารไร้พรมแดนนี้ วิทยาการต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้ กำราหน้าและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การเรียนรู้ของชุมชนจึง ไม่อาจจะหยุดนิ่ง ล้าสมัยได้ภายในได้ภาวะแห่งการแข่งขันอันเข้มข้น ทางเศรษฐกิจและสังคมของชาติต่าง ๆ ที่เพิ่มมากขึ้นทุกที่ แม้ผู้ที่ สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษา ปริญญาตรี ให้ เอก แล้วก็ตาม ก็ยังจำเป็นที่จะต้องศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต เพื่อให้สามารถ ติดตามความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงทางวิชาการของโลก และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นให้ทันการณ์

การกิจนาอุดมศึกษาสู่ปวงชนเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของสังคม ประกอบด้วยอุดมศึกษาที่สำคัญต่อไปนี้ คือ :

1) อุดมศึกษาที่มีความหลากหลาย

สถาบันอุดมศึกษาจะต้องสร้างหลักสูตรที่ตอบสนองต่อบุคคลและชุมชนที่มีความหลากหลาย และสภาพแวดล้อมที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไปในแต่ละสถานที่ แต่ละแห่งที่มีสภาพไม่เหมือนกัน

- หลักสูตรจึงต้องมีลักษณะหลากหลาย ยืดหยุ่น ปรับได้่าย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในแต่ละแห่งที่แตกต่างกัน
- วิธีการเรียนการสอนที่มีความหลากหลาย
- ใช้ภูมิปัญญาและทรัพยากรท้องถิ่นเป็นองค์ประกอบของการเรียนการสอน

2) อุดมศึกษาที่มีความเสมอภาค ทุกคนมีโอกาสในการศึกษา

สถาบันอุดมศึกษาต้องสร้างความเสมอภาค กระจายการศึกษา และเปิดโอกาสให้ทุกคนได้รับการศึกษาตามความสามารถ ทั้งนี้โดยไม่จำกัดสถานภาพการเงิน อาชีพ เพศ ผู้พิการ ชนกลุ่มน้อย และผู้ด้อยโอกาส

สถาบันอุดมศึกษาจึงต้องมีมาตรการช่วยในการเข้าจัดปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยปิดกั้นไม่ให้มีโอกาสในการศึกษาและสร้างสิ่งต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้บุคคลเหล่านี้ได้รับการศึกษา

3) อุดมศึกษาต่อเนื่องและตลอดชีวิต

สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ ให้บุคคลสามารถศึกษาต่อเนื่องและตลอดชีวิต และจะปฏิบัติภารกิจนี้ได้โดยการ :

**► จัดหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องและตลอดชีวิตที่มีความหลากหลาย**

- สร้างเครือข่ายสัมพันธ์กับสถาบันอุดมศึกษาระดับต่าง ๆ เพื่อให้เกิดหลักสูตรต่อเนื่องและการศึกษาต่อเนื่อง
- สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยร่วมมือกับบุคคล ชุมชน และสังคมทุกระดับ ทั้งของภาครัฐและเอกชน ระดมทรัพยากรและสื่อต่าง ๆ มาจัดการศึกษาอันเหมาะสมกับสังคม วัฒนธรรมไทย อันเป็นการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคมไทย

**2.4.6.5 การกิจกรรมอุดมศึกษาสู่นานาชาติหรือสากล**

ประเทศต่าง ๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา และอオสเตรเลีย ต่างก็ตระหนักรึงความจำเป็นในการที่จะพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาของตนให้มีความเป็นนานาชาติหรือสากล โดยปรับบทบาทของสถาบันให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกซึ่งได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองระหว่างประเทศ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยเฉพาะด้านสื่อสาร สารสนเทศต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาภัยคุกคามที่เพิ่มขึ้น เช่น สิ่งแวดล้อมเป็นพิษ การกีดกันทางการค้า ภาวะเงินเฟ้อ ซึ่งต้องอาศัยสถาบันอุดมศึกษาอันเป็นแหล่งแห่งการเรียนรู้และสร้างกำลังคน เรียนรู้ปัญหาและวิธีการแก้ปัญหา สร้างจิตสำนึกและความเข้าใจความแตกต่างทางสังคม วัฒนธรรม และเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อช่วยขัดับปัญหาต่าง ๆ เพื่อจะสามารถอยู่ร่วมกันได้โดยสันติ

อุดมศึกษาไทยจะทันสมัยและทันโลกได้ต่อเมื่ออุดมศึกษาไทยสามารถพัฒนาเข้าสู่ระบบที่ทัดเทียมสากลหรือนานาชาติได้

นั่นก็คือ อุดมศึกษาไทยจะต้องมีความสัมพันธ์กับนานาชาติ สามารถดูดซึบองค์ความรู้และทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพจากนานาชาติเข้าสู่คลังแห่งความรู้ ถ่ายทอดความรู้ขันทันสมัยสู่ชนชาวไทย เพื่อสร้างความตื่นตัว และสามารถสร้างสรรค์ความกลมกลืน หรือดุลยภาพระหว่างสังคม วัฒนธรรมไทย ความเป็นไทย ความเป็นสถาบันอุดมศึกษาต่อไป เพื่อไทยจะได้เป็นส่วนที่สำคัญ ส่วนหนึ่งในสังคมโลก

1) โอกาสของสถาบันอุดมศึกษาไทยในระบบนานาชาติ ประกอบ คุปรัตน์ [43] ได้กล่าวถึงสภาพแวดล้อมเชิงจะ เป็นจุดแข็งของสถาบันอุดมศึกษาไทยไว้ดังนี้ :

#### 1.1) ในทางภูมิศาสตร์

ประเทศไทยเป็นจุดเชื่อมต่อทั้งระหว่างแผ่นดินจีน อนดีจีน และเชื่อมกับเอเชียตะวันใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ อนาคตของประเทศไทยจะเป็นตลาดขนาดใหญ่ และเป็นแหล่งผลิตที่มีศักยภาพสูง สามารถใช้เป็นศูนย์กลางของอุดมศึกษาได้เป็นอย่างดี

#### 1.2) สังคมระบบเปิด

สังคมไทยเป็นระบบเปิด มีการติดต่อแลกเปลี่ยนกันระหว่างชาติสูงมาเป็นเวลาอันยาวนาน ทั้งพาณิชกรรมและวัฒนธรรม กิจการการศึกษา หรืออื่นใดที่ยังไม่พร้อมก็สามารถเข้าเชิญต่างชาติให้มาร่วมดำเนินการได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

#### 1.3) พื้นฐานทางวัฒนธรรมและการเมือง

ประเทศไทยมีพื้นฐานทางศิลปวัฒนธรรมที่ผสมผสานกับศิลปวัฒนธรรมต่างชาติได้ดี การเมืองมีประชาธิปไตยมากขึ้น

ยกที่จะหวนกลับสู่ระบบเผด็จการ ช่วยให้ดึงดูดนานาชาติเข้ามา  
ได้ง่ายขึ้น

1.4) เศรษฐกิจที่เจริญเติบโตในระดับสูง

ความสามารถของภาคเอกชนที่จัดการกับองค์กร  
ระดับใหญ่ สามารถทำงานได้หลายอย่างที่ทำให้เศรษฐกิจเจริญ  
เติบโต ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ช่วยให้การลงทุนเพื่อพัฒนาการศึกษา  
เป็นไปได้สูงขึ้น

1.5) สถาบันอุดมศึกษาไทยมีมากและกระจายทั่วทุก  
ภูมิภาค

สถาบันอุดมศึกษาไทยจำนวน 600 กว่าแห่ง กระจาย  
อยู่ทั่วทุกภูมิภาค การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคไม่ว่า  
จะเป็นด้านสามเหลี่ยม สี่เหลี่ยม ห้าเหลี่ยม และหกเหลี่ยม  
เศรษฐกิจล้วนเปิดโอกาสให้แก่สถาบันอุดมศึกษาในการที่จะ  
พัฒนาเข้าสู่ระดับนานาชาติได้ทั้งสิ้น

1.6) เอกชนไทยมีความสามารถสูงในการประกอบ  
ธุรกิจต่าง ๆ

ดังจะเห็นได้จากโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการ  
รถไฟฟ้า โทรคมนาคม ล้วนแล้วแต่เป็นโครงการที่เอกชนทำ  
เอกชนยอมสามารถระดมทุนทำอุดมศึกษาสู่ระดับสากล ดึง  
นักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาในไทยทำรายได้สูงประเทศได้ เช่น  
เดียวกับที่ประเทศไทยพัฒนาอื่น ๆ กำลังทำอยู่

1.7) ประชาชนไทยสนับสนุนให้บุตรหลานของตนได้  
เล่าเรียนอยู่แล้ว

พื้นฐานทางเศรษฐกิจของประชาชนที่ดีขึ้น จะทำให้  
ความต้องการที่จะส่งเสริมสนับสนุนให้บุตรหลานของตนได้

เล่าเรียนมากขึ้น ดังเช่นในอดีต เมื่อไม่มีที่เรียนก็ขวนขวยที่จะส่งให้ไปเรียนยังต่างประเทศถ้ามีทางเลือก บุคคลเหล่านี้ย่อมจะสนับสนุนบุตรหลานของตนให้เรียนในสถาบันอุดมศึกษาไทยที่อยู่ในระดับساกระดับมากกว่าที่จะให้ไปเรียนยังต่างประเทศ

## 2) ภารกิจในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาเข้าสู่ระดับนานาชาติ

ด้วยสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยดังกล่าวไว้แล้วข้างต้นนี้ สถาบันอุดมศึกษาไทยมีโอกาสอันกว้างขวางที่จะพัฒนาเข้าสู่ระบบนานาชาติได้ อย่างไรก็ตามสถาบันอุดมศึกษาไทยในปัจจุบันยังอยู่ห่างกับความเป็นนานาชาติอยู่มาก จะต้องมีแผนพัฒนาที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้นได้โดย :

2.1) สถาบันอุดมศึกษาไทยแต่ละสถาบันจะต้องพัฒนาความเข้มแข็งเฉพาะทางให้ปรากฏ เพื่อเป็นที่ดึงดูดของสายตาชาวโลก โดยเฉพาะด้านเกษตร สาธารณสุข วิศวกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เศรษฐศาสตร์การเงินการคลัง เป็นต้น ให้มีศักยภาพในประเทศไทย

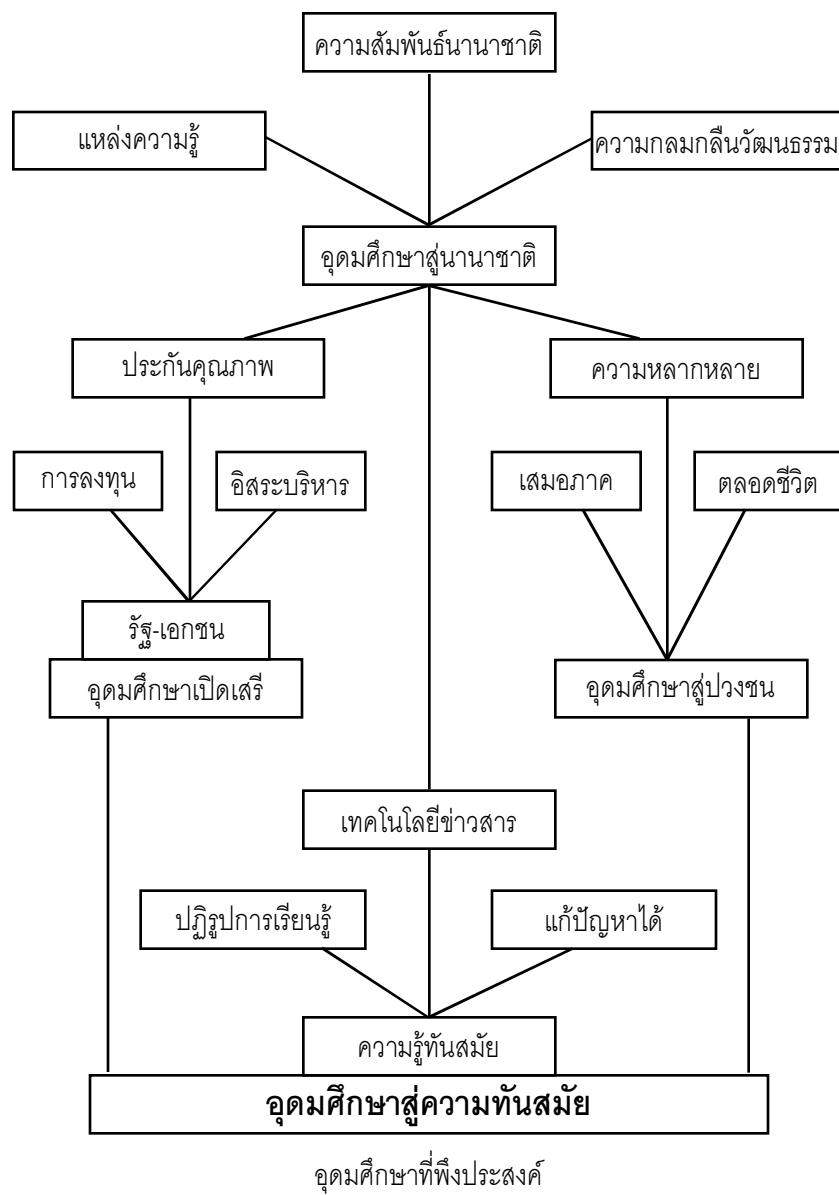
2.2) สถาบันอุดมศึกษาไทยในภูมิภาคในเขตการพัฒนาหรือเศรษฐกิจต่าง ๆ จะต้องพัฒนาอุดมศึกษาให้สอดคล้องรองรับกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคนั้น ๆ เช่น ให้ความสนใจกับประเทศไทยเพื่อนบ้านมากขึ้น กระตุ้นเตือนให้มีการศึกษาวิจัยในเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับประเทศไทยเพื่อนบ้านอันได้แก่ ภาษา วัฒนธรรม เศรษฐกิจและการเมือง เป็นต้นมากขึ้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจกับประเทศไทยเพื่อนบ้านให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป

2.3) สถาบันอุดมศึกษาไทยจะต้องสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศเพื่อนบ้านให้มากขึ้น สำหรับเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศพัฒนา ซึ่งมีอยู่มากมายแล้ว ควรจะเน้นให้มีการปฏิบัติกันอย่างจริงจังและมากขึ้น โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยน

2.4) ข้อมูลสื่อการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยน คณาจารย์ การดึงดูดคณาจารย์ และนักเรียนต่างชาติเข้าสู่ระบบสถาบันอุดมศึกษาไทยจะต้องสร้างบรรยากาศภายในสถาบันฯ ให้มีลักษณะเป็นนานาชาติมากขึ้น เช่น เปิดหลักสูตรที่สอนระดับปริญญาตรีด้วยภาษาอังกฤษ มีหอพักนักศึกษาไทยร่วมกับต่างชาติ พัฒนาหน่วยงานแนะแนวนักเรียนต่างชาติให้เข้มแข็ง สนับสนุนกิจกรรมศิลปวัฒนธรรมของนักเรียนต่างชาติ

2.5) สถาบันอุดมศึกษาไทยจะต้องพัฒนาหลักสูตรเฉพาะนักเรียนต่างชาติให้มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการศึกษาของนักเรียนต่างชาติที่จะเข้ามาเรียนต่อเนื่องได้ แต่ทั้งนี้ มิได้หมายความว่าจะลดคุณภาพลงเหมือนอย่างที่สถาบันต่างประเทศบางแห่งได้ทำอยู่ การเปิดโอกาสให้นักเรียนต่างชาติได้เลือกเรียนวิชาอื่นทดแทนในวิชาที่นักเรียนต่างชาติไม่มีพื้นฐานของวิชานั้นมาก่อน เป็นตัวอย่างหนึ่งของการปรับให้เข้ากันเช่นนี้

การกิจกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไทยในยุคสมัยที่ 7  
ได้สรุปให้เห็นดังแผนภูมิที่ 7



แผนภูมิที่ 7 อุดมศึกษาที่เพิ่งประสงค์

## บทที่ 3

### บทสรุป

ประเทศไทย ฯ ต่างก็ตระหนักรึงความสำคัญของ อุดมศึกษา อันมีภารกิจในการผลิตกำลังคนผู้เป็นมั่นสมองของชาติให้ช่วยแก่ปัญหาต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในคริสต์ศักราช อันมีผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ต่างก็ทำการปฏิรูปอุดมศึกษา ทำให้อุดมศึกษาต้องปรับเปลี่ยนบทบาทหน้าที่พัฒนากิจและการกิจไปอย่างมากมาย แม้ว่า อุดมศึกษาจะมีต้นแบบมาจากญี่โรปและตะวันตกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก แต่มาถึงยุคปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบในด้านการผลิตกำลังคนทั้งปริมาณและคุณภาพแล้ว ทั้งอังกฤษ เยอรมนี และฝรั่งเศส ยังด้อยกว่าสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ โดยเหตุที่ประเทศไทยเหล่านั้นใช้เวลานานกว่ากัน ความต้องการผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพได้เร็วเป็นสิ่งที่จำเป็นในยุคศักราช

สรุปอาณาจักร มีสถาบันอุดมศึกษาที่สำคัญ คือ มหาวิทยาลัย วิทยาลัยโพลีเทคนิค วิทยาลัยการอุดมศึกษาและ มหาวิทยาลัยเปิด โดยภารกิจตามกฎหมายมุ่งในการพัฒนาความ เป็นมนุษย์ เคราะฟในสิทธิและเสรีภาพพื้นฐานของบุคคล เสริมสร้างความเข้าใจและมิตรภาพในชาติและนานาชาติ การจัดการศึกษาจะต้องเป็นไปอย่างทั่วถึงและเสมอภาคทั่วทั้งประเทศ แรงผลักดันที่ ก่อให้เกิดการปฏิรูปอุดมศึกษานั้น ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่มีผล ผลกระทบต่อระบบอุดมศึกษา เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม ตลาดแรงงาน ระบบการเงิน การสื่อสารและเทคโนโลยี

สารสนเทศ สิงแಡล้อม ประชากර ภารกิจสำคัญที่ดำเนินการในแผนปฏิรูปอุดมศึกษา คือ การดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพสูงเข้าสู่สถาบัน ยกระดับปรัชีพธิภัพการเรียนการสอน การเรียนรู้ให้เพิ่มสูงขึ้น เว่งัดพัฒนาความรู้พื้นฐาน ความรู้ประยุกต์ และแนวทางการแก้ปัญหา ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด สามารถรองรับนักศึกษาเข้าสู่ระดับอุดมศึกษาและการศึกษาตลอดชีวิต ปรับหลักสูตรให้สามารถเลือกได้โดยไม่จำกัดสถานที่ และสถาบัน รองรับนิสิตให้ได้มาตรฐานสูงสุดด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส รักษามาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีเป้าหมายที่การแข่งขันระดับสากล

อุดมศึกษาในประเทศไทย ฝรั่งเศส มีทั้งการศึกษาในโรงเรียน ในโรงเรียนเทคนิค สถาบันเทคโนโลยี มหาวิทยาลัย และสถาบันการศึกษาชั้นสูง ภารกิจตามกฎหมายนี้ให้การจัดการศึกษาเป็นหน้าที่ของรัฐ และเป็นการให้เปล่า โดยยึดหลักแห่งความเสมอภาค เสรีภาพและความปลดปล่อยจากการครอบงำทางศาสนา พันธกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษา คือ เป็นแหล่งสร้างการเรียนรู้และกระจายการเรียนรู้ เพื่อฝึกนักจัดการในอนาคต นักวิจัยและครุ�าตรฐานการปฏิบัติในอุดมศึกษา คือ ความสามารถปรับตัวได้และความสร้างสรรค์การพัฒนานื้องานของการศึกษาอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างคนฝรั่งเศสสำหรับอนาคตให้สามารถนำพาชีวิต สังคม และอาชีพ อย่างรับผิดชอบ สามารถปรับตัวสร้างสรรค์และสร้างความเป็นปีกแห่งทางสังคม และผลักดันสำคัญที่ก่อให้เกิดปฏิรูปอุดมศึกษา คือ อัตราการว่างงานสูง เวลาเรียนนาน นิสิตออกกลางคันมาก หลักสูตรขาดความหลากหลาย การบริหารขาดประสิทธิภาพและความคล่องตัว

ภารกิจที่สำคัญในการดำเนินการในแผนปฏิรูป คือ ปรับปรุง สถานภาพของมหาวิทยาลัยและเครือข่ายใหม่ให้มีการรวมตัวของ สถาบันต่าง ๆ มุ่งให้สถาบันอุดมศึกษามีความคล่องตัวมากขึ้น ปรับระบบการศึกษาเพื่อลดปริมาณการสูญเสียของนิสิตที่ออก กลางคัน เพิ่มความเป็นธรรมและความเสมอภาคให้นิสิตในระบบ ความช่วยเหลือและการเงิน จัดให้มีการฝึกอบรมเทคโนโลยีใน มหาวิทยาลัยเพื่อประกันการว่างงาน จัดการศึกษาให้สอดคล้อง กับมหาวิทยาลัยในยุโรปเพื่อการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่าง ประเทศ

สถาบันอุดมศึกษาในออสเตรเลีย ประกอบขึ้นด้วย วิทยาลัยซึ่งเน้นหนักไปในวิชาต่าง ๆ และมหาวิทยาลัย ซึ่งมีการ เรียนการสอนและการวิจัยในสาขาวิชาต่าง ๆ กับมีมหาวิทยาลัย แห่งชาติซึ่งทำหน้าที่วิจัยอย่างเดียว เพื่อความเป็นเอกภาพ รัฐบาลออสเตรเลียได้ปฏิรูปอุดมศึกษาโดยยุบรวมมหาวิทยาลัยและ มหาวิทยาลัยเล็ก ๆ ให้เป็นมหาวิยาเขตเข้ารวมเป็นเครือข่ายของ มหาวิทยาลัยหลัก กฎหมายรัฐธรรมนูญได้ให้อำนาจรัฐสภาร่าง กฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาต่าง ๆ และให้รัฐต่าง ๆ มีอิสระในการ จัดการศึกษาในรัฐของตน ภารกิจหลักที่กำหนดไว้ในกฎหมาย การศึกษา คือ สนับสนุนให้เยาวชนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสได้เข้า ศึกษาในอุดมศึกษามากขึ้น ให้อุดมศึกษาตอบสนองต่อความ ต้องการภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น เมื่อมีการปรับเปลี่ยนใด ๆ เพื่อ พัฒนาการศึกษา ก็จะมีการตรวจสอบบัญชีต้องรับการ เปลี่ยนแปลงนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดต่าง ๆ ให้สามารถปฏิบัติ ตามเป็นขั้นตอนได้ แรงผลักดันที่ทำให้เกิดปฏิรูปอุดมศึกษาครั้ง ล่าสุด คือ ปัญหาความไม่เป็นเอกภาพทางการศึกษา ปัญหาด้าน

คุณภาพมาตรฐานที่มีความหลากหลายทั้งขนาดและจำนวนอันมากแก่การควบคุม รวมไปถึงปัญหาการบริหาร การจัดการเรียน การสอน ซึ่งอยู่ภายใต้ระเบียบกฎหมายที่ของรัฐ ทำให้ขาดความเป็นอิสระคล่องตัว แต่ที่สำคัญ คือ ปัญหาค่าใช้จ่ายที่รัฐบาลกลางต้องรับผิดชอบโดยเฉพาะผลกระทบอันเกิดจากความต่าทางเศรษฐกิจ รัฐบาลออกสัตว์เริ่มจึงได้ปฏิรูปโดยเป้าหมายหลัก 3 ประการ คือ ประการแรก ลดจำนวนมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาลง เพื่อให้อุดมศึกษาเป็นเอกภาพ ควบคุมภาพได้ทั่วถึงโดยจัดมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยเป็นเครือข่าย เรียกว่า Unified National Higher Education System จัดสรรงบประมาณให้ตามเครือข่าย ให้มหาวิทยาลัยมีอิสระในการบริหารงบประมาณ ผลักภาระให้ผู้เรียนรับผิดชอบค่าใช้จ่ายมากขึ้น และปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคลและคุณภาพของหลักสูตร จัดการศึกษาให้เป็นสินค้าส่งออก ประการที่สอง ให้สถาบันอุดมศึกษาปฏิบัติภารกิจในการพัฒนาประเทศโดยส่งเสริมการผลิต พัฒนาและยกเว้นดับกำลังคนให้มีคุณภาพทั้งทางด้านวิชาการและทักษะ ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาจะต้องจัดหลักสูตรให้มีการต่อเนื่องได้ตามลักษณะแรงงานและมีความยืดหยุ่น ถ่ายโอนหน่วยกิตกันได้ และประการที่สาม สร้างความเสมอภาคให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาสอันได้แก่ ผู้หญิง คนพิการ ชนกลุ่มน้อย ชาวชนบทที่อยู่ห่างไกล ซึ่งทุกมหาวิทยาลัยจะต้องทำระเบียบ กำหนดนโยบายเป้าหมาย และความช่วยเหลือเป็นรายละเอียดในการของบประมาณทุกปี

รัฐบาลญี่ปุ่นได้จัดประเภทสถาบันอุดมศึกษาออกเป็น 3 ประเภท คือ มหาวิทยาลัยวิจัย ซึ่งประกอบด้วยมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ที่ทำหน้าที่สอนและวิจัย มหาวิทยาลัยปฏิบัติประกอบด้วย

มหาวิทยาลัย และวิทยาลัยที่เน้นทางการปฏิบัติ สอนวิชาชีพ เนพาะและวิชาชีพชั้นสูง และมหาวิทยาลัยการศึกษาตลอดชีวิต อันประกอบด้วยมหาวิทยาลัยทางอาชีวศึกษาและมหาวิทยาลัยวิชาชีพ พิเศษ ญี่ปุ่นมีมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนมากที่เป็นของเอกชน รัฐธรรมนูญญี่ปุ่นระบุถึงนโยบายการศึกษาของชาติ ให้ประชาชน ทุกคนมีสิทธิในการรับการศึกษาทัดเทียมกันตามความสามารถที่ กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎหมายแม่บทของการศึกษาซึ่งออก บังคับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2490 ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการศึกษาเพื่อ พัฒนาคุณภาพของบุคคล โดยเน้นที่บุคลิกภาพ ความสมบูรณ์ ของร่างกายและจิตใจ รักในความจริงและความยุติธรรม ซึ่งขับ ต่อจิตวิญญาณที่เป็นอิสรภาพ เป็นผู้สร้างสรรค์และสังคมที่มีสันติภาพ การจัดการศึกษาต้องเกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ ประชาชนมี ความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา ให้การศึกษาด้านการเมือง และศาสนา เพื่อความเป็นพลเมืองดี ภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา จะต้องเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาในเชิงลึก ทั้ง ด้านวิชาชีพชั้นสูงและศิลปศาสตร์เชิงเทคนิคและให้การศึกษาใน แนวกว้าง พัฒนาสติปัญญาคุณธรรมและความสามารถเชิงปฏิบัติ แรงผลักดันที่ทำให้รัฐบาลญี่ปุ่นต้องปฏิรูปอุดมศึกษาเข้าสู่ศตวรรษนี้เป็นผลจากการระบบการศึกษาที่เป็นเอกอัคร ขาดความ หลากหลาย ไม่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนนักศึกษา มีชีวิตอยู่กับสถาบันการศึกษานานเกินไป ขาดการเรียนรู้เกี่ยวกับ ครอบครัวและชุมชน ทำให้ขาดความสนใจที่จะเข้าเรียนในระดับ อุดมศึกษา เกิดช่องว่างในการทำงานทำ ไม่สามารถรับมือได้ทัน กับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ในยุคโลกาภิวัตน์ได้ เป้าหมายหลักในการปฏิรูปมี 4 ประการ คือ

การเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการที่หลากหลายของนักศึกษา ความสามารถที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมได้ทัน สามารถรองรับความต้องการการศึกษาตลอดชีพได้ และรองรับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่ลดลง สถาบันอุดมศึกษาจึงมีภารกิจที่จะต้องปรับปรุงมาตรฐาน หลักสูตร วิธีการเรียนการสอน ให้นักศึกษาอยู่ในสถาบันสั้นลง ปรับปรุงบันฑิตวิทยาลัยทั้งในด้านคุณภาพและปริมาณ ขยายบทบาทอุดมศึกษาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น สร้างคุณภาพของการศึกษา และวิจัยให้ได้มาตรฐานโลก จัดการศึกษาต่อเนื่องและตลอดชีวิต ให้ทันกับความต้องการของประชากร พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการกับนานาชาติ พัฒนาองค์กรและการจัดการให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ จัดระบบการติดตามและประเมินผลตนเองเพื่อปรับปรุงคุณภาพและมีความรับผิดชอบตอบสนองต่อสังคมได้

อุดมศึกษาของประเทศไทยมีภารกิจให้ตัวนั้น แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท คือ วิทยาลัย และมหาวิทยาลัย วิทยาลัยครุและวิทยาลัยวิชาการศึกษา วิทยาลัยอาชีวศึกษา โพลีเทคนิค หรือมหาวิทยาลัยเปิดทางอุตสาหกรรม และวิทยาลัย เสริมพิเศษ ซึ่งในจำนวนเหล่านี้เป็นของเอกชนเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะวิทยาลัยอาชีวศึกษาซึ่งมีนับร้อยแห่ง ตามกฎหมาย รัฐธรรมนูญได้กำหนดประชานทุกคนมีเสรีภาพในการเรียนรู้และศิลปะ มีสิทธิเท่าเทียมกันที่จะได้รับการศึกษาตามความสามารถทางสติปัญญาของแต่ละบุคคล สถาบันอุดมศึกษามีความเป็นอิสระและเสรีภาพทางวิชาการ โดยที่รัฐส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาตลอดชีวิต นอกจากนี้ยังมีกฎหมายแม่บททางการศึกษา

ซึ่งมีรายละเอียดและสาระครอบคลุมมากมาย ตั้งแต่ในด้านนโยบายที่ต้องการพัฒนาคนให้สมบูรณ์ ทั้งบุคลิกลักษณะความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างอิสระ เป็นพลเมืองดีเหมาะสมกับประชาธิปไตย และสร้างความเจริญร่วมกันของมนุษยชาติ ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาความรู้ อุปนิสัย สุขภาพและจิตใจ จิตสำนึกร่วมเป็นชาติสืบทอดและพัฒนา วัฒนธรรมประจำชาติและของโลก ปลูกฝังความใฝ่รู้หาความจริง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ รักอิสรภาพ มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ความรู้สึกสุนทรีย์ในด้านศิลปะ ธรรมชาติ ใช้เวลา ว่างให้เป็นประโยชน์แก่ชีวิต ส่งเสริมอุตสาหะ อุทิศตนให้กับงาน สร้างคนที่เป็นผู้ผลิตที่สามารถและผู้บริโภคที่ฉลาด นอกจากนี้ยัง กำหนดการจัดระบบการศึกษา และสถานศึกษา ตลอดจนการ กำหนดสาระวิชาการเรียนรู้ไว้ด้วย ส่วนภารกิจของสถาบัน อุดมศึกษานั้น ได้กำหนดให้สอนและคิดค้นค่าวัสดุและ เทคนิคต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับพัฒนาประเทศและโลก และมุ่ง พัฒนาความเป็นผู้นำด้วย ด้านอาชีวศึกษานั้นมุ่งให้ความรู้และ ฝึกทักษะที่จำเป็นสำหรับชีวิตและสำหรับประเทศ โดยมี วัตถุประสงค์ที่จะค้นหาความสามารถสามารถพิเศษของผู้เรียน พัฒนา ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และทักษะพัฒนาความสนใจและเข้าใจ ในอุตสาหกรรม และการค้าของประเทศ ตลอดจนการจัดการและ การวางแผนเพื่อการอุดมศึกษา

กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางอาชีวกรรมของมนุษย์ไปสู่ความ เจริญรุ่งเรืองแบบใหม่ ความเป็นสังคมสารสนเทศ และความเป็น โลกภาคี ซึ่งนำให้เกิดความปรารถนาที่จะสร้างเกาหลีใหม่

โดยใช้การศึกษาเป็นหลัก ภายใต้ความคิดที่เรียกว่า Edutopia หรืออุดมรัฐทางการศึกษา ภารกิจที่ดำเนินการ คือ สร้างพื้นฐานทางเทคนิคให้เป็นการศึกษาระบบที่เปิด สร้างความหลากหลายรูปแบบและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งรวมทั้งความเป็นเลิศทางการวิจัย ความเป็นนานาชาติ สร้างหลักสูตรใหม่เพื่อพัฒนาความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีทั้งการส่งเสริมศีลธรรม การปรับหลักสูตรสำหรับความคิดสร้างสรรค์ และปรับวิธีการเรียนการสอน การศึกษาเพื่อความเข้าใจระดับนานาชาติ และภาษาต่างประเทศ

พันธกิจ หรือภารกิจของสถาบันอุดมศึกษาที่กำหนดไว้ในองค์กรการศึกษาสหประชาชาติ หรือองค์กรยุเนสโกในแต่ละภูมิภาคนั้นอาจจะแตกต่างกันไปบ้าง แต่เมื่อประมวลแล้วจะประกอบด้วยภารกิจหลักดังนี้

✿ ภารกิจในการสอน การวิจัย ฝึกอบรมและเผยแพร่ผลงานวิจัยให้แก่ประชาชนทุกวัย เพิ่มพูนความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ ศิลปศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ให้มีความหลากหลาย เน้นในเชิงสร้างสรรค์ ความคิดสร้างสรรค์ สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต และมีการประเมินผลเชิงคุณภาพ

✿ ภารกิจในการเปิดโอกาสทางการศึกษาให้แก่ทุกคน เท่าเทียมกัน ไม่จำกัดเพศ ผู้ยากจน ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ชนกลุ่มน้อย

✿ ภารกิจในด้านกิจกรรมทางวิชาการ ยึดบรรทัดฐานและจริยธรรม และจราจربธรณ์วิชาชีพ รับผิดชอบต่อหน้าที่ ร่วมมือกันทุกฝ่ายให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นของสังคม ศึกษาแนวโน้มของสังคมอย่างรู้เท่าทัน

\* ภารกิจในการบริหารจัดการให้มีอิสระ เพิ่มความเข้มแข็งในระบบ ให้ความสำคัญต่อคณาจารย์และนักศึกษา สร้างสมองใหม่กลับ

\* ภารกิจในการสร้างเครือข่ายพันธมิตร การจัดการอุดมศึกษาระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและสถาณ ใช้เทคโนโลยีทางการศึกษาและสื่อสารเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้ ถ่ายทอดความรู้และประยุกต์ความรู้ระหว่างประเทศ

\* ภารกิจของรัฐ จัดสรรงบประมาณให้ทั่วถึงทั่งสถาบัน อุดมศึกษาของรัฐ ชุมชนและเอกชน

สถาบันอุดมศึกษาไทย เกิดขึ้นไม่นานเมื่อเปรียบเทียบ กับยุโรป เริ่มต้นจากสมัยรัชกาลที่ 5 เป็นต้นมา ในปัจจุบันมีรวมถึง 634 แห่ง สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ 496 แห่ง ทบวงมหาวิทยาลัย 70 แห่ง และกระทรวงอื่น ๆ 68 แห่ง กระจายทั่วทุกภาคของประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ ประเภทมหาวิทยาลัย ซึ่งการสอน หลายสาขาวิชา ระดับปริญญา ตรี โท เอก 70 แห่ง สถาบัน อุดมศึกษาระดับสูงมุ่งการศึกษาระดับปริญญาตรี และโท บาง สาขาวิชา 71 แห่ง และระดับวิทยาลัยกับโรงเรียนเฉพาะกิจซึ่ง ให้การศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญา หรือปริญญาตรี 493 แห่ง การ แบ่งประเภทยึดถือระดับปริญญาและจำนวนสาขาวิชาที่สอนเป็นหลัก ขาดการยึดถือภารกิจและเป้าหมายมาประกอบเป็นหลัก ซึ่งมีผลเสียหลายประการ ที่สำคัญคือ การจัดการศึกษาขาด เอกภาพ ไม่สามารถต่อเนื่องกันได้ แม้จะมีจุดเด่นบางประการใน อุดมศึกษาไทย โดยเฉพาะการแบ่งแยกการบริหาร การกระจายที่ ตั้งของสถาบัน และการนำอุดมศึกษาสู่มวลชน

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับ พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดภารกิจ ต่าง ๆ ของการจัดการของชาติ ซึ่งหมายประเด็นเกี่ยวข้องกับ อุดมศึกษาชัดเจนขึ้น ตั้งแต่ความมุ่งหมายและหลักการที่มุ่ง พัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ให้มีกระบวนการเรียนรู้ที่ มุ่งปลูกฝังจิตสำนึกร่วมด้วย ทั้งด้านการเมือง การปกครอง รัฐบาลและสังคมสิทธิเสรีภาพ ภาคภูมิในความเป็นไทย รักษาผลประโยชน์ส่วนรวมของชาติ และส่งเสริมศาสนาศิลป วัฒนธรรมของชาติ ภูมิปัญญาไทย อนุรักษ์ธรรมชาติ เป็นต้น การจัดการศึกษา ก็มีทั้งในระบบอกรอบ และการศึกษาตาม อัชญาศัย ยึดหลักผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนา ตนเองได้ เน้นกระบวนการเรียนรู้และบูรณาการ ความรู้คู่คุณธรรม ในด้านต่าง ๆ หลักสูตรระดับอุดมศึกษาต้องมีความหลากหลาย มุ่งพัฒนาคนให้มีความสมดุลทั้งด้านความรู้ ความคิด ความดีงาม คุณภาพชีวิตของบุคคลและความรับผิดชอบ ตลอดจนมุ่งพัฒนา วิชาการ การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาสังคม นอกจากนี้ยังกำหนดให้สถานศึกษาร่วมกับองค์กรต่าง ๆ และ ชุมชนจัดกระบวนการเรียนรู้ให้แก่ชุมชน ในเรื่องมาตรฐานและ การประกันคุณภาพการศึกษา ก็ได้กำหนดไว้เป็นหมวดหนึ่งโดย เฉพาะ โดยให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรมหาชน ทำหน้าที่ประเมินและ ประกันคุณภาพสถานศึกษาทุกแห่ง และจัดให้สถาบันศึกษาต้อง ประเมินตนเองด้วย

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ได้รวมเอาสถาบัน อุดมศึกษาที่สังกัดทบวงมหาวิทยาลัยและกระทรวงศึกษาธิการ

มาได้ให้กระทรวงเดียวกัน เรียกว่า กระทรวงศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม โดยให้สถาบันอุดมศึกษาของรัฐเป็นนิติบุคคล ดำเนินกิจการได้โดยอิสระ สามารถพัฒนาระบบบริหารและการจัดการเป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถานศึกษา ตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งสถานศึกษานั้น ๆ และมีมาตรฐานที่กำหนดการบริหารและการจัดการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาของเอกชนไว้ด้วยโดยรัฐต้องกำหนดนโยบายและมาตรการที่ชัดเจนเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของเอกชน และรัฐต้องสนับสนุนด้านเงินอุดหนุนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่สถาบันเหล่านั้นด้วย

กระแสผลักดันให้สถาบันอุดมศึกษาของรัฐปฏิรูปโดยออกนอกระบบราชการ มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการมีมานานหลายทศวรรษ จนกระทั่งมาถึงการออกพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 นี้ สถาบันอุดมศึกษาไทยอยู่ในสภาพที่ล้าหลังจนถึงขั้นวิกฤตนั้น เกิดจากปัญหาทั้งภายในสถาบันและปัญหาง่ายในสถาบัน ได้แสดงออกถึงความไม่สมรถภาพในการผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพ หรือช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของชาติได้ และอยู่ในอันดับล้าหลังเมื่อเปรียบเทียบกับอุดมศึกษาของประเทศต่าง ๆ ในเวทีโลก วิกฤติอุดมศึกษาสร้างความสูญเสียต่อบุคคล ความสูญเสียของชุมชนและสังคมและต่อชาติบ้านเมืองอย่างมากmany

อุดมศึกษามีความสำคัญ เพราะเป็นแหล่งสร้างทรัพยากรมนุษย์อันเป็นพลังมันสมองของชาติที่จะช่วยกันคิดอ่านแก้ไขปัญหาวิกฤติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแก่ชาติบ้านเมืองให้อยู่รอดได้ หากเป็นพลังมันสมองที่มีคุณภาพ ปัญหาวิกฤติที่ประเทศไทยกำลังเผชิญ

ในการแข่งขันในเวทีเศรษฐกิจโลก ทั้งในปัจจุบันและอนาคตมี ทั้งที่เกี่ยวพันกับอุดมศึกษาโดยตรง ซึ่งนอกเหนือจากความต้อง ให้ในโครงสร้าง การบริหารจัดการของสถาบันอุดมศึกษาที่จะผลิต บุคคลให้มีคุณภาพแล้ว ยังต้องในขีดความสามารถทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้วยในการที่จะพัฒนาประเทศสู่ ระบบสากล ภาวะวิกฤติที่ท้าทายอุดมศึกษาโดยทางอ้อม อันได้แก่ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ การ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ เศรษฐกิจ สังคมและ การเมือง ตลอดจนความสามารถในการบริหารและจัดการ ความ เป็นผู้นำที่จะชี้ปัญหาและช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของประเทศ

สถาบันอุดมศึกษามีภารกิจที่จะต้องช่วยแก้ไขปัญหา วิกฤติของประเทศ โดยอาศัยสังคมไทยที่พึงปรารถนาเป็นพื้นฐาน และเป้าหมาย สังคมไทยที่พึงปรารถนาในอนาคตนั้น เป็นสังคมที่ มีความเป็นปึกแผ่น มีความภูมิใจในความเป็นไทย และดำรงไว้ซึ่ง เอกลักษณ์ทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ มีความมั่นคง สงบสุข สันติภาพนานาชาติ คนไทยทุกคนมีโอกาสศึกษาพัฒนาศักยภาพ ของตนเองอย่างเต็มที่มากขึ้น ทั้งร่างกาย จิตใจ สดใปัญญา รู้จัก ตัวเองและรู้เท่าทันโลก มีส่วนร่วมอย่างเต็มภาคภูมิในกระบวนการ พัฒนาประเทศ มีขีดความสามารถพัฒนาพร้อมที่จะปรับตัวเพื่อรับกับ กระแสการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเกิดจากความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีในระดับที่สามารถแข่งขันกับนานาชาติได้ ชีวิต ความเป็นอยู่ของคนไทยในชนบทไม่แตกต่างกับในเมืองหลวง ได้ รับบริการโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมที่จำเป็นอย่างมีคุณภาพ และทั่วถึง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแล รักษาและจัดการอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นฐาน

ของการพัฒนาที่ยั่งยืนแก่คนรุ่นหลัง มีระบบการเมืองที่เป็นประชาธิปไตยอย่างสมบูรณ์ ยึดผลประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติเป็นหลัก สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน ดำเนินการให้เศรษฐกิจตั้งอยู่บนฐานของความสร้างสรรค์ เป็นศูนย์กลางที่สำคัญทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของภูมิภาคและของโลก

การกิจของสถาบันอุดมศึกษา จึงต้องสร้างคนให้มีปัญญา มีความคิด มีความรู้และทักษะ สามารถประกอบสัมมาชีพได้ เป็นบุคคลเรียนรู้ตลอดเวลา สามารถปรับเปลี่ยนไปตามสังคม การเรียนรู้หรือสังคมวิชาการ มีความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุ้กคิตลปะ ความเข้าใจในธรรมชาติ สิงแวดล้อม สังคมวัฒนธรรมไทย และความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันทั้งในระดับชุมชน ประเทศและระดับนานาชาติ สร้างคนให้มีหลักศาสนาสันธรรมประจำใจ มีระเบียบวินัย ความเป็นประชาธิปไตย เคราะพอๆ กับความภูมิใจในชาติ และถือประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน

สถาบันอุดมศึกษาจึงจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงไปตามความจำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่ความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้าง การบริหารและการจัดการ การขยายการศึกษาภายใต้บประมาณที่จำกัด การสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ การขยายวิชาการใหม่ให้ทันโลก เข้าสู่ระดับสากล การขยายการศึกษาสู่ปวงชน การแข่งขันกันโดยเสรีในด้านคุณภาพและมาตรฐานทั้งทางด้านการบริหาร การจัดการ การให้การศึกษา การวิจัย การบริการทางวิชาการ เสรีภาพในการดำเนินงาน ให้เกิดความคล่องตัวปรับเปลี่ยนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก และความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาประชาธิปไตย

## ภารกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษาที่พึงประสงค์ใน ยุคสหสวรรษ ที่สำคัญมี 4 ประการคือ :

ภารกิจนำอุดมศึกษาไทยสู่ความทันสมัยหรือนำสมัยซึ่งประกอบด้วยภารกิจในการรื้อปรับระบบบริหารและการจัดการให้ทันสมัย ภารกิจที่จะต้องปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อให้เด็กนักเรียนที่มีคุณภาพพร้อมด้วยคุณธรรม และจริยธรรม ที่พร้อมจะเป็นผู้นำในสังคมของชาติและโลก ภารกิจในการสร้างคลังแห่งความรู้ อันทันสมัย ทั้งในด้านทรัพยากรม努ชย์และเทคโนโลยี ข่าวสารความรู้ทางด้านวิชาการ ภารกิจในการค้นคว้าและพัฒนาองค์ความรู้ที่ทันสมัย ภูมิแห่งปัญญาท่องถินที่บูรณาการกับวิทยาการ อันทันสมัย สามารถชี้นำสังคม ช่วยแก้ปัญหาให้แก่สังคมและประเทศ และพัฒนาการความรู้ใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้น ภารกิจในการสร้างชุมชนวิชาการ ทั้งในและนอกสถาบัน และความมีอิสรเสรี-ภาพทางวิชาการ ภารกิจในการสร้างผู้นำที่จะนำชาติและสังคมโลก

ภารกิจนำอุดมศึกษาสู่การเปิดเสรี ซึ่งจะต้องพัฒนาคุณภาพด้วยการแข่งขันโดยเสรี ทั้งของภาครัฐและเอกชน เป็นการแข่งขันทั้งในด้านประสิทธิภาพของการบริหารและจัดการ การระดมทุนและทรัพยากร สนับสนุนสถาบัน ความร่วมมือระหว่างรัฐกับสถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน และการแข่งขันในการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

ภารกิจในการอุดมศึกษาสู่ปวงชน ซึ่งจะต้องนำอุดมศึกษาสู่ความหลากหลายเหมาะสมแก่บุคคลและชุมชน อุดมศึกษาซึ่งมีความเสมอภาค ทุกคนมีโอกาสได้ศึกษาและสามารถสนองตอบได้ทุกเวลาและสถานที่ อุดมศึกษาซึ่งมีการต่อเนื่อง ศึกษาได้ตลอดชีวิต และอุดมศึกษาที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมสมกับสังคม

---

วัฒนธรรมไทย มีเครือข่ายแห่งชาติศึกษา เป็นการศึกษาเพื่อชีวิต และสังคมไทย

ภารกิจในการนำอุดมศึกษาสู่สากล เป็นอุดมศึกษาที่มีความสัมพันธ์กับนานาชาติ ดูดซับความรู้ ทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพจากนานาชาติเข้าสู่คลังแห่งความรู้ และเป็นอุดมศึกษาชั้งสร้างสรรค์กลมกลืน หรือมีดุลยภาพระหว่างสังคมวัฒนธรรมไทย หรือความเป็นไทย และความเป็นสากลสัมพันธ์กับชนชาติอื่นเพื่อการอยู่ร่วมกันได้โดยสันติในประชาคมโลก

## เอกสารอ้างอิง

1. McRae, H. 1994. The world in 2000, power, culture and prosperity : A vision of the future. Harper Collins Manufacturing. Glassgow , 302 pp.
2. อุดมศึกษาบрайท์สัน 1 มหาวิทยาลัยมหิดล ISBN 974-588-178-3 (ล.1) บริษัท พี.เอ.ลิพวิ่ง จำกัด. หน้า 23-27
3. \_\_\_\_\_. 2538. มหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรในการอุดมศึกษา บริท์สัน 1 ibid. หน้า 53-59
4. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2540 . โครงสร้าง และ สาระสำคัญในกฎหมายการศึกษาไทยและประเทศไทยฯ. เอกสารประกอบการประชุมระดมความคิดเกี่ยวกับประเด็นควร บรรจุไว้ในกฎหมายการศึกษาแห่งชาติ. หน้า 38-42
5. \_\_\_\_\_. 2540 แนวคิดและทิศทางการปฏิรูปการศึกษาหลังมหกรรมศึกษา ในศตวรรษที่ 21 เอกสารประกอบการสัมมนาเรื่อง ทิศทางการ ปฏิรูปการศึกษาหลังมหกรรมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 มกราคม 2540 ณ โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ 112 หน้า
6. Miller, Henry D.R. 1995. The management of change in universities : State and economy in Australia Canada, and the United Kingdom. The Society for Research in Higher Education and Open University Press, Buckingham. 183 pp.
7. ประกอบ คุปรัตน์ และนุญศิริ อนันตเศรษฐ 2542. กรณีศึกษา เอกสาร เรื่องการปฏิรูปอุดมศึกษาในประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 100 หน้า

8. ประเวศ วงศ์. 2542. รายงานการปฏิรูปการศึกษาในประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ISBN 974-7773-78-3 บริษัท ที พี พลินทร์ จำกัด. 79 หน้า
9. Delberghe, M. 1996. The RPR party launches the idea of a referendum on the reform of Universities. Le Morde daily newspaper, 16 May 1996.
10. \_\_\_\_\_. 1996. Education Minister Frances Bayron clear the place for a reform of University. Le Morde daily newspaper, 23 May, 1996.
11. Herzberg, N. 1996. Lecturers-researches, between teaching necessities and research streams. Le Morde daily newspaper, 20 June, 1996.
12. Anonymous, 1996. Wain propositions of Faurouk Commission Report. Summited to the Prime Minister. Le Morde daily newspaer, 21 June, 1996.
13. \_\_\_\_\_. 1996. European Universities converted to selection. Le Morde daily newspaper, 4 January, 1996.
14. กาญจนा คุณารักษ์ และประกอบ คุณารักษ์. 2540. รายงานการปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานนายกรัฐมนตรี. 207 หน้า
15. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2540. แนวคิดและทิศทางการปฏิรูปการศึกษาหลังมหยมศึกษา ในศตวรรษที่ 21 เอกสารประกอบการสัมมนา เรื่องทิศทางการปฏิรูปการศึกษาหลังมหยมศึกษาไทย ในศตวรรษที่ 21. มกราคม 2540 ณ โรงแรมแอนบากสเดอร์ กรุงเทพฯ 112 หน้า.

16. Miller, Henry, D.R. 1995. The management change in universities : State and economy in Australia Canada, and United Kindgon. The Society for Research in Higher Education and Open University Press, Buckingham, 183 pp.
17. Miriam, H.1994. The restrucuring of higher education in Australia. UNESCO, Paris, 32 pp.
18. Department of Education, Training and Youth Affair. 1999. Higher education report for the 1999 to 2001 Triennium. Canberra, Commonwealth of Australia, 155 pp.
19. ganization for Economic Co-operation and Deveploment. 1997. Thematic review of the fist years of tertiay education : Australia. Directorate for Education, Labour and Social Affairs, Paris, 37 pp.
20. Meek, V.L. and F.Q. Wood. 1997 Higher Education Governance and Management : An Australian study. Evalation and Investigations Program. Department of Education, Training and Youth Affairs, Canberra, Commonwealth of Australia, 37 pp.
21. Ministry of Education, Science and Culture. 1994. Education in Japan. Government of Japan, Gyosei Corporation Japan, Tokyo. 131 pp.
22. ชนบทนา จันทร์บวรจง. 2542. การปฏิรูปอุดมศึกษาของประเทศไทยปัจจุบัน. รายงานการศึกษาวิจัยเสนอต่อคณะกรรมการจัดทำแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 87 หน้า.
23. รุ่ง แก้วแดง. 2540. กฎหมายการศึกษาของประเทศไทยปัจจุบัน ใน โครงสร้างและสาระสำคัญในกฎหมายการศึกษาไทยและประเทศไทยต่างๆ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ หน้า 48-53.

24. Katsukata, s. 1996. The class of 96 : Education to day. Look Japan, 42(486): 4-8.
25. Nishimura, K. and H. Chiba. 1996. Structure reform: The shape of things to come. Look Japan. 42(481): 12-13.
26. Matsumoto, T. 1996. The fiscal 1996 budget. Look Japan, 42(482): 9-11.
27. Ueda, T: 1996. A boost for basic research. Look Japan. 41(480): 28-26.
28. \_\_\_\_\_. 1996. The ideas budget. Look Japan. 42(481): 22-23.
29. Tibubo, R. 1996. Rates of exchange. Look Japan, 42(466): 9-11.
30. Ministry of Education. 1995. A brief outline of education in Korea. The Republic of Korea. P. 4- 35.
31. Kim, R. and Y.S. Ahh. 1995. Higher eduction in south and north Korea In A.H. Yee, East Asian Higher Asian Higher Education, Traditions and Transformation. IAU Press Pergamon, p.102-121
32. ศักดิ์ชัย นิรัญทวี. 2540. รายงานการปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทย สำราณรัฐสูงมหาลัย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี 101 หน้า
33. ทบวงมหาวิทยาลัย. 2541. รายงานการประชุมระดับโลกเรื่องการอุดมศึกษา อุดมศึกษาในศตวรรษที่ 21. วิสัยทัศน์และการปฏิบัติ 5-9 ตุลาคม 2541 สำนักงานใหญ่ยูเนสโก กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส กองวิเทศสัมพันธ์ สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย กรุงเทพฯ 26 หน้า
34. เกษม วัฒนชัย. 2542. การอุดมศึกษาในคริสตวรรษที่ 21. เอกสารโรงเรียนฯ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา 14 มิถุนายน 2542 ณ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 5 หน้า.

35. สุธรรม อารีกุล, ลาวณย์ ไกรเดช, ประจวบ หล่ออุบล, วิเชียร ยงมานิตชัย, จิรวัฒน์ วีรังกร, อาภากร หู่โลหะ, วรารณ์ เทพสัมฤทธิ์พร, พัชนี ลีลาดี และศรामุทธ หอมเย็น. 2540. อุดมศึกษาไทย: วิกฤตและทางออก สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย, 496 หน้า
36. ออมริช นาครทรรพ. 240. สรุปมหาวิทยาลัยของปวงชน ใน ความผันของแผ่นดิน พิมพ์ครั้งที่ 3 บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) หน้า 139-157.
37. อุดมศึกษา วิวิฒเวชกุล. 2537. รายงานโครงการมหาวิทยาลัย ในการอุดมศึกษาปริทัศน์ 1. มหาวิทยาลัยมหิดล หน้า 10-11.
38. International Management for Development. 1994. The world competitiveness report. World Economic Forum, Switzerland, 1994.
39. Braun, T., W.Glanzel, and H. Grupp. 1995. 1995. The scientometric weight of 50 nations in 27 science areas, 1989-1993. Part 1. All fields combined, mathematics, engineering, chemistry and physics. Scientometrics, 33(30): Part II Life sciences. 34(2): 207-237.
40. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2539. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2544) สำนักนายกรัฐมนตรี 184 หน้า
41. คณะกรรมการศึกษาการศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์. 2538. การศึกษาไทย ในยุคโลกาภิวัตน์: สู่ความก้าวหน้าและความมั่นคงของชาติในทศวรรษหน้า เอกสารประกอบการสัมมนาระดับชาติเรื่อง ยุทธศาสตร์ การศึกษาไทยในยุคโลกาภิวัตน์ ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ตุลาคม 2538, 68 หน้า
42. จิตรากร ตั้งเงชุมสุข และธรรมเกียรติ กันอธิ. 2542. หยาดเพชร หยาดธรรม ภูมิปัญญาเพื่อการศึกษาไทย โรงพิมพ์คุรุสภา ลาดพร้าว 107 หน้า

- 
43. ประกอบ คุปวัตตน์. 2538. ระบบอุดมศึกษาไทยในยุทธศาสตร์ การปฏิรูปอุดมศึกษาไทย: การรื้อปรับระบบบริหารและจัดการ. เอกสารประกอบการสัมมนา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ณ โรงแรมโกลเด้นวัลเล่ย์ รีสอร์ท อ.ปากช่อง นครราชสีมา หน้า 20-64.
44. เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. 2542. ปฏิรูปธุรกิจแบบไทยต้องคิดให้ครบ 10 มิติ วารสารองไกลไอโอเอฟดี สถาบันอนาคตศึกษาเพื่อการพัฒนา ฉบับไตรมาสที่ 3 หน้า 1-4
45. มหาวิทยาลัยลักษณ์. 2540. รายงานการสัมมนาเรื่องยุทธศาสตร์การสร้างบัณฑิตไทยในอุดมคติ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยลักษณ์ ครบ 5 ปี 28 มีนาคม 2540, 105 หน้า.

## รายงานชุด แนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาของไทย มี 7 เล่ม

### ประกอบด้วย

1. แนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542
2. สรุปสาระสำคัญแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
3. อุดมศึกษาสู่ปวงชน
4. รูปแบบและภารกิจอุดมศึกษา
5. การบริหารจัดการอุดมศึกษา : หลักและแนวทางตามแนวปฏิรูป
6. คุณภาพและการประกันคุณภาพในวิถีที่ปรับเปลี่ยนไป
7. การบริหารอุดมศึกษาสู่การเปลี่ยนแปลง

สำนักงานโครงการปฏิรูปอุดมศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

มีนาคม 2543

### รายนามคณะกรรมการจัดทำแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา

1. นายเกรชม วัฒนชัย	ประธานกรรมการ
2. นายกฤษณพงศ์ กีรติกา	กรรมการ
3. พลโท จาจุภัทร เรืองสุวรรณ	กรรมการ
4. นางสาวเจือจันทร์ จงสติตอยู่	กรรมการ
5. นายอวัชชัย ยงกิตติกุล	กรรมการ
6. นายพนม พงษ์เพบูลร์	กรรมการ
7. นายพรชัย มงคลวนิช	กรรมการ
8. นายพาย็พ พยอมยนต์	กรรมการ
9. นายไพบูลย์ สินลารัตน์	กรรมการ
10. พระราชนูนี (ประยูร อามุนจิตโต)	กรรมการ
11. นายปราโมทย์ ใจดิมคงคล	กรรมการ
12. นายสมนึก พิมลเสถียร	กรรมการ
13. นายสุจินต์ จินายาน	กรรมการ
14. นายสุธรรม อาวีกุล	กรรมการ
15. นายคำพล จินดาวัฒนะ	กรรมการ
16. นายอมรวิชช์ นาครทรรพ	กรรมการ
17. อธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	กรรมการ
18. เลขาธิการสภาพสถาบันราชภัฏ	กรรมการ
19. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนานโยบายและวางแผนการจัดการศึกษา	กรรมการและเลขานุการ
20. นางสุทธิศรี วงศ์สมาน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
21. นายอรรถพงศ์ ศุขสมนิตย์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## คณะผู้จัดทำ

**ที่ปรึกษา**

ดร.รุ่ง แก้วแดง

เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

**ผู้พิจารณารายงาน**

คณะกรรมการจัดทำ แนวทางการปฏิรูป

อุดมศึกษา

**ผู้วิจัย**

ศ.ดร.สุธรรม อาริกุล

**ผู้อำนวยการโครงการ** นางสุทธศรี วงศ์สมาน

**ผู้ร่วมโครงการ**

นางพรพิมล เมธิราณน์

นายอรรถพงศ์ สุขสมนิตย์

**ผู้ประสานงาน**

นางพรพิมล เมธิราณน์

**จัดพิมพ์เผยแพร่โดย**

สำนักงานโครงการปฏิรูปอุดมศึกษา (สปอ.)

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ

**ปีที่พิมพ์**

มีนาคม 2543